

干在实处 走在前列 大力推动我国注册会计师行业发展

胡少先 ■

《会计改革与发展“十三五”规划纲要》(下称《规划纲要》)中关于促进注册会计师行业健康发展的规定,为我国注册会计师行业未来五年发展指明了健康、科学发展的前进道路。

天健作为我国首批获得A+H股企业审计资格的全国性大型会计审计专业服务机构,在全国15个省、市、自治区设有分支机构,于2011年7月顺利转制为特殊普通合伙组织形式,始终积极按照政府部门、行业协会有关要求为打造“信息化管理、规范化执业、专业化发展、国际化服务”的中华民族一流强所而努力。经过三十多年的发展,特别是在“十二五”期间,包括天健在内的国内大型会计师事务所取得了不俗的成绩。但是我们清楚地看到,国内事务所与国际“四大”之间仍然存在着较大的差距。实事求是地讲,作为全球会计师事务所发展标杆的国际“四大”具有其独特的优势,主要表现在:信息化的后台支持、科学化的内部治理、专业化的部门分工、国际化的服务网络等。国际“四大”的优势就是国内事务所努力的方向。根据《规划纲要》相关内容,并结合天健三十多年发展经验,我们认为在“十三五”时期我国注册会计师行业应着力抓好以下五个方面的工作。

一、持之以恒地抓好执业质量



执业质量是事务所的生命线,是事务所的立业之本和兴业之基。当前,证券市场监管环境日益严峻,各主管部门加大了对会计师事务所监督检查和处罚的力度,这就要求事务所要持之以恒地抓好执业质量,牢固树立风险意识。悠悠万事,惟此为大。事务所广大执业人员,特别是合伙人要常怀“如履薄冰、如临深渊”的敬畏之心,不断提高思想认识,加强项目风险管理,切实转变发展观念和增长方式,坚持服务大局,坚持创新发展,坚持问题导向,坚持遵循规律,加强执业标准和质量控制制度的贯彻落实;认真做好新项目的审慎性调研工作,把业务承接的“入门关”;大力弘扬职业理念,培育“工匠精神”,加强对执业全过程的掌控,审计程序的执行一

定要现场实地进行,签字合伙人和项目负责人要带头参加现场执业;严格恪守职业道德,按照准则要求进行工作,积极适应新审计准则带来的变化,确保获取充分适当的审计证据,发表恰当的审计意见;重视项目复核工作,严格履行复核责任,提高复核工作效率;完善底稿整理,提高底稿质量和出具报告的质量;同时,事务所要高度重视外部执业质量检查,把检查当作提升执业质量、规避执业风险的外部手段,在接受检查过程中要提高认识,端正态度,加强沟通,积极配合。

二、持续不断地抓好管理工作信息化

信息化正在改变人类的认知方式、沟通机制和工作生活模式。当前,

信息技术大规模应用势头迅猛,以互联网、云计算和大数据为核心的现代信息技术大规模应用于经济社会各个领域,成为商业模式和业务形态转型升级的重要驱动力,新业态、新模式层出不穷。信息技术的发展和大规模应用深刻影响事务所的服务形式和服务领域。这既是挑战也是机遇。要继续加大对事务所信息化的投入和支持力度,升级和完善综合管理信息系统的职能,提高内部管理工作效率。进一步完善项目信息,按照要求及时做好客户信息报备工作,形成事务所客户信息的大数据。持续对审计软件进行升级,建立质量监控与风险预警功能,实现审计业务的事前、事中和事后质量控制,开发数据分析工具,探索实施大数据分析与应用。建立智能审计作业云平台,消除与客户信息系统之间的数据接口瓶颈。注重从业人员的信息技术运用水平的培养,提高执业效率。加强信息系统审计的人才队伍建设,完善信息系统审计的执业规范,使信息系统审计成为推动事务所发展的新动能。积极探索利用信息技术手段整合全所资源,增强事务所后台支持能力,为事务所的持续发展奠定坚实的技术基础。

三、坚定不移地抓好总分所管理一体化

在总分所体制下,一体化是事务所做强做大做久、做专做精做优的内在必然要求,也是外部检查的重点所在。我们认为,在总分所一体化的进程中,财务的统一是基础,人事的统一是枢纽,风控的统一是关键,信息平台的统一是手段,行政管理的统一是外在表象,文化理念的统一是精髓所在。总分所一体化决定着事务所的竞争力和可持续发展能力,故而要进一步统一思想,提高对一体化重要性的认识,

树立大局意识。各分所内部首先要实现一体化,坚决杜绝分所之内有分所;分所的人事、财务、行政、技术标准要与总所全面对接,严格按照总分所一体化的相关规定贯彻落实;总所要加大对分所在人事、财务、行政和技术标准等方面的指导力度,建立分所综合管理工作督察制度,推动一体化相关政策执行,加大对认识不到位、执行不彻底的分所处罚力度;择机开展行政、人事、财务、质控等工作会议,完善技术岗位轮岗制度,探索建立全岗位的总分所双向轮岗制度,加强总分所的沟通与交流。品牌是市场竞争的最高形态,事务所要进一步树立品牌意识,注册会计师尤其是合伙人要率先垂范,带领广大员工维护好和使用好事务所品牌,不断提升注册会计师行业品牌的知名度和美誉度,扩大行业影响力,自觉维护行业的良好形象和优良声誉。


四、坚持不懈地抓好服务网络国际化

随着中国经济进入新常态,对外开放呈现出高水平引进来与大规模走出去同步发展的新局面,国家正在加快构建开放型经济新体制,推动新一轮高水平对外开放,正在实施的“一带一路”战略构建了中国全方位对外开放的新格局,越来越多的中国企业走出国门,进行投资和并购重组,这也对国内事务所国际化服务水平和能力提出了更高的要求。注册会计师行业要抓住“十三五”期间我国“推进双向开放、全面参与全球经济合作和竞争”的新机遇,更好地服务中国企业、中国资本“走出去”和国家“一带一路”战略的实施,提升事务所的国际服务能力,探索事务所国际化路径,加快执业机构全球布点进程,推动实施国际化发展战略。要继续加大国际化人

才的培养与储备,增强海外专业服务能力,提升国际客户开发和维护的能力,扩大国际服务的对象与领域。注重境外执业经验的积累与分享,研究相关国家的会计、税收等制度,研究制定境外执业规范,积极拓展对外交流和合作的机会,提升行业的国际影响力。

五、积极稳妥地抓好部门发展专业化

实现部门专业化发展,全所多元化经营是推动事务所做强做大做久、做精做专做优的重要手段。大型事务所应以行业大类的划分为依据,结合各部门、分所现有客户的实际情况和专长优势,相关部门、分所作必要的战略转移,实现部门的专业化发展,积累各行业发展数据和项目经验,研究各行业发展趋势,建立事务所在各行业的规模经济和竞争优势。同时,整合事务所内部资源,协调各部门、分所的发展,实现优势互补,增强综合实力,推动事务所进一步做强做大。在抓好部门专业化发展的同时,继续推进全所的多元化经营。与审计相关的资产评估、税务代理、工程审价、管理咨询各个专业服务板块要有紧迫感、危机感,要与安于现状、甘于落后的思想决裂,须知生于忧患,死于安乐的道理;要坚定发展信心,强化全盘理念,弥补发展短板,厚植发展优势,整合内部资源,协同做大做强。

“雄关漫道真如铁,而今迈步从头越”。主动顺应经济社会新常态,严格奉行“诚信、独立、客观、公正”的行业核心价值观,干在实处,走在前列,我国注册会计师行业在“十三五”期间必定会取得新的更大的成就! 

(本文作者系天健会计师事务所<特殊普通合伙>首席合伙人)

责任编辑 武献杰

乐享工作 乐品生活

——当代会计职业女性风采之二

编者的话：

近来的阅读中，多次和一个词打照面，即“对抗”。做学生时对抗学校的围墙和家长的规划；初入社会对抗方向的迷茫和生存压力；不惑之年对抗生活的平庸、时间的洪流、心态的衰老。这是集体的无病呻吟吗？我想不是，恰恰相反，在这种情绪的背后，或许正是一种不服输、不服老、不肯将就的生活态度。本期专栏邀请到的八位职业女性想必个个对生活都是很不服气的：不为女子的身份束缚，追求事业和家庭的平衡；不为流逝的时间束缚，不断成长并走向成熟，犹如核桃褪去青涩的外衣，显露出岁月磨砺过的坚硬和纹路。

袁天荣，本科毕业后选择读研、研究生毕业后留校任教，在20世纪八十年代的社会背景下，似乎和别人的期许总是不太吻合，但却是她在从容淡定中摒弃名利诱惑、贴近真实自我的历程，看似“一念之间”，却是本色使然。**黄京菁**，对网络时代发展变化的敏锐感知和把握使她走在时代前列。她充分发掘网络的互动性、实时性等特征，使其嵌入到自己的工作和生活中，成为“工作中的那扇门”、“育儿中的那扇窗”，指尖触及的除了冰冷的技术和平台，还有人与人之间的连接。**贾宁**，立志做“要世界了解中国，要中国了解世界”的践行者，开发出的30多个中国企业案例被哈佛和斯坦福商学院案例库收录并进入全球各商学院讲堂。她说人生最大的幸福莫过于做自己既热爱又擅长的事，这种幸福让人羡慕。**沈国华**，工作赋予她作为开拓者的职责和荣耀，同时让她饱尝在异国他乡开展工作的艰辛。回到家中后她将自己克服困难的经历、见识到的风土人情与家人分享，感受着事业和家庭的和谐二重奏。**张苓**，要用坚持翻越所有的难。她在顺其自然和不轻易服输之间选择了不服输，在随波逐流和坚持自己之间选择了坚持自己，在事业和家庭之间则要二者兼顾。当别人认为她比较优秀或成功的时候，她觉得自己只是还算认真。**孙英**，人生轨迹简单而清晰：努力学习、快乐生活、锻炼身体。她认为做女人挺好，三件事都做到就更好。朴实的观点中透出当代职业女性健康的心态。**孙彦丛**，从财务主管蜕变成业务财务管理专家，充分运用财务共享服务理念推进公司全球SSC业务的实施。虽然工作条件艰苦，但她似乎很享受对自我的考验，生活中依然酷爱强度较大的户外运动，并从中汲取力量。**夏泓凌**，在公司换用新系统的过程中，顶住压力、稳步推进；在制度建设过程中，用一种持家过日子的态度、一颗无私的心打动人，获取支持。她坚信唯有不断成长才能在岁月的流逝中不只是变老。

八位女性事业曲线不同，性格爱好有别，在生活中也少有交集，然而当她们以文字在这里相聚，便为我们呈现了一幅完整的画卷，犹如忽然安静下来的水面，映照出清晰的图案。越努力，越幸运；越努力，越幸福。当我们回首往事的时候会发现，生活给予我们的远远超过我们的想象。