



## 时间广场上的沙漏

湛灿霞，中国电力科学研究院武汉管理中心副主任，高级会计师，中南财经政法大学会计/审计专业硕士研究生合作导师。

每天上下班的途中，我都会经过一个公交车站，名为“时间广场”。每次路过，心底总有一丝触动，让我想起那些年所经历的种种难忘。

记得参加工作刚满一年时的一次月度结账，因为新出的报表数据与大家平常对公司经营状况的印象不同而受到质疑，我在师傅的指导帮助下，仔细检查公司近期数月的重大经济合同履行情况、大额收支的记账凭证核算记录，按照清晰的时间脉络，梳理出关于公司利润盈亏、资产流动、现金流量等波动发展的主要关联数据，最终在公司的月度例会上得到与会各部门负责人的充分认可。

那是我第一次真正体会到财务数据是对公司各类经济活动日积月累成效的综合反映，是对未来发展趋势进行预测的重要依据，而不仅仅是简单的报账和记录。正如人们常说的“时间就是金钱”、“一寸光阴一寸金”，从财务的角度看，那一点一滴、无声无息流逝的岁月光阴，就是我们计量价值的重要对象。财务人员从某种程度上来说也正像那悄然计量时间价值刻度的沙漏，在周而复始的各类日报、周报、旬报、年报中，默

默地奉献着、成长着。

也许是因为财务人员这样一种对时间的高度敏感甚至警觉，我对个人职业生涯的规划和实践也一直保持着争分夺秒的状态，习惯记录工作日志，习惯在规划好的某个时间节点来检查自己的工作成效，生活上亦是如此。虽然现实往往出现各种超出计划的因素，同一时间节点经常会有相互冲突的矛盾需要处理，但只要吸取经验教训，不断增加应急预案的储备，办法总会比问题多。

记得在我参加工作第七个年头，由于长期两地分居，独自带孩子，家务日渐繁重劳累，工作压力也日益加大，我思虑再三，做出了辞职并带着孩子前往丈夫所在城市重新寻找工作的决定。后来我在一家科研企业找到工作，开始接触完整流程的预算管理。跟随领导走访各个研究室的过程中，我深切感受到，充满未知的研发活动的预算控制要想从传统的增量预算转向严格规范的零基预算，谈何容易！仅就科研、试验、检测业务的环节梳理和预算科目的对应挂接，在和科研人员一次次的恳谈交流中就花了近两年的时间。待到实施ERP系统时，不分白天黑夜的设计讨论会和程序调试更让人完全忘记了时间的流逝。那是我全身心投入工作的一段时光，家庭给予我的支持是最温暖的力量。

个人的学习和生活计划，往往可以依靠自己的毅力和家庭的支持来实现，而一项复杂的管理工作特别是涉

及人、财、物多方支持的耗时较长的项目，对参与者特别是具体的组织者来说，无疑是更严峻的考验。这时每一个关键时间节点的任务都需要分解在无数细小的分分秒秒中来完成，环环相扣，只有务期必成才会层层递进，最终实现水到渠成。

经历了四年的科研企业工作后，我来到了产业集团。各个产业单位的整合从尽职调查到并购完成已是经历重重难关，再进入漫长的文化磨合、财务整合阶段，更是锤炼着各级财务人员的耐力；信息化的逐步实施也更是一场似乎永无休止的持久战，对参与者的毅力、智力甚至体力都是极大的考验。最终从2008年到2014年，集团财务一体化体系运行基本理顺，期间的辛苦付出，如鱼饮水，冷暖自知。

如今，随着集团的不断重组，我又回到了原来工作的科研企业。回望自己所经历的职业发展历程，由衷感慨：其实每个人从独立参加工作那天起，就已开始动手建设着自己的时间广场，广场上会逐渐形成具有自身特点的阶段性地标，更替生长出自己种植的各类时令植物，展示一场场由自己主办的活动。每个广场的价值各有千秋，却都有着共同的一套度量衡基础工具，那就是由秒、分、时、天、周、月、年组成的时间系列沙漏，静默又公正，只有掌握好它，人生的时间广场才能保值增值。☐

责任编辑 李卓