

数据分析功能：数据挖掘使得企业各层面依靠大数据云会计实时获取预算数据，动态做出有效管理决策；数据传递使得企业各层面与各部门间共享、传递预算数据，消除“信息孤岛”现象；数据分析使得企业各层面实时分析预算数据与企业实际之间的差异，并进行动态控制、调整预算，以实现全面预算管理目标。

#### 四、基于大数据云会计的全面预算管理应用

##### 1. 预算编制

企业利用大数据云会计提供的历史预算数据、相关行业数据进行预算编制，使得全面预算管理的内容更为真实、有效。比如，在编制经营预算中的采购预算时，可依据大数据云会计获得的信息确定最优原材料供应商，在此基础上，还可为下级部门采购预算的合理性做出评价，为编制整个企

业的全面预算提供指导。同时，大数据云会计改变传统企业预算任务自上而下的层层传达，以及预算审批自下而上的层层上报，大大缩短了全面预算的编制周期。除此以外，在预算编制过程中，公司管理者可借助大数据云会计平台对各部门上报的预算资金的合理性做出准确判断，避免了各部门上报预算资金的瞒报、错报行为。

##### 2. 预算实施与控制

大数据云会计为全面预算的实施提供了有效的信息平台，并对公司各项资源从预算执行到费用报销进行全过程控制与管理。一是当预算内的货币资金需要对外支付时，可按照全面预算管理系统中公司管理层审批意见严格执行预算，防范预算资金的支付风险。二是在预算实施过程中，通过云会计平台，实时跟踪预算执行的具体情况，及时分析预算数据与实际数据的差异并进行合理调整，使得全面

预算管理由事后控制向事中预算执行控制、事前预算目标调整等环节延伸。此外，公司管理层可在云会计平台上修正预算数据，减少人为干预，降低预算误差。

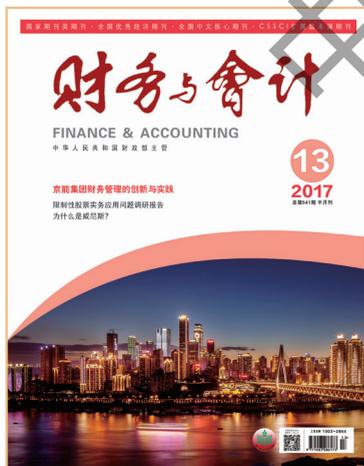
##### 3. 预算评价

基于大数据云会计的预算评价体系，可通过大数据分析支持技术，及时衡量预算编制是否准确、资金使用是否合理、预算执行与调整是否有效，实现对责任部门预算工作执行的控制，把预算工作落实到具体部门、具体人员，权责明确。同时，基于大数据云会计成功将预算评价由责任部门的结果评价扩展到整个全面预算体系中预算目标、预算编制、预算执行、预算调整等过程的评价，从而实现了企业资源的有效配置，也使全面预算管理效率得到提高。

(作者单位：烟台大学文经学院)

责任编辑 刘黎静

#### 封面图片·封面读说



封面图片：重庆夜景  
(供稿：汇图网)

### 未曾拒绝过任何世俗之物的熏染

王枰

水本无色，倒映出青山或者渔火便有了色；水本无声，执意东流时便有了浪涛和渔歌；水也无言，是它生出的鱼米养的人幸福了，百般讴歌它；水也无心，它从不渴慕任一座山巅的风，只是随着地势一味地向低处去了，你说它谦逊有德也好，说它无为无志也罢，都随你说，它是仍旧沉默不应。

多少村镇依水而成，多少巨城靠河筑起，水流过了，何曾只是流过而已，它要载着一船船的人，要带着这城给它的所有，包括绚烂至极的万家灯火。

无人询问它愿否，它也未曾拒绝过。于是，冰山融雪的精神，幽谷林泉的风致，到此时，还觅得着吗？任何俗世之物，都可以随意推搡它、打扮它、改变它。未曾拒绝任何熏染，犹如未曾拒绝任何索取。成为命脉，增添景致，参加工业，挥洒得无比自如。然后呢？水还是水，只要一有机会，就坚持着，淡然无语地，仍然东流。

其实，只要你志向如初，你就可以温婉接受这世界给你的一切一切，而到头来，你还是你。