



越是艰难处，越是修心时

宁静，大连银行股份有限公司执行董事，副行长，首席财务官，东兴证券股份有限公司董事。注册会计师、注册税务师、高级会计师，全国会计领军人才，国务院机关事务管理局高评委委员。

从2000年研究生毕业加入中国东方资产管理公司（以下简称东方资产）开始，不到20年光景，我经历了资产管理、保险和银行等多个金融行业的历练，从最初的纯财务技术岗位到曾经的保险公司高管、如今的银行高管，个人的成长经历虽然鲜有跌宕起伏的情节，但也不可谓平淡无奇。

在东方资产工作期间，我历经近12年，从最初级的普通职员升任至部门副总经理，无论是会计制度、会计系统、会计信息披露，还是资金、财务、预算、资产负债以及绩效管理，我都如数家珍，信手拈来。2012年，我作为东方资产核心成员参与了收购中华联合财产保险股份有限公司（下称中华保险）的全过程，通过周密的财务安排清除了各种收购障碍，圆满完成了并购项目的任务。随后，我担任中华保险执行董事、首席财务官，负责指挥落地中华保险财务治理和财务变革战略。2015年，我作为东方资产联合工作小组核心成员参与大连银行的工作，并于2016年开始正式担任大连银行副行长和首席财务官一职，全面负责大连银行计划财务板块和金融市场板块业

务。如果说我身上有什么特质，我觉得最重要和支撑自己一路勇往直前的动力应当是面对困难时的勇气决心和平和心态。我始终相信“越是艰难处，越是修心时”，没有过不去的坎，只有过不去的人。人生中会遇到许多的艰难困苦，公司的发展也同样如此，重要的是采用何种态度、何种方式来面对。越是在遇到困难的时候越能体现人的心性修养，唯有勇气和泰然处之的心态才可能支撑你克服困难，找到解决问题的途径。

记得2013年，我担任中华保险首席财务官，这是个人职业生涯的第一次重大跳跃和转型。当时很多人表示质疑，私底下说东方资产怎么选派了一个“黄毛丫头”来治理第四大财险公司。我虽然精通财务，却完全不懂精算，对保险业务知之甚少。面对公司基础薄弱、盈利模式不强等困境，我以归零的心态，一切从头开始，自学精算，主动融入行业和公司，耐心从基础工作开始逐项梳理，逐个诊断。无论是财务集中作业的建立、财务治理体系的重塑、信息系统的重构、资源配置的优化，还是管理会计决策体系的建立等，都力求在立足实际的基础上大胆创新。三年的时间里，我除了获得“加班狂人”的称号外，更是用快速提升的专业水平和管理能力获得了保险同仁的高度认可。看到自己秉承的财务理念能够在公司落地生根，能够贯穿落实到公司经营各

个方面，能够为业务发展保驾护航，我发自内心地愉悦，像守护自己的孩子一样呵护着财务变革的推进，关注着财会人员的成长，这是我从业以来感受到财务转化为生产力的最“淋漓尽致”的一次尝试，也是作为一名财务管理者追求价值实现的一次难忘体验。

2016年，我再次临危受命，充实到大连银行二次创业转型腾飞的队伍中。如何在宏观经济下行的情况下实现银行的结构调整和弯道超车，如何带领团队创新发展，成为摆在我面前最迫切的任务。别无他法，必须全身心投入工作，找差距找路径，建制度建团队，面对困难不退缩，迎难而上。为了强身健体，保持充沛的精力投入到工作当中，在工作之余，我每周跑步三次，除此之外，我热爱烘焙，会做花样繁多的西点给团队分享，以调节、缓解高度紧张的工作压力。事实证明，思路决定出路，勇气决定担当，态度决定结果。2016年，大连银行各项业务探底回升，资产规模创历史新高，各项指标良性发展，荣获“2016年老百姓最喜欢的城市商业银行”殊荣。我所主管的金融市场板块也取得了多项业务突破和良好的经营业绩。

经历过风雨，才能见彩虹。人须在事上磨，方能立得住；方能静亦定，动亦定。越是艰难处，越是修心时。不忘初心之志，认真工作，快乐生活。☑

责任编辑 刘黎静