

“铆”在财政机器上的螺丝钉

——记江苏省泰州市财政局局长潘山元

○ 匡章斌

潘山元在财税岗位摸爬滚打32个春秋。从财税员、财政科长、税务局长直到市政协副主席兼财政局局长。他如同一颗闪光的螺丝钉，把自己紧紧“铆”在财政这架大机器上，书写着一幅幅朴实的人生篇章。

潘山元先后获得泰州市优秀共产党员、省财政系统先进工作者、新泰州建设功臣等20多项荣誉称号。他所在的单位连续7年

被评为市级机关目标考核先进单位，先后捧回江苏省文明单位、泰州市双文明单位、泰州市软环境建设先进单位等20多面锦旗和奖状，并受到省政府表彰。

取得如此骄人的成绩归功于他崇高的责任意识——以创新的理念，一心为国家科学理财、精打细算，尽最大努力实现财政的最优化、效益的最大化。

灵活运用贴息和税收等财政分配杠杆以及符合市场规律的资金投入方式，支持企业做大做强。



江苏省泰州市市政协副主席、市财政局党组书记、局长潘山元同志深入泰兴市黄桥老区深入基层调研，访贫问苦。

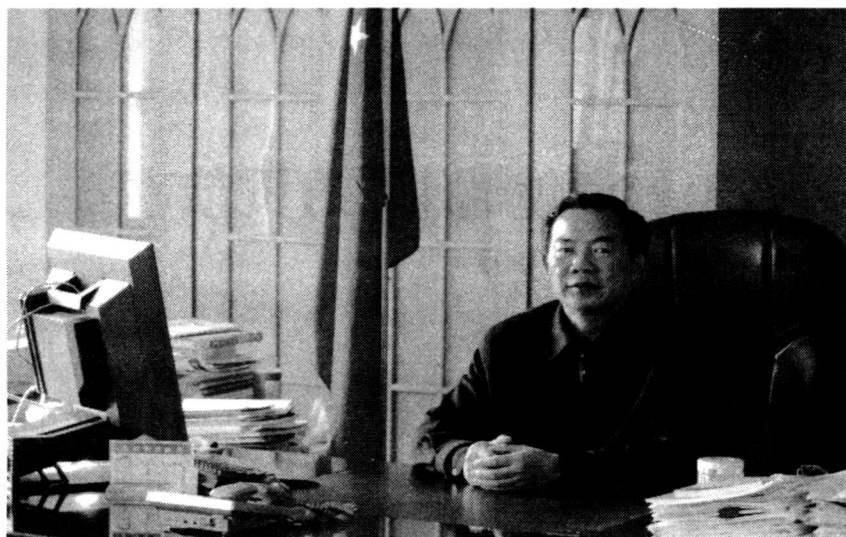
长期以来，重交沥青的生产在我国一直都是空白，被外国的几家老牌公司所垄断，国家每年要花数百万美元进口。陵光集团经过数十次“联合攻关”，终于研制成功重交沥青，并于2001年一炮打响，获得巨大成功。当初立项审批后，最大的困难是资金瓶颈。潘山元获悉后，立即召开职能处室会议，委派专人到企业调研；赶赴省财政厅汇报、求得认可。经过省高新技术投资公司评估、调研，最终陵光集团获得省厅专项贴息资金80万元。同

时，市财政局按照省厅技改贴息管理暂行办法要求，为陵光集团申报技术改造贴息项目，又争取扶持基金180万元。

市财政局妥善安排挖、革、改资金4000万元，重点支持陵光集团技术改造，使企业仅用一年时间，就使项目建成投产。陵光集团2003年实现利税总额6亿多元，比6年前增长8倍。

6年来，泰州财政累计安排技改资金21.51亿元，拨付企业技改贴息资金1.45亿元，培植壮大了一批骨干财源，除春兰、扬子江外，陵光、中丹、兴达等利税全部突破亿元，跻身全市利税十强行列。

1998年底，潘山元与港商肇丰集团取得联系，引进外资1000多万元，组建时代超级购物有限公司；吸引浙江商人投资500多万元新建港澳家具城。两项举措，盘活了泰州印染厂闲置资产，使国有资产实现保值增值，300多名下岗职工实现



再就业。如今，时代超级购物有限公司年销售额超亿元，实现利税1000万元，成为泰州重点商业网点之一。

为支持民营经济快速发展，近4年来，泰州市财政还安排资金近千万元，参与组建鑫源等3家担保公司，为中小企业贷款提供担保，优化民营经济的资金筹措环境。

以资本运作为载体，建立和完善管理机制

泰州市兴达钢帘线厂年利税1000多万元，是本地的利税大户。该厂受国家银根紧缩的影响，因无法筹集800万元的关税资金，进口设备在广州海关无法提货，厂长为此急得团团转。他抱着试试看的心里，风风火火地找到老潘求援。老潘当天下午就带着相关财务专家来厂调研。该厂是生产汽车轮胎子午线的专业厂，产品又是易耗品，汽车行业前景广阔，该产品有较大的市场。老潘经过现场调研论证后，当场拍板，第二天就将800万元资金解决到位。

不仅在资金上排忧解难，接着又着力帮助其建立管理制度。他派出会计专家，常驻该厂。对方刚开始心有不安。几个月后，就完全打消了顾虑。经过会计专家的努力，内部管理理顺了、政策疏通了、企

业的资金实现了最优化、效益最大化。企业插上腾飞的翅膀，效益实现跨越式突破。该厂2004年实现利税8个亿，创造了水乡工业的奇迹。在潘山元的帮助下，该厂实现从资本化、股本化到证券化的过渡。最近，他又果断决策，通过机制改革、体制创新，促进国有资产安全退出。

国有资产管理办公室算了一笔账，仅仅5年时间，泰州财政先后投入钢帘线厂3000万元，不仅收回本金，而且利润成几何级增长。

一花引来百花开。潘山元在这次成功的资本运作之后，又扑下身子，沉下去，采取资本嫁接、制度创新等方法，让苏中制药厂、高港科技创业园等一大批企业实现新的“跨越”。

坚持公平、公正、公开、透明原则，防止国有资产流失

某港务企业17年前花500多万元购买一条旧船坞。2004年2月，该企业根据产权制度改革的相关政策，向市国资管理部门申请将旧船坞作报废处理，除保留3-5%的残值外，其余全部予以核销。潘山元在认真核查相关原始资料后，当场否决该方案。企业又依据相关政策，提出花240万元买断旧船坞。他在聘请省内外有资质的评估专家反

复进行经济论证和价值评估后，报请市政府批准，采取回收处置；在省内外有影响的专业报刊刊登拍卖信息，省内外先后有12家企业参加竞标，通过激烈的公开拍卖，以1860万元成交。

泰州建筑设计院建宏监理公司经评估，国有产权仅21万元。潘山元当机立断，实行公开拍卖，最终以93.5万元成交。

改制，牵涉利益的调整。面对来自方方面面的压力和阻力，他始终依法办事，秉公处置。

某房地产开发公司管理层2004年年初拟采取管理层持股的方式，以400多万元的评估价协议成交，而该公司改制成本预计却高达600万元，市财政还需贴补200多万元。为此，潘山元组织人员经过广泛深入的调查、评估、核实、界定，发现该公司净资产和增值空间都较大，遂报请市政府确定，以公开拍卖的方式处置其国有资产。方案公布后，企业少数职工不明真相，多次上访施压。潘山元数次接待上访人员，有时甚至协调工作到凌晨。他在依法维护国家利益和职工合法权益的同时，耐心做好职工的思想工作，最终赢得广大职工的理解和支持。在处理与首次竞拍买受人矛盾纠纷中，潘山元先后8次与其协调，全力维护国家利益。市房地产开发总公司产权经过两次公开拍卖，最终以2990万元成交，使国有资产增值2500万元。

中介机构的选定，直接影响到国有资产是否能公正评估。潘山元2004年年初面向社会公开招标，最终确定6家中介机构为市属企事业单位改制服务。他还责成相关人员定期检查、跟踪监督，确保国有资产评估客观、公正、规范。

(作者单位：江苏省泰州市财政局)