

6. 创新实施财务职能转型的财务工具与方法。在企业财务职能转型过程中, 需要利用科学技术对现有的会计共享服务、管理会计等工作流程和方法进行优化, 强化财务部门内部建设; 设计并创造更多的财务职能模型工具, 包括经营成本核算模型、产品盈利核算模型、投资收益分析模型、决策预估评价模型等。这样, 可以在企业做出决策时有相应的支撑模型工具使用, 进而提高相关决策制定和执行的效率。

二、基于信息化的财务共享体系建设成效

1. 会计核算效率大幅度提升。按共享理念集中设置会计机构和会计人员, 不再以业务层次或管理层次设置和配置会计机构和会计人员, 会计核算的效率大幅度提升。实施财务共享后, 四川石油下属地市分公司提交报销单据到共享中心完成费用核算及资金集中支付, 平均周期大幅缩减; 同时, 相较于原各地市分公司, 共享中心较少的工作

人员承担了更多的工作量。

2. 会计核算质量大幅度提高。一是四川石油成立财务共享中心, 由省公司直接管理, 按统一标准和要求处理全省会计核算业务, 会计机构、会计人员与管理层级在一定程度上相分离, 会计机构与会计人员的独立性相对增强, 受到外部人为因素影响程度降低, 有利于提升会计核算质量; 二是财务共享模式下, 会计核算机构和会计人员由相对分散向高度集中转变, 会计核算流程也向集中方向进行了优化, 会计核算质量也由分散控制走向集中, 有利于进一步管控会计核算质量。

3. 传统的财务风险管控得到了加强。共享模式推行后, 除会计核算效率提升外, 一是会计核算更加规范统一, 会计核算质量提高, 财务报告真实性风险得到实质性的改变; 二是财务监督能力逐步加强, 有助于解决如虚列支出、人员费用违规列支、个人所得税欠缴、“小金库”、超费用(或项目)超预算支出等财务合规性问题; 三是与财

务共享相配套的资金集中支付得到推行, 长期存在的资金安全支付风险、资金分散使用导致的资金效率风险大大降低。

4. 为财务职能转型奠定了坚实基础。共享模式的推行大幅度提高了核算效率, 为财务职能由财务会计向管理会计的转型提供了人力资源准备, 从而为管理会计的推行奠定了基础。共享模式推行后, 财务人员有更多的精力与时间从事管理会计工作, 从而为财务职能从财务会计向管理会计进行工作重心的转移提供资源保障。四川石油取消了地市分公司资金管理岗、财务科长以及总会计师的资金支付权限, 资金管理岗可以更多地参与资金日常管理、资金风险防控工作, 财务科长有更多精力投入到加油站现场的调研和稽查工作上, 总会计师能够更大程度地参与到公司的整体经营决策中去。

(作者单位: 中国石油四川销售分公司财务处)

责任编辑 达青

图片新闻

“中国最佳管理会计实践案例研讨会”在北京举行



不久前, 由优财(中国)CMA培训中心联合美国管理会计师协会(IMA)举办的“中国最佳管理会计实践案例研讨会暨优财CMA产品5.0新闻发布会”在北京举行。IMA亚太区总监白俊江反思了当今财务人应该如何转变和创新才能适应瞬息万变的时代节奏; 清华大学经济管理学院会计系教授、中国总会计师协会副会长于增彪以理论体系、指引体系、人才培养和信息化四项内容为线索, 从解决问题和应用效果的角度讨论了中国管理会计的现状与未来; 人大商学院教授王娟、优财总经理张敏等也进行了主题分享。会上还启动了优财“5.0产品”发布仪式。

(本刊记者)