

市场环境下企业内部管理的无奈举措。杠杆如何去？负债如何降？从根本上还是取决于企业经营成果特别是现金流情况。如果没有全面预算管理工具来支持企业长短期的经营模拟和预测，帮助企业在复杂的经营决策中慎重选择、在多个冲突的目标中斟酌取舍，单单靠良好愿望，估计必然是“心有余而钱不足，炊欲断而债必举”，去杠杆也将沦为空谈。

成本管理，也是管理会计的一项核心内容。制造业的绩效与成本管理关系重大，服务业的成本管理错综复杂，都是管理学界和实务界恒久面临的难题。几年前，我曾经对中国装备制造业上市公司的数据做过梳理，发现材料成本约占据总成本的70%，主材又占据材料成本的70%，两个70%决定了企业的成

本管理不仅仅是一个内部管理话题，而应成为直接影响企业的产品定价与竞争策略、决定产能配置与运营优化的目标、引导设计成本与采购降低成本的基本管理举措。

从这个角度看，要做到“降成本”，无论是目标成本的管理导向意义，还是定额管理的基础作用，无论是传统成本管理的基于物料清单(BOM)料工费的展开，还是基于作业成本法在服务业的创新，管理会计的成本管理思想、管理实践和管理工具，必将也必须成为中国企业未来管理优化的必然选择。

至于绩效和管理报告，我认为更近乎企业管理的本能需要：市场经济环境下，有哪个企业不需要把绩效作为目标？有哪个企业愿意以“盲人骑瞎马，夜半临深池”的鲁莽勇敢忽略对运营过程和成果的监控？管

理会计的这两点作用的价值，几乎是不言而喻的。

管理会计是一门古老而充满活力的实践性学问。说她古老，是因为伴随企业出现的过程中，对于成功与利润的追求中，必然蕴含有效决策的基本思想和原理；说她充满活力，是因为在当前，在中国企业的运营、决策中，时时处处会用到管理会计的思想和方法，越是大型企业，越需要管理会计的工具甚至系统的支持。

蝴蝶效应使我们意识到微小的原始扰动对未来的巨大影响，而当下，一场席卷整个中华大地的管理会计飓风即将来临，作为CEO和CFO的你，准备好了吗？

(作者单位：北京元年科技股份有限公司)

责任编辑 刘黎静

图片新闻

注册会计师行业信息化咨询项目启动



不久前，中注协召开行业信息化咨询项目动员部署(视频)会，对行业信息化咨询项目进行部署。中注协和地方注协全体工作人员、行业信息化委员会委员、专家顾问组成员、大型事务所审计软件实施委员会委员、中小型事务所审计软件提升委员会委员、会计师事务所代表分别在主会场和分会场参加会议。

陈毓圭表示，做好未来五年行业信息化工作，实现用现代信息技术全面装备注册会计师行业目标，要从顶层设计开始。顶层设计既是对未来五年行业信息化建设目标、实现途径、核心

项目和保障措施的设计，也是对行业信息化技术基础框架的设计。顶层设计的基本要求是：行业管理服务信息系统要达到编码统一，会计师事务所专业服务要做到智能化、远程化、即时化、物联化，协同办公系统要做到知识共享和决策支持。

(本刊记者)