

表 3

挣值管理分析表

月份	预算 PV	实际花费 AC	挣值 EV	进度性能参数 SPI	成本性能参数 CPI	进度偏差 SV	成本偏差 CV	完工估算 EAC	完工尚需估算 ETC
1 月	176.67	177.61	160.43	0.91	0.90	(16.24)	(17.17)	1 600.34	1 422.73
2 月	247.24	248.18	198.90	0.80	0.80	(48.34)	(49.28)	1 806.45	1 558.27
3 月	324.51	335.03	284.14	0.88	0.85	(40.37)	(50.89)	1 659.72	1 324.69
4 月	401.88	422.11	396.82	0.99	0.94	(5.06)	(25.29)	1 471.80	1 049.69

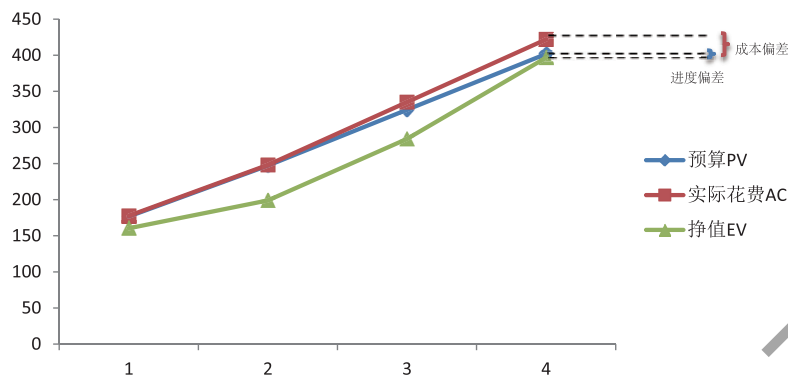


图 2 挣值管理分析图

析，对项目执行情况进行偏差分析，按照偏差幅度进行分类管理，对于5%以内的偏差，会给予少量关注；对于5%~10%的偏差，当月给予适度关注，要求分析原因，并重点关注

下月指标是否好转，若下月仍无好转，转为10%以上偏差进行关注；对于10%以上的偏差，给予重点关注，要求找出产生偏差的原因并采取相应的纠正措施和整改计划，形成项

目执行情况分析报告。在实际操作过程中，公司发现在预算编制准确的情况下，成本偏差的产生多是由于进度偏差导致，因此成本纠偏措施多数情况下会反映为进度纠偏措施，对于进度偏差，项目管理部门会要求主责部门投入资源加快进度，如果不是因发生项目变更等因素产生的成本差值，项目管理部门会要求主责部门制定成本管控措施，防止寅吃卯粮的现象，以保证该项目在有限的经费范围内完成项目任务。

（本文作者系全国会计领军<后备>人才企业类九期学员）

（作者单位：中航商用航空发动机有限责任公司）

责任编辑 鲍双双

图片新闻

浪潮管控服务型财务共享方案发布会在北京举行



不久前，浪潮集团在北京举行了柔性共享 精细管控——浪潮管控服务型财务共享方案发布会。会上，浪潮国际有限公司副总裁魏代森发表了题为《互联网+ 驱动财务管理模式创新》的主题报告，详细介绍了“互联网+”时代下企业的创新与变革以及“中国制造2025”对财务管理提出的新挑战，着重阐述了浪潮管控服务型财务共享方案的定义和价值。他认为，管控服务型财务共享是大型集团性企业财务共享中心战略定位的必然趋势，“柔性共享+精细管控”的融合将帮助企业实现财务共享服务柔性化和管控控制精细化，助力企业财务管理创新。

（本刊记者）