

系统实名制报工时,直接分配员工收入,推进工时定额标准化、成本核算精准化。

(五) 存货业务循环

分解资金占用指标,并根据计划数量随时调整额定量,通过深化应用SAP系统数据分析,及时了解资金占用产生的变化,为继续压降在制品建立数据基础。同时加强对产成品的管理监督。定期分析、控制库存资金,开展产成品专项治理并限期整改到位,保证库存资源的真实性、准确性。建立循环盘点制度,增强资产安全意识。

(六) 采购与付款业务循环

1. 采购价格管控。重点对外协构件进行分类梳理、对比分析,确定同类物料的价格水平及单位重量价格水平,找出规律性及指导性价格,对同类物料价格快速定位,使价格回归合理水平。

2. 推行“阳光付款”。进一步推进

与供应商的战略合作,强力推行阳光付款。在与供应商确定合理占用额的前提下,应付账款实际占用超过协议占用额度的,企业当月采购资金付款额不低于当月财务挂账金额。

3. 控制大宗物资采购。根据BOM定额,每月测算钢材、油品、油漆等大宗物资采购定额,与实际采购量进行核对:一方面验证BOM定额成本的准确性;另一方面降低大宗物资采购量,减少库存占用,节约资金成本。

4. 动态跟踪原辅材料波动。目前钢材、橡胶、原油、铜材等原材料价格处于历史较低点,成为有效压降采购成本的重要契机。徐工集团财务部详细分析了原辅材料价格波动对采购价格的影响,并形成分析报告,指导采购部门降低采购成本。

(七) 筹资和资金业务循环

1. 有序的资金循环机制。保持合理的筹资结构,适度负债经营,力

求降低筹资成本和筹资风险。从意识上克服重商品信用、轻资金信用的现象,务求保持良好的融资信誉,形成“借——还——借”的良性态势。

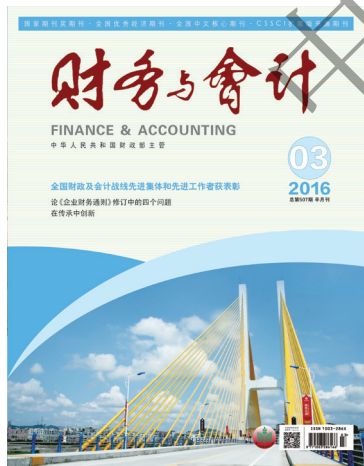
2. 强化资金的机构管理,保持资金构成的合理化。合理的资金占用结构是保证资金发挥最大效能的前提。财务部门根据确定的最佳资金结构,加大对资金运筹的调控力度,监督以货币回笼为中心的销售责任制的实施。

3. 利用组合拳节约财务费用。积极利用长短期贷款的时间差异,通过调整债务资本结构,将长期贷款转化为短期贷款,降低资金成本。合理利用承兑汇票的现金作用,免费占用银行额度。开展“供应链融资”业务,实现徐工集团、银行和经销商三方共赢。

(作者单位:徐工集团工程机械股份有限公司)

责任编辑 刘良伟

封面图片·封面读说



封面图片:嘉陵江三桥
(供稿:中铁大桥局集团有限公司)

坦途大道

王桢

河大水深处,一桥一路,就是梦想,为此殚思竭虑,大费工斧,不屈不挠之后,终于畅通无阻,原有的崎岖,化为坦途。

路桥都是百载千秋之事,有如圭臬,人人都打这经过,都一例赞美,过不了多久,就都忘记原来的险山恶水,以及开凿之苦了,似乎这世界,这路,本来就是如此,也应该就是如此。

歧路的选择,最是锻炼智慧,跋涉的艰难,也砥砺前行的决心,获得通途之后,前行飞速,不知步履维艰为何物,恰似学问经典,都这么学这么说,都知其快捷便利,可这经典的本末因果,又有多少人了然于心呢?

都顺着这条路走向远方,少有人想若无此路,眼前风景会是如何,对岸城镇会是如何,行吟的诗思会是如何。

而远方的江河歧路犹在,再一番纠结困惑时,终会有人回首当年,探求因果。

那时候能有新见识新作为,便是温故知新之乐,欢欣喜悦,可想而知。