

处理各种矛盾时平分气力、四面出击，“眉毛胡子一把抓”，而是要从错综复杂的问题中，抓住影响全局的主要矛盾或矛盾的主要方面，抓住当前面临的突出问题，着力推进、重点突破，做到纲举目张、牵一发而带全局。以规范公务员津贴补贴为例。当前收入分配领域存在的问题很多，其中最主要的问题有两个，一是“秩序乱”，二是“差距大”。考虑到这两个问题在公务员收入分配领域同样存在且尤为突出，同时，公务员收入分配对整个社会收入分配具有较强的示范作用，因此，将规范公务员津贴补贴作为规范整个收入分配秩序的突破口，就可以引导和带动全社会收入分配秩序的规范。

第三，要注重多方案比较。要兼顾各个方面，平衡各个环节，协调各种关系，往往面临两难甚至多难选择。这就要求我们在统筹规划时，应从不同的角度和侧重点出发，研究提

出多种可行方案，比较分析每种方案的利弊，在此基础上按照“两利相权取其重、两害相权取其轻”的原则提出倾向性的意见和建议，供领导决策参考。

第四，要注意主动沟通协调。综合司牵头开展的每项工作，都涉及多个部门，部内也涉及多个司局。要把工作做好，离不开相关部门和司局的支持与配合。但由于各有关部门和司局看待问题的角度有别，处理同一问题的意见也往往不尽相同，有时甚至分歧较大，需要反复沟通协调。遇到这种情况，我们一是要“主动上门”。与其他部门或司局沟通协调、交换意见，既耐心解释我们的想法，又充分听取对方的意见，以化解矛盾，达成共识。二是要“换位思考”。就是多站在对方的角度考虑问题，多设身处地替对方着想，必要时在不违背原则的前提下适当妥协。

第五，要注意拓宽知识面。没有

金刚钻，揽不了瓷器活。即使我们具备了统筹兼顾的意识，但如果缺乏统筹兼顾的知识和能力，也不可能做到统筹兼顾。这就要求我们在日常工作中，不仅要全面掌握与本人、本单位工作直接相关的知识和政策，还要主动学习了解与本人、本单位工作间接相关甚至短期内不相关的知识和政策。如果平时不注意积累，临阵磨枪，难免顾此失彼。

第六，要建立健全有利于统筹兼顾的体制机制。做好统筹兼顾，不能仅仅依靠人的主观能动性，最根本的还是要依靠体制机制。只有建立健全有利于统筹兼顾的体制机制，才能确保统筹兼顾的根本方法真正落到实处。在这方面，还需要做大量工作。当前及今后一个时期，应重点建立健全人民群众广泛参与的决策机制和监督机制。

(作者为财政部综合司司长)

责任编辑 张晓红

PHOTO NEWS

图片新闻



全国财政综合工作会议 在西安召开

2008年4月24—25日，两年一届的全国财政综合工作会议在陕西省西安市召开，财政部副部长丁学东在会上作了重要讲话。来自全国各省市财政综合部门的负责人在会上互相交流了工作经验，就非税收入管理、完善廉租住房保障制度、做好土地收支管理、严格彩票监管等问题进行了探讨，并就财政综合部门如何深入学习实践科学发展观进行了讨论。

(本刊记者 周多多摄影报道)