

偶然中的必然

——我与会计的缘分

郭永昊

如果让我用一句话来说我与会计的关系，那么用“偶然中的必然”再恰当不过了。说偶然，是因为我从事会计工作纯粹是机缘巧合；说必然，是因为我从事了会计工作便心无旁骛全情投入。

初识会计

我于1994年考入中南财经大学财税系财政学专业学习。当时正是我国建立社会主义市场经济体制的初期，也是我国会计与国际接轨的改革年代。但对于一个大一新生来讲，根本不知道什么叫复式记账法，更不知道何谓两则两制。直到大二，我才开始了人生的第一次会计知识学习，那一年我们开设了《工业企业会计》，是由会计系的喻景中老师讲授的。他讲课很新颖，不照本宣科，理论联系实际，以案说法、以案明理。叙事又生动活泼。因此，他的课总是座无虚席，我也学得非常认真。应该说，这门课程为我奠定了较为扎实的会计学基础，也成为我与会计最初的缘分。由于专业是财政学，此后几年我的专业学习多与经济学、财政、税收相关，而较少涉及财务会计，我与会计似乎渐行渐远。

牵手会计

1998年大学毕业后，各种机缘巧合，我来到北京一家中央部委机关从事财务工作，真正开始了我的会计人生之路。刚接触会计时，我是一脸懵懂。但我决不允许自己永远不会、不懂，因此

下了班我也不着急回宿舍，而是继续呆在办公室，拿出会计书籍，对照书本和账簿，细细翻看，慢慢消化，逐步明白了会计专业名词的真正含义及其背后的勾稽关系。

由于我爱琢磨，好钻研，完成工作速度快、质量高，很快得到领导的赏识，慢慢地许多重要工作都交给我去做。那时候，我为单位起草了很多财务制度，建起了单位会计核算系统和预算报表系统，并承担起整个部委的部门预算和年终决算工作。单位整体会计工作水平不断提升，预决算工作也多次得到财政部的通报表扬，我也两次被评为部机关优秀公务员。

工作之余，我也不忘提升自己的职称。工作当年，我就以各科90多分的成绩拿到了自己的第一个会计职称——助理会计师。此后，我又分别获得注册会计师执业资格和会计师职称。

现在想起来，这段机关财务工作让我十分受益，因为它不仅让我积累了扎实的会计基础工作经验，而且让我对会计理论在管理实践中的应用也有了许多的新认识。感谢我的每一段人生经历。

转型企业

出于对企业财务工作的极大兴趣，我于2005年9月应聘到北京一家国有企业担任财务主管。企业财务与原来的行政机关财务工作有很大的不同，唯有勤学苦练才能适应新岗位的要求。我又拿

出拼命三郎的狠劲，向书本学，向身边的领导和同事学，很快就熟悉了自己的工作。当然，学习不是照搬照抄，而是有继承更有创新。几个月后，结合企业实际和工作思考，我提出了“计划用款、实时拨款”这一新的资金管理方法，在得到领导认可后付诸实施。一年下来，公司节省财务费用近2000万元。此后，我又接管了几个项目公司的财务账目，全过程参与企业财务预算、会计核算和年度决算工作。尽管工作量不小，但那种不断学习、不断成长、不断收获的感觉着实让人感到兴奋。由于个人表现突出，我又被评为公司优秀员工、优秀共产党员。我越来越有信心，也越来越有干劲。

之后我又调到一家中央企业，在集团财务部负责集团会计政策和内部控制工作。这期间，正值《企业会计准则（2006年）》实施，这是一套与国际会计准则接轨的新准则，很多理念和做法都与原核算办法有了质的变化。实施新准则非常重要的一工作是编制一套与新准则接轨的集团会计核算办法，领导指派我牵头负责这项工作。考虑到这项工作的专业性及艰巨性，我提出了“以我为主、借助外脑”的工作思路。在得到集团领导认可后，我们通过招标选择了外部专业咨询机构，并从全集团所属企业挑选了20多位会计骨干人员与外部咨询师组建联合项目组。此后，我们确定项目蓝图、制定工作计划，深入基层



有企业，首旅集团的市场化改革一直在路上。董事会建设试点、产权流转改革试点、国有资本投资公司试点、合规管理建设试点……因此，构建适应市场化机制的财务管控体系也是摆在我面前的一个重要课题，既要发挥集团整体协同优势，又要发挥各下属企业市场化主体的积极性和灵活性，这个度如何把握？建立有效的管控机制和激励与约束机制是关键。

按照这一思路，围绕集团业财融合、财务管控等工作，我又先后组织编制集团会计核算手册、统一建设会计集中核算系统、强化以战略为导向的预算管理、深化资金和税务集中管控、建立财务风险预警体系等，确保在快速发展的过程中管控好集团风险。抓管控最忌讳的就是一刀切，因此我们针对不同企业特点实施不同的管控模式：对于规模大、成熟度高的公司适度放权给公司董事会；对于规模较小、成熟度较低的公司则适度集权，同时建立起一企一策的业绩考核体系，充分调动所属企业的积极性。近几年来，首旅集团处于传统产业转型期、大型项目建设期、新兴产业培育期的“三期叠加”时期，业绩有所波动，但集团整体风险控制较好，营收规模和利润水平始终处于市属企业的前列。

当前，全党正在开展“不忘初心、牢记使命”的主题教育活动。对照初心和使命，对照党章党规，对照先进人物和模范典型，我深感自己还有很长的路要走：系统深入地加强理论学习，努力做到学懂、弄通、做实，创造性地将党的大政方针用于指导本企业的发展实践，深入基层和群众、更好地担当作为等，都需付出心智和努力。我相信，随着时间的推移，我一定能够学以致用，带领自己的团队为所在单位、为社会创造更大的价值。

我们会计人，永远在路上！

责任编辑 刘黎静

调研、开展专题研讨、潜心撰写制度，历时1年终于编制完成了30多万字的集团会计核算办法。此后一年时间里，我又投入到新会计核算办法的宣贯工作中，并与信息化部门共同做好财务核算系统的配套改造。也就是在这段时间里，我对新会计准则有了全新的理解，集团新会计准则实施工作也得以顺利完成并得到集团领导的高度认可。这项工作给我最大的启示就是，不懂并不可怕，只要思路对头、方法得当，就不怕干不好工作。虽然我本人当初对新准则并不是太懂，但我们集中内外部资源联合开展工作，合理安排工期，充分发挥团队作用，最终按时保质完成了一项并不容易的工作。

2009年，我年仅31岁就获得了高级会计师职称，成为当年北京市最年轻的高级会计师。一年后，我被集团任命为一家二级公司的财务部经理，开始了团队管理工作。我带领财务部与其他各部门和下属公司建立起相互信任、相互支持、相互协作的关系。凭借过硬的作风、专业的技能和扎实的工作，我领导的财务部得到了各级领导和同事的认可，部门年度绩效考核连续三年在公司排名第一。我也先后获评为集团优秀青年并荣立个人三等功。

至2012年年底，我从机关转型到企业，不知不觉已经工作了7年多的时间。这期间，我坚持向书本和实践学习，勤于思考，善于总结，在专注本岗位、本专

业的同时，我还关注到其他岗位、其他专业的工作，不断拓展自己的视野，拓宽自己的思路，避免一叶障目、只知树木不知森林。每一项工作，我都不计个人回报、全情投入，并努力做到最好。我始终相信付出终有回报，尽管这种回报不一定是工资和职务的晋升，但一定会是专业技能和经验的增长，一定会是责任感和职业荣誉感的提升。

深化应用

2013年，我被有关部门选聘并委派到北京首都旅游集团有限责任公司（简称首旅集团）担任财务总监，开启了自己领导一个大型集团公司财务管理工作的职业生涯。来到一个完全陌生的环境里，如何快速打开工作局面？经过充分调研和分析，我决定从内控制度体系建设入手。其时，经过10多年的发展，首旅集团在旅游行业有着较强的市场影响力和品牌号召力，并处于业务快速拓展期。其管理理念和成功经验迫切需要沉淀和总结，以制度的形式固化下来，同时复制到新开办企业中，以规避快速发展中的“管理稀释”问题。我提出了“分体系、有层次”的内控制度体系建设思路，并带领项目团队深入基层，调研业务，找风险、明措施、画流程、写制度，历时近两年，一套吸取现代内控理论成果兼具首旅集团自身特点的内控制度体系得以建成并逐步发挥作用。

作为一家完全处在市场竞争中的国