

理系统,并由专门的技术团队在此基础上进行研发和维护,大大提高了订单处理效率。通过改善作业流程,努力降低或消除非增值作业,持续改进增值作业,对战略实施过程进行有效的控制,从而充分利用企业的有限资源,保证企业战略目标的实现。内部运营流程的持续优化以及核心运营能力的不断提升是唯品会业绩增长的重要动力来源。

4.持续学习创新,增强协调发展能力

自从引进限时特卖模式并对其进行本土化改良之后,唯品会一直紧随市场趋势。增加自身的SNS(社会性网络服务)元素,重点布局移动应用,其移动客户端的增长趋势也越来越明显。此外,唯品会还建立了公平有效的人才机制,完善培训制度,营造自由与宽松的工作氛围,从而激发员工的热情和创造力。一系列的创新举措和有效的员工管理增强了企业的成长活力和抗风险能力,从而在快速变化的市场环境中保持竞争优势,获得持续的

利润增长。

#### 四、启示

1.细分市场,实现战略定位差异化

如今市场竞争日益激烈,因此实施差异化的战略定位、细分市场就显得尤为重要。对此,企业需要深入分析行业状况,可以适当借鉴先进的国际经验,挖掘潜在的成长机会。通过满足目标消费者的个性需求,树立独特鲜明的品牌形象,从而实现与竞争者的差异化,开辟更为广阔的发展空间。

2.突出专业化,实施战略导向的成本管理

战略成本管理的实质要求企业在成本管理领域所采用的管理方法和措施要与企业的基本战略相匹配,与企业的发展阶段相适应。企业应结合自身的战略定位,通过灵活运用各种管理技术,如优化产业价值链、提高自动化管理水平等,整合出一套适合自身资源禀赋的方案,有效提高运营效率,进行成本控制。

3.围绕战略目标,构建全面的业绩评价体系

基于平衡计分卡的战略业绩评价关注所有影响企业经营绩效的关键因素,既包括财务因素也包括非财务因素,是一种比较全面的业绩评价方法。企业在进行业绩评价时应结合基本战略,采用财务与非财务指标相结合的方法动态地衡量战略目标的完成程度,及时反馈信息,以便灵活地对战略进行调整。■

(作者单位:东北财经大学会计学院)

责任编辑 周愈博

#### 参考文献:

- 1.胡雪莉.2013.基于价值链视角的战略管理会计研究.时代金融,1
- 2.王满,顾维维.2011.战略管理会计方法体系研究.财经问题研究,1
- 3.周汝,韩庆兰.2006.基于BSC的企业战略业绩评价指标体系设计研究.湖南农业大学学报(社会科学版),1

#### ● 词条

## 股票约定式回购交易

股票约定式回购交易是指符合条件的投资者以约定价格向证券公司卖出特定股票,并约定在未来某一日期按照另一约定价格从证券公司购回的交易行为。证券公司对股票约定式回购交易的客户初期将有较多限定,审查条件包括开户时间、资产规模、信用状况、风险承受能力等,并且该项业务只对机构客户开放,个人客户不得参与。同时,能够成为股票约定式回购交易的抵押标的券必须是流通股,且是符合交易所若干规定的个股。股票约定式回购的利率大约在9%左右,基本和融资融券的利率相同,按照借款天数计算利息。为控制风险,股票约定式回购的借款期限较短,最长借款期限不超过182天。作为一种融资手段,约定式回购业务可以让急需资金的机构从券商手中借到钱,但与融资融券业务不同的是,融资融券交易最终挣的是股票上涨和下跌的收益,融资业务获取的资金只能用于购买股票,而股票回购的融资却没有用途限制,因此对于持有大量上市公司股票的产业资本有较大吸引力,但是通过股票约定式回购借出的钱日后还得把股票赎回,所以这些钱一般只能投入生产或者有确定收益目标的项目,包括为重组收购项目提供资金等。