

精明能干的理财人

——记江苏省太仓市浏河镇财政所

○ 陈政

明代航海家郑和七下西洋从这里起锚，世界著名物理学家吴健雄的童年在这里度过。人杰地灵的浏河镇，如今又出现了一群精明能干的理财人，他们就是浏河镇财政所的全体员工。方圆几十里，财政所的名气响当当。自1990年以

来，连续十次获太仓市财政局先进集体，四次被评为苏州市文明财政所，两次被评为江苏省文明财政所。

种地人富才算真正富

在浏河镇上，人说财政所的人精明，并不是指他们会把一个儿子分成两半用，而是能把钱花在刀刃上。

浏河镇与上海一河之隔。在镇政府的引导下，镇上农民逐渐由种粮改为种经济作物。财政所高连球所长想，这里有地域优势，农民种蔬菜是一条出路，农民致富了才是真正意义上的富裕。于是，他们为了拓宽农副产品销售渠道，帮助镇农业公司成立了“农副产品购销中心”，并指导中心建账立制，配备会计人员，解决筹建资金不足。同时，镇财政投资50万元，扩建改造了镇农产品交易市场。为了改善菜农的种植条件，近三年镇财政想方设法组织170万元投入了农田水利建设，疏浚河道52100米。财政所还与贫困村结成帮困对子。桃源村、海塘村原来是镇里的贫困村，1998年，财政投资50万元，为桃源村建起甜叶菊种植基地，为海塘村建了集养殖业、花木业为一体的综合农业基地，使两个村初步脱困。

如今的浏河镇，已成了名符其实的上海大城市“后菜园”，镇上的农民人均收入超过5000元。农民收入高了，财政征收农业税也多了。去年，全镇农业四税收入为377.86万元，比上年增长20%。

财政要在“开源”上做文章

财政所的同同志人人都明白，财政干部不能只当“保管员”、“记账员”、“出纳员”，应利用资金、管理、信息的优势自觉服从于服务于经济建设，挑起财源建设的重担。这又是财政所人员的精明之处。镇四棉厂原来是全镇的纳税大户，可近几年效益一直低走，濒临亏损。财政所同志看在眼里，急在心里，在对该厂财务情况分析后认为，主要有两个问题，一是技术设备落后；二是生产成本高。于是财政所设

法组织资金80万元，支持该厂的技术改造，更新了部分关键设备。同时，帮助该厂加强成本核算，改进管理方法、节能方法，使总费用节减了10%。当年企业就有了起色，实现产值1000万元，上缴税款60万元。

为了减轻企业负担，1999年，财政所对全镇涉及企业的收费项目进行全面清理，取消不合法收费10多项。并将合法的收费项目和标准公布，接受企业和社会监督。为了提高企业财务管理水平，财政所把财会人员学历培训、计算机培训和继续教育培训争取到镇上办，三年内举办了二期财会中专班，六期会计电算化培训；1999年，开设了财会大专班，使财会人员不出镇区便能接受较高层次的财会教育。

筑巢引进金凤凰

五年前，浏河镇除了一个半兴不衰的海洋渔业公司外，几乎没有一个像样的企业。为了开创企业良好的发展空间，镇里规划了1.3平方公里的民营科技园区，镇财政投资300万元完成了“三通一平”的基础设施建设，安装了一排排新型路灯，开辟了一片片休闲绿地，镇区环境大大改观。近几年，国内外商人来到这个江边小镇，觉着环境不错，纷纷来投资办厂。目前，到园区落户的企业有80家，注册资本8000万元。2000年实现产值1.6亿元，上缴税款464万元。该区已成为全镇经济发展新的增长点。去年，经财政等多方联系投资，浏河已建成了太仓市第一家国家科技部高新技术成果转化基地，形成了以台湾东元电机公司为龙头的台资工业区。已有68户外资企业在该区落户，2000年实现税收2013万元，占全镇财政总收入的35%。

财政干部的努力，得到了应有的回报。2000年，全镇实现财政收入5780万元，增长24.77%，三年累计完成财政收入14791万元，年均增长15.27%。

(作者单位：江苏省太仓市财政局)