



用“热爱”把“忙碌”写成诗

牛变珍，山西省文化旅游投资控股集团有限公司财务副总会计师、财务管理部部长，山西省投资集团有限公司党委委员、副总经理。山西省第二期会计领军人才班学员、山西省财政厅管理会计入企服务专家，太原理工大学政法学院公共管理专业硕士生(MPA)指导老师。

那天是2013年的6月7日，初夏，阳光很好。这个日子对于我来说永生难忘，因为发生了两件大事：一件是我的儿子参加高考，我这个当妈妈的没有理由不陪。另一件是去银行提取巨额贷款，因为这件事一直由我操办，我最熟悉情况，所以也没有理由不去。我当时答应儿子：“让爸爸送你，妈妈中午赶回来给你做美味午餐犒劳你！”

殊不知当时提款流程比较繁琐，我不仅没能接送儿子考试，甚至连事先承诺好的午餐也没能兑现。我在银行整整待了两天，在搞定所有细节之后，我为山西省投资集团有限公司(下称山投集团)提回了15亿元的贷款。回到单位，等待我的自然是领导的表扬、上级的肯定、同事的赞赏，但我怎么也高兴不起来。我知道，在儿子人生中最重要的一刻，我这个妈妈永远地缺席了。

如果放在电影里，这个桥段一定显得有些“老套”，可当它真的发生在你身上时，你才会切身体会到什么叫“光鲜背后，冷暖自知”。

2011年9月，我正式入职山投集团。对于一家刚刚成立的企业，资金是关键。当时，财务部的二十多位同事出去积极

与各大银行接洽，但由于种种原因，资金都没能顺利落地。一天，领导找到我，跟我说：“我看你的简历里提到你原来融过资？”我回答：“做过一点，但也只是皮毛。”“咱们集团目前急需资金，你再去试试。”临出办公室门，背后又传来领导的声音：“小牛，不要有压力。”

领导的话语很温暖同时也是鞭策。对于天生是个完美主义者的我来说，既然答应了，就一定要竭尽全力把事情办好。接手以后，我开始分析之前资金不到位的原因，发现不同银行对于项目的接受程度有着天壤之别，比如，工农中建交对于手续齐全的“标品”比较认可，而集团当时的项目大多属于“非标”，这可能更适合股份制银行。之后，我又逐一分析了各个银行的特点，经过多轮洽谈，最终取得了民生银行8亿元的授信额度及3.5亿元的提款额度，要知道，当时山投集团一年的销售额也不过5亿元。这笔资金最终于2012年8月到位。而在此期间的半年时间，我利用每天下班后的时间(因当时还在审计部工作)把集团下属十几家公司所有的财务报表、资产情况、项目建设等全部梳理一遍，形成了一套比较完整的授信报告，然后将这摞起来有一尺多高的资料逐一发给各个银行。经过屡次沟通和对接，各大银行了解、认可了山投集团。有了银行的资金支持，山投集团的项目培育越发成熟，也便有了文章开头的那一幕。

J.K. Rowling是我很喜欢的英国女作

家，她自己的奋斗故事非常迷人。她曾在一次接受记者采访时坦言，“你唯有拼尽全力，才能看起来毫不费力”。平常，有同事说，无论遇到多难的问题，也总感觉我有办法。讲真，我只是不愿意把压力表露出来罢了。在这背后我觉得我和Rowling一样——拼尽全力。我来山投集团后，曾担任过审计主管、财务副总以及子公司山西省财政资产管理有限公司的董事长。从CFO到CEO，虽然只是一字之差，但却需要以极大的热情付出异常的努力。比如，我热爱反思，每天临睡前都会把当天的工作反思一遍，每周每月也都会做细致的工作总结；我热爱化繁为简，遇到再复杂的财务问题，也会到最基本的会计理论里寻找答案，然后运用于实践，奏效了就自己再把它上升为理论，返回头再来指导实践；我热爱学习，除了财务知识外，也学习管理学等方面的知识；我热爱坚持，不达目的决不收兵，大家开玩笑说我是“打不死的小强”……

我深知，对于一个女人来说，不一定喝着下午茶才优雅，也不一定疯狂工作才凌厉，二者应该“打成平手”才对。工作之余的我，绝对是一个在家喝茶、读书、锻炼、做家务的女人。那是素颜的，但更是完整的。

岁月无痕，已近知天命，对于现在忙忙碌碌的状态，我很享受。因为我觉得，我已经用“热爱”把它写成了诗。

责任编辑 陈利花