

浅析大数据时代的 企业财务管理

贾海波

大数据技术指的是从各种类型的数据库中快速获取有价值的信息的能力,它的显著特点是数据量巨大、数据类型复杂、数据处理速度快、数据处理精准度高。在大数据时代,企业接触的数据越来越复杂,传统的财务管理已不能满足生产经营决策的需要。因此,企业财务管理需要随之转型,即通过完善财务管理信息制度、构建动态财务查询系统、加强财务预算管理信息化建设等,促进财务人员对企业财务数据资源进行重新整合,将数据的供应、现金流分析、风险管控和资源配置纳入财务管理范畴,实现企业财务管理在大数据时代的变革,从而更好地推动企业健康稳健发展、促进企业价值的提升。

(一) 建立财务管理信息化制度

要建立财务管理信息化制度,网络信息环境、统一的财务制度和财务信息平台必不可少。首先,完善企业的网络信息环境,除了要考虑企业内部的情况,外部环境的改变,也要关注人力资源、行业特点、国家政策等因素,还要参考一些主要门户网站的建设情况。其次,建立统一的财务管理制度,减少分(子)公司或部门违规操作的可能性,提高对资金管控的效率,从而保证资金安全,促进资金良性循环。再次,大数据时代的财务管理需要尽快解决业务信息与财务信息的高度集成及依托精确的信息处理平台进行分析和决策的问题。因此,在企业内部可以设置一个财务信息平台,将企业的财务发展和战略决策全部纳入信息平台中,以便为企业管理层提供及时可靠的信息。

(二) 构建动态财务查询系统

为了实现财务数据的快速传递和汇

总,确保不同部门、不同行业之间财务信息的准确性和连续性,在建立财务管理信息化制度的基础上,企业应当借助信息化手段构建多层次的动态财务查询系统,并辅之以必要的反馈系统。动态财务查询系统与传统的财务查询方式不同,它在网络环境下提供财务信息的远程查询以及各种经费和收入的明细查询服务,同时也支持一些有特殊要求的功能查询服务,是一种全新的财务查询方式。通过动态财务查询系统,用户可以及时了解母公司与子公司真实的财务状况,获取所需的最新财务信息。为了拓展用户对于财务数据的需求,设计系统时要考虑数据库与动态网页的有效整合。由于动态财务查询会影响财务系统自身的安全,系统设计时存在一定的风险,因此,在设计财务查询系统时,为了优化系统的查询功能,可以采取使用优化物理数据库设计、基于存储过程的分页显示技术等措施。

(三) 加强财务预算管理的信息化建设

在大数据时代下,为了实时监控财务预算的执行和完成情况,及时调整和完善财务预算方案,增强财务预算的执行力,企业应结合自身发展情况加强财务预算管理信息系统的建设。具体来说,该系统可划分为财务预算编制模块和财务预算控制模块两部分。财务预算编制模块侧重于在每年年末对下一年度财务预算的编制,以及对财务预算数据进行实时的动态调整,具体的预算项目企业可结合自身情况进行设计。财务预算控制模块侧重于对预算指标的监控和考核,可以细分为责任中心考核、财务预算指标体系、财务预算数

据分析、财务预算实时监控几个子模块。在业务活动发生以前,通过该功能模块,预算部门能够对各个预算单位的预算进行有效控制,同时结合日常的审批流程,达到事前财务控制的目标,通过该功能模块也能够强化对财务预算执行的事中控制,并适时进行调整。

(四) 统一资金管理机制

在大数据时代下,为了实现资金的高效运转、规避资金运行风险、增强资金监管能力,企业应制定科学规范的资金管理制度,利用信息化手段成立资金结算中心,发挥互联网技术的优势,实现银企互联,实时监控各分(子)公司的银行收支情况。不同企业应结合自身特点设计相应的统一资金管理制度,从而加快资金结算速度,提高资金的使用效益。此外,为加强资金统一管理,子公司应建立定期汇报制度,将未来关于资金流通的预测汇报给母公司,母公司要定期分析整个企业的资金存量是否充足、融资渠道是否通畅、资金缺口能否及时补充等问题。在统一资金管理机制下,财务管理部门负责管理企业各个部门的收入,也负责管理下属各子公司的各项收入,同时,还负责统筹协调各子公司的资金回收,以及监督各项资金使用的合理和合法性。

(五) 建设大数据财务人才队伍

随着大数据技术的日益成熟,在处理业务时企业需要建立新的数据分析模型,财务报告的及时性要求也大为提高,实时的财务报表和对现金流能力的预测、财务大数据的分析与挖掘等都对财务管理人员提出了更高的要求。但目前大部分企业并没有相应的人才储备,也无法在数据分析模型上投入足够的人力资源。在大数据时代,提升企业的财务信息化水平只是一个重要方面,更为重要的是要建设大数据财务人才队伍,这样企业才能真正利用大数据技术集中、存储和分配财务资源,进而做出最优的财务决策。■

(作者单位:中国人民大学商学院)

责任编辑 刘黎静