

将军乡里的“跛”所长

——记湖北省麻城市乘马岗财政所所长凌声亚

丁金华 ●

2005年初夏，一夜中雨过后，笔者来到乘马岗财政所。出来迎接的是一位40岁出头、略显憔悴的中年人，从他那走路一跛一拐的形态，知道他腿部患有残疾。他那一双深邃、敏锐的双眼里透视出刚毅、执着之光。他，就是我要采访对象——乘马岗财政所所长凌声亚，人称“跛”所长。

步入三楼会议室，仿佛跌进了荣誉的海洋。26平米的空间里，锦旗绚丽、奖牌林立，重重叠叠环墙而挂。瞧，有省颁的、黄冈市授的、麻城市奖的、局和镇发的，级级齐全。看，双文明单位、先进党组织、廉政建设先进单位……他像楚天星河中的星星，耀人双眼。

一个小小的财政所能有这般能量？就凭你凌声亚精瘦的脊梁、残疾的双腿，能撑起沉重的乘马岗？

这不是天方夜谭的神话，而是让人引颈翘首、惊叹不已的事实！

为了让这块红色土地上的农民脱贫致富，他选择了“农业损失工业补”这条道。

乘马岗，这个20多位将军的故乡，曾有2万英雄儿女血溅疆场，长眠青山。可直到今天，在先烈们流淌过鲜血的热土上，这里的农民一代又一代与穷山厮守，与贫困相伴。6万人口的乘马岗，乡级财源枯竭，叫农民怎样脱

贫？处在贫困线上的村民百姓，是多么渴望财政部门的热心扶持，奔上富裕路啊！作为一名新上任的财政所长，凌声亚自感责任重大，理应挑起培植财源、引导农民脱贫致富的重担。经过调查研究，他头脑里终于形成了“财政收入主要靠税收，税收主要来源于企业”的思路，一个“农业损失工业补，没有财源创财源”的脱贫方案孕育成熟了。

他首先来到了乡冶金机械配件厂。这个厂原是乡农具厂，几台破旧机器在那里如牛负重地低效运行，东拼西凑的临时产品因质量低劣而滞销，只好躺在仓库里睡大觉。缺少拳头产品正是问题的症结，他迅速与厂方一道召开“诸葛亮”会，决定把眼光投向外面的世界，在市场经济的海洋里收集情报，捕捉信息。

一天，报纸上的一条信息闯入他的视野。原上海冶金材料研究所二位工程师，退休后研究出“耐磨热矿筛板”的专利产品，最大优点是延长使用寿命，倍受冶金行业青睐。“花钱买专利”凌所长当机立断，立即同配件厂刘副厂长一道直奔上海，寻觅专利的主人。七月的上海，热浪灼人，像进了烤箱似的。一身汗水的他俩，在繁华的马路上东问西找，马不停蹄。渴了，喝一口凉水；饿了，啃一口方便面。九波

十折，终于找到了两位专家。此时，这项专利热得发烫，引来了十多家大、中型企业争相抢购。论企业的规模和资金的实力，来自鄂东泥腿子企业绝非人家对手。但是，凌所长他俩毫不气馁，凭着一颗赤诚的心一次又一次登门求助，终于感动了两位专家：“专利就给你们，作为我们对苏区人民的一点贡献吧！”

上海的专利在乘马岗落户、投产了。经武钢试验，各种技术参数均优于同类产品，先后荣获“楚鹰杯”奖和“金鹤”奖。与武钢、攀钢、包钢、鞍钢等大型企业建立产销关系，并跻身于“黄冈市50强企业”。配件厂活了，职工笑了。当年首次上缴税金8万元，成了乘马岗纳税大户。深谙“无工不富”之理的凌声亚，带领财政所接二连三扶持乡、村办起了水晶眼镜厂、石英砂厂、林化厂、花生制品厂等企业，培育主体财源。这些企业象璀璨的群星，闪烁在山前岗后，给将军乡的经济输血供氧。

从温饱到小康并非易事，他扶持兴办了一个又一个绿色企业，成了名副其实的“财神爷”。

凌声亚，这个大山的儿子，对自己的工作从来没有满足感。他带领全所人马利用荒山岗地的自然优势，兴办了众多的绿色企业，开辟骨干财源。颜

家河村生产茶叶但未能形成规模，他觉得这是资源的浪费，于是带资金、带技术、带人工帮助该村兴办茶园500亩。第二年春，投资8000元改造厂房，添置制茶设备，使茶园变成了“黄金”。“碧剑”牌系列茶叶获省特等奖和农业部一等奖，每年产值6万元，上交财税上万元。四口塘村的农户不会忘记，是财政所带资金、带劳力，扶持该村培育杉林1300亩、苹果园500亩、桑树1000亩，仅多种经济收入全村就人均增收200元。凌家岩村人心里更明白，是财政所筹措支农款2万元，扶持该村种板栗3000亩，户均收入达500元。“荒山秃岭”的小寨村，光秃的山岗连草都不长，更不用说种出庄稼。“要富大家都富”，在凌所长眼里，小寨村没有成为被遗忘的角落。他带领人马在山岗显眼处竖起了“向自然环境宣战，保护水土资源”的旗帜。通过立项目、跑资金、购树苗，山山岭岭种上了一片又一片经济林和灌木林。还有那韩家墙村的银杏园，胡家墩村经济带，陶家湾村的灌木林……都得到过财政所的扶持，都倾注了凌所长的心血。

凌声亚走的是一条为百姓办事、集农、工、商于一体的致富路；是一条改变山区面貌、引导农民奔小康的金光大道！

他，用圣洁灵魂树立了人民公仆的形象，用博大胸怀构筑了众多的民心工程。

清正廉洁是面镜子，凌所长用自己的行动，树立了令人满意和信服的形象。为了财政所永保清廉如水、净土一方，凌所长专门从党政机关聘请了5名行风建设监督员，定期请他们找毛病、提意见。正因为凌所长一班人在人情风、回扣风和金钱面前眼不花、头不昏、心不贪、手不伸，才保证了财政所每年几十万元扶持资金都用在刀刃上，加快了苏区脱贫致富的步伐。也正是这种形象，市人代会选举换届，他作

为选区候选人之一最近三届均以高票当选人大代表，还被评为“优秀人大代表”。这是群众对他业绩的肯定，也是对财政所最好的回报。

走进石槽冲村，最先映入眼帘的是“树声希望小学”，这是以共和国首次授衔大将王树声命名的。1998年夏天的一场洪水将学校傍的小溪冲成了小河，雨稍下大一点，河深水满，孩子们上学的路就会被隔断。孩子不能上学，做家长的心急呀！凌声亚知道后，连忙买来钢筋、水泥，利用山上的石头修建了一座石拱桥，村里的人称为“连心桥”。桥修好了，路好走了，学生们又返回了课堂。近5年中，财政所修建类似的连心桥5座，总投资达6万多元。

2003年8月。王福店村叶家湾叶兴旺同学，因成绩优异被南京大学录取。可兴旺的父亲因肝癌治病已负债累累，哪有钱读什么大学，兴旺也因自感入学无望偷偷地痛哭了好几场。“兴伢考上大学，是我们乘马岗人的骄傲，没钱，我们大家凑！”在凌所长的带动下，财政所个人捐款达3千元，令躺在病床上的兴旺的父亲感动得泪流满面。像这种助学之事，何止叶兴旺一人？中学生江玲英因家境贫寒辍学，是凌所长他们拿出自己的工资，送他重返课堂；拿到大学入学通知书的罗燕菊，因家中经济拮据，只能望学兴叹，又是

凌所长他们拿出自家积蓄，圆了她的大学梦……

有一年，韩家墙村老党员程厚朗老两口，因年老多病、儿子痴呆，生活十分困难。到了腊月28，过年货还没办。凌所长从自己工资中抽出300元叫妻子送去。2000年，沙子岗村烈属余氏，儿子在部队因公牺牲后成了孤老。凌所长知道后，将老人定为所里的扶助对象，为她整修房屋，每逢节假日给她备齐柴、米、油、盐日用品，每到年关给老人备足年货。

一件件，一桩桩，饱含着财政人的心血与情感。

2004年秋，凌所长的腿病愈来愈重，走路越来越跛。同志们劝他去大医院治疗，他总一口谢绝：“以后再说吧，现在还挺得住。”勇气和斗志，坚毅和忍耐，在凌所长身上表现得淋漓尽致。2005年春，市局领导和同志们强行送他到省医院检查，双侧股骨头坏死的结果，不啻于晴天霹雳。但从医院回来，凌声亚并未卧床治疗，依然回到了乘马岗。那里有他未完的事业：如何落实好党的惠民政策；如何管好、算好、用好国家补贴资金；如何把乘马岗那连绵起伏的山峦变成滚滚财源的黄金宝地……

凌声亚呵凌声亚，你心里装的全是老百姓，唯独就没有你自己！

●动态

陕西白河： 启动农村义务教育经费保障新机制

陕西省白河县围绕贯彻落实中、省关于深化农村义务教育经费保障机制改革精神，精心部署，周密安排，2006正式启动农村义务教育经费保障新机制。全年全县将投入1078万元为新机制运行提供财力保障，即免除义务教育学生杂费702万元，为贫困生提供免费教材折款49万元，补助寄宿生生活费267万元，落实中小学公用经费60万元。这项政策惠及全县15个乡镇、137所学校、35296名学生。（谭义早）