

# 化作春泥护山乡

## ——追记湖南省新晃侗族自治县大湾罗财政所所长姚敦乔

○ 姚敦乔 潘昌晟

群山垂哀，百鸟悲鸣，舞水蜿蜒追忠魂。

2002年3月12日晚，湖南省新晃侗族自治县大湾罗乡政府院内哀乐低鸣、泣声悲咽。大湾罗的群众来了，波洲的群众来了，全县的财政干部来了，县委、县政府的领导来了，怀化市财政局的领导也来了……他们眼擒泪水，手举花圈、挽幛，为在收税途中遇车祸因公殉职的怀化市“十佳财政所长”、优秀共产党员、年仅36岁的大湾罗财政所所长姚敦乔送行，追忆这位党的好儿子、群众的贴心人。

**“收税不是去吵架，而是用真诚去与纳税人作心灵的交流。”苦水中泡大的姚敦乔最看重与群众的感情**

1984年，18岁的姚敦乔高中毕业后，回到他的家乡岑棚村小学担任民办教师。1990年以优异成绩通过招聘考试，成为财政战线上的一名新兵。

从穿上崭新的农税制服那一刻起，姚敦乔面对的不再是纯朴天真的山村娃娃，而是情形各异的纳税人，是涉及千家万户的农业税。为此，他全身心投入到崭新的财政工作中，并为之真诚付出。在他的记事本里，我们看到了这样一句话：“我们收税不是去吵架，而是用真诚去与纳税人作心灵的交流。”

在波州财政所上任的当天，他听说波州镇田垅头村七组的田先木，欠缴了400多元的农业税，便上门做说服工作，但田先木却说：“不是我交，是因为村里还欠我的钱，要我

现在交，就得村里先给我钱，否则你来得再多，讲得再好，我也不打算交。”后来姚敦乔得知田的儿子要去参军，他便找到田的儿子说：“你很快就要成为一名军人了，你知道，我们的钢铁长城之所以巍然屹立，不就是得到了千千万万的纳税人的有力支持吗？可是，你爸爸却拿陈年老账来抵应该交的农业税费，你应该好好做做你爸爸的工作。”这个办法果然奏效，第二天一大早，田氏父子便找到姚敦乔把400多元欠款补齐了。事后，田感慨地说：“这个姚所长，收税还真有办法。”

有次在波州收税时，一村民因别的事情不如意，扬言，谁要是再到他家收税就砍死谁，同行的其他农税员和镇干部做不通工作都退了回来，并劝姚敦乔不要再去，可姚敦乔偏不信邪，找到该村民，将心比心地分析说：“如果你砍伤我，不仅会触犯法律，而且税还得交，你应该替自己想想后果。老哥，我们都是有家有妻儿老小的人，总得要想别人，讲话讲理，就是再蛮也蛮不过理字，有什么想不通可以坐下来心平气和地向政府反映，政府一定会妥善为你解决，但今天的税还是得想办法交了，你想想看是不是这个理？”通过耐心细致地做工作，这位村民不仅交了税，还成了村里的农税宣传员，年年带头完成各项税费。

姚敦乔不仅收税有办法，帮农民致富更有办法。波州田垅头村五组的唐水源，因为家庭人口多、爱人患病，穷得揭不开锅。姚敦乔下村了解民

情时得知这一情况后，主动为唐水源垫交了农业税款，并鼓励他利用地处集镇附近交通便利的优势，种植西瓜。在姚敦乔的帮助下，第一年，唐水源种了两亩西瓜，当年即收入4000多元，剔除1000余元的成本，净赚3000多元。就这样，靠每年两季的西瓜，原来有名的欠账大户唐水源，不仅置办了彩电，而且开起了碾米坊。如今只要西瓜一上市，唐水源就主动到财政所交清当年的农业税和当季的特产税，他说：“要不交税，我就对不起姚所长对我的情意。”

**“作为一个基层财政干部，不能仅仅将工作停留在收收支支上，而是要使财政工作有特色出成绩。”姚敦乔常常这样自激自励**

2001年9月，刚刚调到大湾罗任所长的姚敦乔借县财政局在全县财政系统开展创建“省级文明财政所”活动的契机，在大湾罗乡党委、政府及县局的支持下，从整章建制入手，加强内部管理，提高办事效率。两个月过去了，首问责任制不仅上了墙，而且落实到财政干部的行动中。拨款制度、办事制度、内部管理制度等一系列的制度健全了。为了方便群众，姚敦乔把所长办公室改成群众接待室，自己与其他三名同事挤在一间不足十平方米的房里办公。后来，在市财政局组织的“省级文明财政所”预检中，大湾罗财政所受到检查组的高度赞扬。

作为一个乡的财政所长，手里握着上百万的财政资金分配大权，姚敦

## 算盘情结

○ 易佩富

我与算盘有一段不解的情结，是算盘改变了我的人生，坚定了我扎根会计事业的信心和决心。

1969年3月，经过近一年的插队劳动，有一定知识和文化基础的我被生产队员选为生产队会计。移交工作时，老会计将一把闪着光亮的紫红色算盘递给我，郑重地说：“交账先交算盘，这是我们生产队会计移交的习惯。”我掂量着这句话的分量，感悟到会计人的责任，我想，做一名合格的会计就应像算盘上的珠子一样，一就是一，二就是二，来不得半点不实。于是，我白天劳动，晚上记账，尽心地为社员们理好财。从那以后，无论在路上，还是在田里，生产队的老人、孩子，见到我都亲热地叫一声“易

会计”，心中也不由甜滋滋的。我懂得了会计是一份受人尊敬的职业，便从此爱上了这份工作。

由于表现较好，后来我招工进了工厂，不久又从车间调到计财股工作。走上新岗位的第一天，分管财务的副厂长也是拿着一把棕红色的算盘，微笑着对我说：“这把算盘已有十年历史，希望你保住它的颜色。”话虽不多，可我觉得很重、很重，也就是这份“重”，给了我压力和动力，使我勇于面对做一名核算会计所受的各种误解和阻力。当我为厂里节省每一个铜板而精打细算时，有人指着我的鼻子说，你多抠一分，厂里给你吗？也有人说，没有哪一个会计有你这样呆。面对这样的情形，心中也不时有

难言的滋味。但当更多的人鼓励我时，我又觉得世间自有真情在。我深深体会到干会计虽苦，却乐在其中，其乐无穷。

1988年我又被公开选调到市财政局工作。有一天我们股的老股长在退休前拿出一把褪了色的旧算盘给我，语重心长地说：“这把算盘，我从50年代起就用它来算税额、汇报表，现在我退休了，但这把算盘还有用，留作纪念吧！”话虽不多，但像针扎了我一下，猛然发现，这几年会计人的本色在我身上变淡了。我拿着算盘，仔细端详，重新校正着人生的位置。后来，我又调到会计师事务所，走上了注册评估师的岗位，更加谨慎地用着老股长的那把算盘，对国家资产该评多少就评多少，一分不少，一分也不多。不论发生了怎样的情况，我都以“算盘”为准，从没有乱评。于是又有人说，他变成了“老迂”。但看到那把算盘，我又不把这些往心里装，继续拨着那实在的算盘珠，也得到了组织的信任，1996年被东台市委表彰为优秀知识分子。1998年机构改革，我又回到财政局。那把算盘被接我岗位的年轻同志留下了，遗憾之中又有些欣慰。我想，不管用不用这把算盘，都应保住算盘的本色，这是会计人的本色，要一代一代传下去……

（作者单位：江苏省东台市财政局）

乔一点也不含糊，去年初编预算时，姚敦乔左算右算，财政收入赶不上财政支出的增长，怎么办？姚敦乔找来了乡领导，硬是把政府的办公经费砍了下来。对公家的钱，姚敦乔更是慎之又慎。就在他殉职的前十多天，母亲的腿病又犯了，当时姚敦乔刚刚收税回来，手里有1000多元的税款，但他却向同事借了200元钱回家给母亲买药治病，手里的税款他丝毫未动并及时将其入了账。

**长年一辆破单车、蓝挎包、旧跑鞋的“抠所长”，3年间，硬是从牙缝里挤出了大学文凭**

高中毕业的姚敦乔，看着后来的

年轻人个个都是大、中专毕业生，愈发感到自己知识的不足。要上大学，面临的第一个困难就是钱。可妻子每月就100多元钱工资，年迈多病的父母生活也很困难；弟弟正在上高中，每期的学杂费、生活费得靠自己支付，幼小的女儿正嗷嗷待哺……面对如此境况，姚敦乔下定决心：省，从牙缝里抠。吃，每天都吃小菜，早饭也省了，每月省下60元，一年就有720元；穿，四年一换的制服，旧了当便衣，破了补一补……就这样，1998年9月，姚敦乔考进了湘西民族教育学院专科班，并于2000年以优异成绩顺利通过了全部课程考试，捧回

了红彤彤的大专毕业证书。为了学习，姚敦乔整整5年没有买过一件像样的衣服，仅有一双长了“嘴”的皮鞋还是进城办事穿的。平日上班骑的是一辆破单车，背一个蓝挎包，穿一双白跑鞋，同事们都叫他“抠所长”。

姚敦乔走了，但人民没有忘记他，党组织没有忘记他，2002年6月，他被追认为“优秀共产党员”。

姚敦乔走了，他用生命筑就了一座永恒的丰碑。

（作者单位：湖南省新晃侗族自治县财政局）