

# 加强医院固定资产精准化管理的建议

史惠军 索智慧

目前,一些医院固定资产管理比较粗放,会计管账,科室管物,账实脱离,固定资产的使用状态发生改变时很难及时在账务上进行更新。由于缺乏规范化的管理机制,再加上管理制度的不完善以及固定资产管理人才的匮乏,固定资产使用不当、保管不当的现象屡屡出现,造成医院固定资产管理的混乱。笔者认为,当前医院固定资产的管理必须要由粗放型向精准化转变,完善固定资产管理制度,借助信息化系统对固定资产实行“名片化”、“户籍化”管理,给每一件固定资产都办上“身份证”,如此才能保证医院的固定资产管理有章可循,有账可查,查必有物,物必在库。

1.要加强医院管理者对固定资产进行一对一精准化管理的意识,树立精准化的固定资产管理观念,从源头上改善固定资产管理的现状。医院应制定并完善固定资产管理制度,变“人为控制”为“规范约束”,从制度入手规范流程,不论是一般设备还是专用设备,其购入、分配、报废均应按流程办理。在采购入账环节就编制好固定资产卡片,将卡片贴至资产上,卡随物走,卡片编号入账,以供查询。未曾编号的资产应根据账务系统进行统一编号,以便后续管理。在

分配领用环节,除资产上面贴的卡片外,还应给科室单独发放一张卡片,以便具体使用的科室建立台账,台账上应清楚记载资产购入时的金额、购入日期、规格型号、领用科室以及其他关于各项资产的信息,方便将来对固定资产盘点时进行账实核对。在报废环节,卡片应与资产同时交回作报废处理,按流程向财政部门备案并审批后统一交回财政部门进行处理。

2.要重视固定资产管理人才的培养,除主管核算固定资产价值的会计以外,最好还要设置专门的固定资产管理岗位,由专人负责管理。另外,医院固定资产要实现信息化、精准化的管理,最重要的是要形成以会计为核心,科室为主线,监管为导向的系统模式,充分激发基层科室作为独立责任单元的活力,重在一条主线、数条支线一起上,全面推进固定资产精准化管理,严格内部控制。

3.要依靠信息化系统,从互联到精准,通过信息化管理及时掌握固定资产的情况。这有利于医院合理配置资源,避免重复购置和浪费,并能加强闲置资产管理,节约投资成本。在固定资产管理过程中,受“喜新厌旧”、“贪

多求大”等因素影响,一方面闲置资产较多,另一方面新增需求旺盛,导致对闲置资产缺乏统筹使用,造成一定程度上的资源浪费。加强固定资产精准化管理一定要根据资产类别和利用价值等情况进行分类管理,最大程度地发挥资产作用。对于具有利用价值的闲置设备要尽快利用,确实无法利用或利用不经济的则要尽快处置或报废,以免造成一方面资产虚高,另一方面产能偏低的假象。

4.要定期组织人员对固定资产进行盘点,做到有异常及时纠正,确保万无一失,不留死角。一般情况下,新旧资产一旦交替,旧的资产不再为医疗事业做贡献时,就应该及时对其进行报废处理,而很多科室选择将其旧的资产弃之一旁,作为备用资产,这种行为恰恰容易造成资产状况虚高,而且一旦处理不当,就可能造成旧物丢失,给将来固定资产报废造成不便。笔者建议要重视日常的监管工作,将退下来的旧物交由专门负责的科室进行保管,并做好部门间的交接登记。

(作者单位:长治市中医研究所附属医院)

责任编辑 武献杰

变等;(3)出线及变电站,调度上的监测系统中对于每个变电站都清晰列示了母线上的出线。这3个层次的信息相互衔接,实现了对市县企业全设备类型的全覆盖,是所有电网资产的立体结构。

组织维度和技术维度是相互联系、相辅相成的,决不能孤立地将两者视为

平行的两个维度。省电力公司可以视为一个最大的资产组,110kv资产组是其一个子资产组。按技术分级的各级别资产组总能找到其上级的按组织维度划分的资产组。同时,按组织维度划分的资产组通常由若干对应级别的按技术分级的资产组构成。明确这一点,就可为管

控考核提供思路,即按照传统的管控考核体系管理组织维度资产组,确定目标或者差异以后,通过对技术维度的资产组分析,需求改进的方法和措施。

(作者单位:国家电网江苏电力南通供电公司)

责任编辑 王雅涵