

# 加强民办高校科研经费管理的几点建议

刘莉娜 李杰

近年来,民办高校对科研工作越来越重视,科研经费也逐年增长,科研经费管理中面临的问题也越来越多。本文结合民办高校的特点,提出了加强民办高校科研经费管理的几点建议。

## (一) 加强科研经费管理体制建设

民办高校的科研部门和财务部门要分析国家科研经费管理的相关法律法规、政策,在遵循科研活动客观规律及财务管理特点的基础上,收集、整理相关人员的意见、建议,经过多方论证、协调,拟定适用于本校科研经费管理特点的相关制度。

笔者认为,民办高校科研管理组织结构模式可以借鉴矩阵管理法。各部门按照科学研究的实际需要组织研究团队,以学校科研管理部门为协调中心,保证科学研究所需的人、财、物;横向以项目为出发点,纵向以二级研究机构、参与研究的项目组成员为单元,为科学研究的顺利开展组成多学科交叉研究团队,其中,纵向为行政流,横向为学术流。纵向的行政流在提供好的服务、发挥管理职能的基础上,尽可能地为研究活动提供较好的研究环境。横向的学术流在保证研究目标的基础上,体现知识创新。

## (二) 加大科研经费预算控制力度

民办高校要制定与学校实际情况相符的预算控制办法,将预算控制与各部门的经济责任制相结合,将学校的科研部门、财务部门以及项目负责人各自在科研经费管理系统中所处的角色予以明确,要求三者科研经费管理过程中各司其职、各尽其责,分工合作。

科研经费的收支管理、会计核算、预算咨询、开支监督、决算审核由学校的财务部门统筹管理,科研部门配合财务部门对项目经费进行合理、合法、合规审定。项目负责人根据项目实施计划拟定经费预算,合理、合法、合规使用经费,接受相关部门的监督,按研究计划按时完成研究,并完成科研经费的结项、结账。项目组研究发生的各种开支由项目负责人审批后,报所在部门负责人审批。学校与其他单位合作的科研项目经费转拨,需向科研部门、财务部门提供科研项目的立项文件、经费文件、合作协议等相关资料,由科研部门和财务部门共同审批、办理。

## (三) 逐步建立科研经费绩效考核机制

民办高校在科研经费管理过程中要将统一性和灵活性结合起来,对多元化科研经费采取多元化的管理方式。对于科研经费开支大类下面的明细科目的设置必须合理、精简,在不违背相关规定的基础上,可根据项目的实际情况自行增设、分拆、合并某些科目,杜绝冗余的科目出现在项目预算中。必须实事求是地开支科研经费,杜绝项目组成员违规使用科研经费。同时,有关部门要建立有效的绩效评估体系,全方位评价项目研究成果所创造的社会效益、经济效益,这在一定程度上能防止少数“南郭先生”混水摸鱼,又能促进研究人员更加认真工作,还能吸收更多的科研资金流入学校,既提高项目管理水平,又提

高项目成果的社会、经济效益。

## (四) 加强科研结余经费管理

在某种程度上,民办高校的发展水平和层次及其在社会上的地位和声誉取决于该校科学研究发展的水平。随着民办高等教育的飞速发展,民办高校对于科学研究越来越重视,随之而来的是科研经费增长过快,结算困难,导致了科研资金的沉淀,使得科研经费的使用效率大打折扣。相关部门要求高校根据自身实际情况,制定相应的科研经费结账管理的具体办法,明确研究项目结项后的结账时间以及结余科研经费的后续开支范围。民办高校科研部门和财务部门应分析本校科研经费结余产生的深层次原因,针对原因各异的结余经费采取不同的解决办法,避免长期挂账、浪费科研资源。在自然科学基金项目中,实现预期研究目标后还有科研经费结余的,项目承担单位的其他自然科学研究或应用研究仍可使用以往结余的科研经费。在社会科学基金项目中,允许项目负责人对完成项目研究做出贡献的项目组成员以劳务费的形式进行奖励,但此部分开支的金额不能超过项目总经费的10%,剩余部分的经费结余也可首先用于最终成果出版的补贴,如劳务费和出版补贴后还有剩余,则可作为本单位的科研经费,项目研究团队成员有优先使用权。

(本文得到湖南省教育科学民办高等教育研究基地支持)

(作者单位:湖南涉外经济学院)

责任编辑 武献杰