

个难题。为应对生产规模不断扩大和业务需求日益增长对公司运营的要求,克明面业及时上线了视频会议系统以及一系列现代化的管理信息系统。通过这套系统,克明面业能将公司总部的要求及时地传达给各个分支机构,使公司能够迅速应对内外部环境的变化,提高公司整体的执行力。同时,员工参与管理的程度大大提高,推动了公司内部的协调和管理的完善,进而提高了决策的效率,增强了决策的科学性。此外,相当一部分事务性工作可由系统直接处理,公司层级和人员得到精简。信息化系统的应用,加强了公司对资源的整合和利用,实现了组织结构的优化和管理水平的提高,大大降低了公司用于运营的支出。在系统上线的当年,克明面业就节省了200万元的内部会务费用。

二、启示

1. 形成完整的产业链,降低生产成本

主要原材料价格的异常波动,会加大公司的经营风险。公司向产业链上游行业及其附属产业延伸,掌控原料供应,通过上下游一体化形成完整

的产业链,可以稳定供货量,确保原料品质,控制采购成本,较好地平衡产业链各环节的利润波动,发挥产业链的纵向协同作用,降低生产成本。这会增强公司的综合竞争能力,有利于公司巩固和提高在行业中的领先地位,实现可持续发展。

2. 在创新的过程中发挥成本优势,提高产品附加值

在激烈的市场竞争和不断变化的国际国内经济形势下,集中精力加强技术创新并扩大成本优势是企业谋发展的必然选择。公司必须以市场为导向,以科技为依托,依靠创新人才,加大科研投入,推进产、学、研相结合,顺应市场的发展趋势,找准定位、优化流程、控制成本,不断开发出物美价廉的新产品,满足消费者的需求,使高附加值产品的研发制造成为公司成长和发展壮大的核心能力,形成行业中其他竞争对手难以复制的竞争优势。

3. 完善销售网络,提高品牌辨识度,降低销售成本

优秀的销售团队和突出的营销能力是公司经营业绩快速持续增长的关键因素之一。因此,公司必须完善市场细分,加大销售投入,建立起完善的销

售网络渠道。根据经销商质量的不同,采用不同的结算方式;根据地区特点的不同,采用不同的营销策略。通过这些手段,加大产品的销售范围,扩大市场占有率,提高品牌的辨识度,降低销售成本,最终增强公司的市场竞争力。

4. 运用现代科技实行信息化管理,削减管理成本

公司自身和外部市场的不断发展变化对公司的管理水平、执行能力、工作效率和管理费用控制等方面都提出了更高的要求。因此,公司必须建立信息化管理系统,优化内部各环节的管理流程,实现信息和资源的共享。实行信息化管理,能够优化公司的资源配置,提高管理的效率和水平,降低管理成本,提高经济效益,最终增强公司的核心竞争力。■

(作者单位:东北财经大学会计学院)

责任编辑 周愈博

参考文献:

1. 段燕霞. 2014. 浅析企业成本管理. 现代商业, 3
2. 石勇. 2012. “面王”陈克明. 农经, 1
3. 赵谊. 2010. 试论企业全面成本管理与控制. 经济师, 7

● 词条

代客外汇债务风险管理

代客外汇债务风险管理是根据国际市场汇率和利率走势,银行利用各种金融衍生产品,如利率调期、货币利率调期、外汇期权、利率期权、调期期权及其产品组合等,帮助公司规避债务风险的业务。代客外汇债务风险管理的特点主要有:①公司可以规避外汇债务风险、锁定债务成本,进一步提高外汇债务管理水平。②针对国内公司客户日益增长的对外汇债务进行风险管理、风险规避的需求,参照国际金融市场惯例,为客户提供的新型债务管理工具。③根据客户的外汇债务状况和各自不同的需求,银行可以设计不同的风险管理方案,以各种金融衍生产品为主要交易工具,并根据市场变化,随时进行交易平仓和重开。其操作流程为:首先,客户在业务开办银行填写外汇债务信息表。其次,经银行对客户的企业债务结构细节分析和风险测算后,提供初步方案介绍、分析比较和市场预测,并提供决策支持。第三,待客户选定方案,发出委托后向国家外汇管理局报批。最后,执行交易或向境外发出指令;交易成交后,向客户发出成交确认书,双方签署协议书。注意,单笔交易的最低金额为2000万美元。