

证明,也无财务部门签字。这种所谓“一支笔”审批制度,实际变成了个人财务专权。在目前国有企业普遍存在包盈不包亏的情况下,这种做法必然导致经济效益下降,企业亏损,造成国有资产的流失,同时会使“一支笔”掌权者走向腐败,中饱私囊。

为给“一支笔”正名,防止在今后执行中走样,应明确“一支笔”审批具体操作程序和控制办法。

1. 对报销人来说,应依据原始单据,填制报销单并签名,对自己提供的原始单据的真实情况负责。首先由所在部门负责人审查、签字,以示证明或负责,再送交财务部门报销。

2. 财务部门对报销人送来的报销单按照政策、法规及财务制度规定的权限,严格审查和复核按规定报销。对于制度规定之外或超越会计报销权限的支出,但又是企业业务活动中必须支出的费用,需经厂长(经理)“一支笔”在原始凭证上签字,并注明事由承担责任。财务部门可视同合理凭证给予报销。报销后财务经办人应在报销单上签字负责。但对于企业厂长(经理)批准报销的明显属于违规违纪单据,会计人员应拒绝报销。并向审批人解说拒报理由。如果企业领导人不听劝告,坚持要报销的,财务人员可以边执行边向上级财务主管部门反映情况。

3. 由厂长(经理)或主管财务领导人对财务报销单据进行统一“一支笔”审查签认。其目的,一是对财务部门的报销,支出情况进行审查监督,看其是否违犯财务制度,是否越权报销。二是通过审查签认,了解和掌握企业资金使用、周转状况,便于计划、调配和资金管理。

以上报销签批办法,权责明确,相互监督,相互制约,有利于企业财务的“法治”管理,从而得到节约开支降低成本之目的,使“一支笔”审批真正发挥作用。

(作者单位:河南省沁阳市财政局)

天门市改变分配方式控制支出

1999年,湖北省天门市在经济发展迟缓、税源萎缩、收入滑坡、刚性支出增长的情况下,通过改变分配方式控制支出,收到了良好效果。一是清理人员编制,核减编外负担。首先清理出占全市支出比重46%的教育部门的编外人员489人,核减经费200多万元。二是实施零基预算,压缩支出规模。1999年全市的行政经费若按“基数增长法”,预算应为1120万元,而推行零基预算后实际预算数为1066万元,减少预算54万元。三是实行经费包干,控制经费追加。1999年对市四大家及各部、办、委、局的车辆燃修费实行包干后,比上年减少30多万元;通过实行会议费包干(除市四大家外),全市会议经费比上年节约70多万元。四是实施“政府采购”,节省经费支出。通过对行政单位(剔除有收费的单位)的车辆集中投保,压低了保费数额。1999年,共入保32个单位75台车辆,比1998年减少车辆12台,保费减少30多万元。

(严少斌 龚鹏 史玉兰)

兴隆县实现工资发放银行化

河北省兴隆县针对近年来财政供养人员以每年平均8%的速度增长、个人支出部分几乎占到可用财力65%的严峻形势,于1999年5月起,着手进行

了工资银行化改革。基本做法是:(1)将行政事业单位在编人员工资及其他有关资料输入微机,建立人员档案,专人管理;(2)财政部门在工资档案重新核定后,每月定期将工资拨付到定点金融部门,委托其营业所、储蓄所代发;(3)各单位每月3日前将人员增减及工资变动等有关资料报送财政部门备案,每月6日到财政部门领回当月工资表,如有异议,于8日前反馈到财政部门,财政部门每月10日将各单位当月工资情况明细输入微机;(4)定点金融部门的营业所、储蓄所均实行微机联网,保证职工方便提取,并提供工资项目明细,职工可根据需要持卡随时随地提取工资,未提部分由银行按规定计算利息。通过规范供给范围,最大限度地压减了不合理的工资需求,自改革启动起至1999年12月底,压减了不合理开支人数402人,节约经费350余万元,收到了明显成效。

(蔡福浩 万庆凤 夏香柱)

西陵区对药品进行公开招标

去年9月22日,湖北宜昌市西陵区财政局组织政府采购招标会,对药品进行公开招标。共有5家医药供货单位成为中标方,医药品种多达两、三千种,成交金额在500万元以上。通过本次招标,医院药品供货混乱、无序的情况得到了根本改观,西陵区财政局每年减支在30万元以上,辖区内30万人也将从中受益,医疗成本费用总额下降近20%,药品质量也得到了可靠的保证。

(林毓卿 向黎)