



相信拼搏的力量

孙彦丛，中兴通讯股份有限公司全球财务云总监，中国注册会计师协会非执业会员，具有多年高科技行业财务管理经验，在财务共享中心规划与设计、组建与实施、全球财经管理模式、全面预算管理等领域拥有丰富经验。

2003年4月，我有幸加入中兴通讯，成为中兴财务队伍中的一员。转眼13年过去，期间我见证了中兴通讯从一家规模百亿到规模上千亿的高科技企业的快速发展历程，也见证了其在财务领域的重大转型和变革。更重要的是，13年间，这一广阔的职业发展平台也使我从刚出校园的青涩学生成长为一名经验丰富、沉稳干练的企业财务管理者。

踏实努力 积淀经验

我加入中兴通讯后的第一个岗位是公司技术中心财务主管兼负责全公司研发投入产出分析及科技拨款项目验收，之后还曾先后轮岗至绩效考核主管（负责全公司发货、库存、利润报表出具及考核从手工到E化，并参与经营决策支持体系的需求设计和开发上线）、成本战略办公室干事（牵头负责全公司《成本竞争力》项目、参与公司成本管控体系的建设等）。每一次轮岗后面面临的工作任务都会被我认为人生的一次历练，并希望自己能够在热情和努力中得到快速成长，因为我相信只要付出就会收获好运。果然，2005年，我迎来了进入职场后的第一次机遇。通过竞聘，我成为网络事业部总经理财务助理，2009年财务

组织架构调整，又成功兼任有线财务部副部长。当时网络事业部销售额高达几十亿元，产品财务经理团队分布深圳、南京两地，无论从财务团队人数还是业务管理难度，对我而言都是全新的挑战。但我深知，要蜕变成业务财务管理专家，就必须在复杂的情况下通过锻炼不断积累专业经验，为此，我带领财务团队深入市场、商务、研发、物流，对产品项目立项、研发、生产、销售到售后的全价值链进行分析，逐步建立起了事业部业绩推进体系、成本管理机制及预算管理體系。回首这最初的7年职业成长历程，正是在业务财务岗位上的辛勤耕耘、踏实的专业积淀让我对业务财务的探索更加坚持，并逐渐成为业务财务管理专家。

主动拼搏 实现自我

2011年10月，我从深圳调到西安。那时的财务共享服务中心业务稳定。2013年公司启动海外SSC业务，筹建全球共享服务中心。作为全球SSC项目负责人，如何进行项目整体策划、架构设计、推进计划、质量和进度控制以及实施落地，成为我人生中面临的又一次挑战。面对不同国家政治环境、会计政策、税制、语言、文化等多方面的差异，我们汇集各国方案和实施经验，充分运用财务共享服务的理念，在不断接入业务的基础上设计科学、精细管理机制，使全球SSC业务的实施实现了有规范、有系统、有分析、有监控。回首这段不平凡的开拓之路，我带领团队曾面对过肆

虐非洲的埃博拉病毒、巴西的寨卡病毒，也曾切身地感受过印度50度的骄阳、俄罗斯零下30度的暴风雪，但不管怎样，拼搏的力量和希望让我和所有团队成员始终坚定地奋战在项目的建设。正所谓“将组织价值与个人价值相结合”，直到今天，这一理念仍深入我心。

乐享生活 自信前行

工作与生活、事业与家庭之间的平衡，是许多现代职业女性不断追求的最佳人生状态，我也不例外。但和许多职场丽人不同的是，我并不是很热衷于瑜伽、普拉提等室内有氧运动，而是酷爱强度更大的户外运动。借助秦岭得天独厚的自然条件，爬山成了我的首选。在繁忙的工作之余，只要条件允许，我会经常与家人或兴趣相投的朋友结伴去郊外爬山，无论酷暑严寒从未停歇。这种自我意志和耐力的考验，无形中成为促使我在工作中更加勇于直面困难、奋力拼搏的有益因素。

尽管平时工作很忙，但家庭始终是最温暖的牵挂。我时常因工作外出，但无论在国内还是国外，每到一处我总会记得给年幼的女儿邮寄一张明信片，上面记满我的感悟和思念。我希望这些真切的话语能够像向阳花一样在女儿的心中埋下种子，在她的成长过程中尽情生长绽放。相信在不久的将来，她也一定能同我一样，自信、勇敢地去创造自己的未来。☑

责任编辑 李卓