

务、财务相关的信息流、物流与资金流的同步,实现了业务、财务的横向一体化及信息互联共享,最终建立并形成了以业务、财务和生产运营管理为核心的统一管控平台,满足了集团公司及下属单位协同运转、高效管理和科学决策的需要。

## (二) 效率提升

京能集团将传统上相互独立的项目管理、物资管理、财务管理、人力资源管理、安全生产管理等通过业财一体化的信息系统全部集成在一个平台上,提高了系统整体的运行效率。业务活动的前端控制使财务人员从传统繁琐的会计单据、凭证、账务处理等事务中解脱出来,专心从事财务分析及财务管控等事项,由事后被动的核算型转变为事前主动的管控型。同时财务人员数量也大为

缩减,节约了人力资源成本。业财一体化系统也实现了基层单位生产、经营管理数据的及时获取及财务资金的集中监控,有效提升了资金管理效率,同时加强了项目成本控制,跨部门流程沟通顺畅,推动了企业协调发展。

## (三) 决策有效

业财一体化系统为京能集团的战略规划、管理控制和业务操作三个层次提供决策支持。借助业财一体化系统,京能集团可以创建和维护有关客户、供应商、员工和生产的各个环节。所有应用程序协同工作,共享相同的业务及财务信息。企业将获得一个统一的集团化视图,其中包括整个企业、各个部门、所有产品和所有地域的所有重要信息,如销售状况、库存水平、职员总数、收入和支出等。这种可视化信息为集团有效决策

提供了重要支撑,可以提升、改进、完善集团的分析决策。

## (四) 内控刚性

通过建设业财一体化的信息系统,京能集团对业务流程进行固化和标准化,将工程项目、物资设备、财务核算、人员绩效等的分类标准和编码予以统一,加快了公司标准化管理的进程,也为公司实现集约化发展提供了保证。内部控制的刚性和流程的标准化使集团实现了从“功能驱动运营”到“流程驱动运营”的转变,打破了传统条块分割的管理方式所造成的部门之间的壁垒,促进了部门间的协作和沟通,使企业有限资源得到合理配置。□

(作者单位:新疆财经大学会计学院

北京工商大学商学院)

责任编辑 李斐然

## 图片新闻

### 中国注册会计师行业党委部署推进行业“两学一做”学习教育常态化制度化



不久前,财政部党组成员、部长助理,中国注册会计师行业党委书记赵鸣骥主持召开中国注册会计师行业党委会,学习贯彻习近平总书记对推进“两学一做”学习教育常态化制度化的重要指示和中央部署要求,以及财政部党组推进“两学一做”学习教育常态化制度化和听取注册会计师行业党建工作汇报会精神,部署推进行业“两学一做”学习教育常态化制度化。

赵鸣骥强调,要聚焦常态,在“学”和“做”上深化拓展,针对行业从业人员流动性强、外勤作业时间长的特点,科学安排,创新方式方法,

行业党组织、事务所党组织负责人率先垂范,把“两学一做”学习教育融入日常、抓在经常,把政治建设摆在首位。要把“两学一做”学习教育落实到党支部上来,加强对党支部建设的指导,运用好“三会一课”抓好学习教育,建立健全经常性督查指导机制,保障“三会一课”和学习教育常态化。要联系思想工作实际经常查找解决问题,用好谈心谈话制度、批评和自我批评这个有力武器和民主评议党员这个有效方法,紧盯问题推进整改,将共性问题上升到制度层面整改。要推进学习教育与业务工作深度融合,教育引导行业党员和从业人员提高政治站位,建立健全行业党建与业务融合机制,着力推动行业和事务所发展问题的解决,避免“空对空”、“两张皮”,以促进行业发展的成果衡量学习教育的成效。

赵鸣骥要求,各级财政部门党组、行业各级党组织要切实履职尽责,贯彻落实《中共财政部党组印发〈注册会计师行业推进“两学一做”学习教育常态化制度化〉的通知》,根据属地党委及组织部门要求,结合实际制定本地区本单位具体实施方案,层层落实责任,强化督导考核和舆论宣传,确保行业“两学一做”学习教育常态化制度化落实落地,取得实效,以学习教育和行业党建工作新成效迎接党的十九大胜利召开。

(本刊记者)