

殷殷支农情

——湖北省宜都市枝城镇财政所管理支农资金二三事

■ 杨大新 冉德强

在宜都市的东大门，有一个由原三个小乡镇合并而成的农业大镇——枝城镇。这里生活着6万多淳朴、善良的农民，这里有一个深受农民喜爱的财政所，23名财政干部在这块热土上默默无闻地为农民服务着——种粮补贴、退耕还林补助、农机补贴、农业开发资金……在发放、管理这些支农资金的过程中，发生过许许多多鲜为人知的故事，这些故事饱含着财政干部对农民的深情厚意，体现了财政干部在管理支农资金上严格执行政策的高度责任感。

130万元与1.1万亩柑橘

枝城镇是农业大镇，但农业的发展却停止不前。就在这往日的第一产业逐步失去其地位时，常被农民称之为“财神爷”的“财政人”应该做些什么呢？

2006年3月，枝城镇政府组织了由政府分管农业的领导、农技服务中心、财政所、部分农民代表组成的联合调研组，对枝城镇的农业发展问计把脉。通过深入、广泛的调研，由财政所财管员执笔写出了枝城镇农业产业结构调整调研报告。报告认为，只有尊重自然规律调整产业结构，大面积发展柑橘，农业才会走出困境。于是，一场调整产业结构的农业革命在枝城大地上悄然展开。

为鼓励农民调整农业产业结构，

镇政府决定农民每种植一亩柑橘补助80元，另外每株柑橘苗再补贴0.3元。这就意味着，农民每发展一亩柑橘财政要补贴100多元。为了保证补贴资金的发放公平、公正，4名财管员认真履行着自己的职责，一一实地核实，严格按程序组织发放补贴资金。通过3个多月的艰苦工作，财政所共对参与调整结构的6706农户发放补贴资金130万元。在补贴资金的发放过程中，没有发生1起群众上访事件。财政所工作的到位，使农民调整产业结构的热情空前高涨，在2006年调整种植1.1万亩柑橘的基础上，2007年又有1600多农户申报调整柑橘5000多亩。

耕整机哪里去了？

2006年10月的一天，梁家畈村四组杜某家来了两位客人，客人还没坐稳就发话了：“听说你家买了台耕整机，请问机器在哪？”突如其来的访客与问话，使主人一时语塞，支支吾吾了一会，却怎么也说不出来耕整机在哪里。原来，这两位客人是财政所的财管员和农技服务中心的工作人员，他们是按规定来核实杜某购买的农机的。在事实面前，杜某只好说：“没想到你们办事这么认真，农机补贴我不要了。”

纸坊冲村七组有一个农户，2002年申报了158亩退耕还林面积，公示

期已过，按规定该发放退耕还林补助了。就在这时，有人举报其退耕还林有假，财管员与镇林业站的工作人员来到这个农户进行核实，发现他是将国家森林面积上报成为退耕还林面积，按规定当即取消了他的退耕还林补助。

枝城镇有1.7万农户，每年发放种粮补贴、退耕还林补助、农机补贴、五保供养金等458万多元，这些资金的发放要通过调查摸底、与发放对象核对、公示、上一折通等多道程序，涉及面广、工作量大，工作中稍有不慎就会出差错，轻则影响发放补贴的公正，重则有可能引发一系列不稳定因素。财政所认真负责的工作，使枝城镇各项支农资金一一得以公开、公平、公正地发放。

这笔钱不能拨

2006年10月的一天，一个新农村建设试点村的村干部来财政所拨集镇建设款，预算会计按规定审核工程建设计划及招投标程序时发现，这个建设项目没有按规定报送预决算报告，于是暂时拒付了这笔工程款。

近几年，新农村建设资金、扶贫项目资金、农业产业化建设资金、乡村道路建设资金的投入，为农村建设注入了新的活力。确保这些资金的安全使用，并使其达到预期效果，是“财政人”的责任。枝城镇财政所在工作

坚持以人为本 原则与服务并重

——记河北省磁县财政集中支付中心

■ 郝志海 陈玉璋

2007年6月26日下午5时30分，已经到了下班时间。这时，河北省磁县电视台新闻部主任付文龙急匆匆地赶到该县财政集中支付中心营业大厅，因为他们第二天要去北京订购仪器，急需办理相关手续。支付中心负责人了解情况后，连忙带领工作人员加班加点，严格按照程序逐项审查相关资料，很快办妥了支付转账手续。事后，付文龙感动地说：“真是没想到！过去要几天才能够办成的事，只用半小时就办成了，支付中心的服务真是太好了。”这只是河北省磁县财政局创建“六型”（服务型、廉洁型、高效型、学习型、创新型、和谐型）财政机关、加强机关效能建设、推行行政权力公开透明运行的一个缩影。

磁县支付中心成立于2004年9月，主要负责全县行政事业单位的财政集中支付工作。三年来，中心以“树一流

形象，求一流服务，建一流队伍，创一流业绩”为目标，开展“文明窗口”创建活动，圆满完成了各项工作任务。到今年6月底，累计支付资金3.7亿余元，审核出不合规票据200余笔，金额80余万元，拒付30余笔，金额30余万元。既保证了各单位的用款需求，又规范了各单位的财务行为，特别是支付中心的优质服务，不仅得到了上级领导和社会各界的一致好评，更为财政部门赢得了荣誉，获得全县“十佳文明示范窗口”光荣称号。

财政集中支付工作政策性强，需要一支政治坚定、业务过硬、作风严谨、廉洁奉公的干部队伍。为此，支付中心从政治理论、业务知识、专业技能、廉洁自律等方面组织中心人员建立了定期学习、岗位培训等制度，开展了岗位练兵、业务培训等活动，要求工作人员全面掌握财政集中支付制度改革

的政策及相关内容，准确把握改革方向。组织开展了“集中支付无小事、群众利益无小事”、“形象也是财富”大讨论和以珍惜财政事业、珍惜机关形象、珍惜个人前程、珍惜和睦家庭为内容的“四个珍惜”学习教育活动，以增强中心人员的政治敏锐性和大局观念，政治业务素质得到全面提高。同时，支付中心还建立和完善了创新激励机制，开展“金点子”评选活动，不断实现各项工作的突破和创新。如针对工作中开支票较多、手工书写效率低且容易出错的问题，他们通过研究和探索，摸索出一套科学的电脑记账法和电脑打印支票的新方法，使账务处理更加准确快速，不仅提高了工作效率，而且起到了支票防伪的作用。

集中支付工作涉及面广、业务性强、工作量大，为使财政集中支付工作科学、规范运行，支付中心从完善工作

中总结出了一整套工作方法并制定了拨付这些支农资金相应的操作规程，从用款单位提出申请起，到资金使用的跟踪问效，11个环节环环相扣，确保资金支出的规范、安全、有效。上述措施的制定和实施，使这些资金从源头上得到监控，杜绝了暗箱操作和违规违纪现象的发生。2006年，枝城镇财政所共拨付各种支农工程专项

资金450多万元，这些资金在新农村建设、农业产业化建设、扶贫项目建设等项目建设上起到了积极的推动作用。

管理好支农资金，一靠制度，二靠工作。制定出一套有效的、易操作的管理制度，是管理好支农资金的有效保证；工作人员心底无私，工作认真负责，敢做“黑脸包公”、才能为支农资金加上

一道安全锁。

道是无情却有情。“财政人”的无情管理，换来的是大多数农民的满意，换来的是农村各项事业稳步发展。做这样的“黑脸包公”，值！

（作者单位：湖北省宜都市枝城镇财政所）

责任编辑 孙莹