

交流·互动·提高 (一)

——戴国华与网友在线互动

本刊记者 ■

追梦人戴国华的故事点燃了很多读者心中的梦想和激情。在将部分读者发来的读后感集中刊出后,应广大读者要求,也为了更广泛地传递这种正能量,本刊编辑部分别于2013年12月25日和2014年1月16日在中国会计视野论坛“财务与会计杂志”版面,邀请戴国华和网友两次互动,得到了众多网友的热情参与。现将部分较有代表性的问题和回复做一整理,希望对更多读者有所帮助和启发。

实务篇

hgj717598: 对于建筑企业下面的资质挂靠公司该如何管理?

戴国华: 一些小的建筑企业由于资质不高,很难承接任务,所以,资质挂靠公司这种现象在建筑企业普遍存在,在房地产建筑企业尤其突出。我个人认为,建筑企业下面的资质挂靠公司风险是很大的,从风险防范的角度出发,应从以下几个方面加强管理:一是对挂靠公司要从技术、质量、安全、施工进度、材料购进等方面加强监督管理,从源头上控制风险的发生;二是建立健全管理制度;三是监督其合法经营,不允许挂靠公司再进行分包、转包;四是督促其严格进行现场管理,将现场管理纳入到公司管理中;五是监督其按规定及时缴纳员工的养老、医疗、失业、工伤等社会保险,以保证挂靠公司的稳定和发展;六是加强资金管理,挂靠公司不能直接从建设单位收取资

金,资金必须由建筑企业统一收取;七是必须缴纳一定数额的风险抵押金、保证金。

江南一梦: 在预算管理中,财务人员和基层领导的执行力尤为重要。但现状是很多单位重经营和生产,轻预算与管理,预算服从于经营与生产。想问下贵公司的预算是如何开展执行的?

戴国华: 中国中铁股份有限公司上市后对预算管理尤为重视,我所在的大桥局也不例外。公司主要领导全力推进全面预算管理工作,重预算管理在公司领导层形成共识。我们的做法主要是将预算管理与子、分公司的业绩考核挂钩,且其权重比例越来越大,发挥了预算管理的引导和协同作用。公司2013年度能全面完成上级单位下达的预算指标,预算管理前移起了较大的作用,加之通过预算预警、分析、通报等形式,进一步推动了子、分公司完成预算指标的积极性。

cclovexz: 我在一家家具厂做成本会计,感觉本单位的成本工作比较粗放,每月计算出来的料工费超支或节约数据准确度不高。我一直想改善目前的成本核算流程,但是没能找到好方法,希望能给出指点。

戴国华: 你的思考是值得肯定的,这是财务会计人员的进步。我也在工业企业工作过,个人认为,必须对每一个项目按定额进行计算测定,再将每月的实际项目发生成本与测定的成本进行对比分析,查找根本原因,提出解决

思路,我想这样准确性会高些。在这个过程中主要是寻找“参照物”。

学习篇

cy1md: 积累会计知识有哪些好的方法?

戴国华: 这个问题很难用几句话说明清楚,有几点经验仅供参考:一是关注国家财税改革的相关制度和办法;二是订阅如《财务与会计》这种实务类杂志,从中吸取营养;三是关注企业方方面面的管理情况,要对企业管理有充分了解;四是参加一些如注册会计师等方面的资格考试,进一步扩宽自己的知识面;五是在工作中要学会思考,发现问题,并提出解决的方法。

liusucai126: 很想听听您对会计人员成长有什么好的建议,比如如何从核算型的总账及主管向管理型的经理转变?

戴国华: 目前企业会计人员大部分从事的是企业会计核算工作,但按现代企业的要求,企业会计人员应从会计核算型向价值创造型转变。我也是从基层出纳和会计员做起的,当时总认为会计人员就是和数字打交道,其实不然。会计人员在任何岗位上,对发现的问题都要问一个为什么,思考怎样解决。就拿我现在所做的预算管理工作来说,很多人认为,预算就是财务人员的事,编完预算就没有事了。但实际情况是我每周都有事,要不断地分解、分析问题,查找原因,提出建议等。另外,

会计人员要有创新精神，要开拓思路，创造价值。比如通过资金集中管理，盘活企业沉淀资金，为企业创造效益；又如通过创新融资方式，降低企业财务费用等。

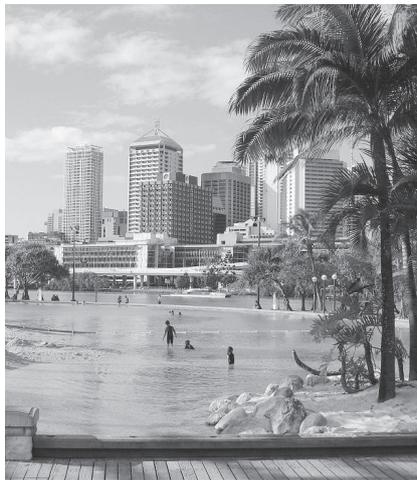
写作篇

Wjg105：如何提高投稿被采用的几率，比如在选题方面，您有什么建议？

戴国华：选题的确定要结合所投刊物的特点来定，以《财务与会计》为例，刊物对稿件的要求是“四性”，也就是“新”、“深”、“活”、“实”，我基本上就是按他们的要求写的。所选题目要难度适中，不宜超越自己的学习、工作经历。另外，论文题目宜小不宜大。选一个较小的题目，反复琢磨，精雕细刻，层层分析，才能写出深度。论题很大，范围很广，写起来蜻蜓点水，泛泛而谈，什么都说一点，往往什么也没说清楚。最后还要注意选题应该有现实意义，要理论联系实际，不能无的放矢。要抓住当前改革发展中的热点、重点，有条件的还要攻克难点。工资总额预算管理、全面预算管理、兼并重组、营业税改征增值税等都是当前中央企业关注的热点课题。

sh05赵团结：在写专业论文时，有时很难达到某些杂志的篇幅要求。如何解决这个问题？

戴国华：我个人在写会计论文时，主要就是密切结合我做过的工作，对不熟悉的业务我一般不做主要研究。我的做法是，对于工作中发现的问题，先将其记录下来，再去收集资料，想办法解决问题。不要先忙着写文章，对同一件事情要进行多方面的认真思考，这样文章的创新点就变多了。另外，写论文时，除了针对各种各样的具体情况展开讨论外，还可以尝试把多种问题归纳成若干类型，分析其特点，提出适用于不同类型的对策，这样文章的内容也会



比较充实。

沟通篇

cylmd1951：作为企业财务部门的负责人，工作很难干，上挤下压，有时感到领导支持得不够，有时觉得关联部门和下属人员不配合，这种情况怎么办？

戴国华：我个人认为，这主要是沟通不畅所引起的。一个沟通能力强的人，应该具备三种本领。第一，能将复杂的事情用简单的语言说清楚；第二，能让对方感觉碰上了知音；第三，尽量使用阳光、积极、鼓励式的语言，最终的效果是让对方感觉很好，对自己也充满信心。沟通能力是成功的必备要素之一。在面对一个问题时，发现问题只解决了问题的10%，剩下的90%需要更多人的合作。找问题容易，但让对方接受问题并积极配合解决，是对我们的一大考验。会计工作需要与方方面面接触，如果没有很好的沟通，许多工作是很难开展的。我在这儿向大家推荐林正刚先生的《正能量：职业经理人的养成》。这本书与读者分享了林先生35年的职业经历与发掘正能量的心得。我阅读后非常认同书中提出的合格职业经理人的三要素：心态、沟通与知识，我认为这对我们财务工作者很有启发意义。

[编后]：许多网友对这样的活动给

予了充分的肯定，认为这给他们提供了很好的学习机会和交流平台，我们对此也感到很欣慰。总体来说，这两次活动呈现出以下几个特点：一是自由开放，畅所欲言。大家忽略掉彼此的身份、性别、年龄等，在这个平台上表达自己最真实的困惑和想法。二是有问有答，交叉互动。网友和戴国华之间相互提问，网友和网友之间也共同探讨，话题涉及实务、学习、写作、沟通等多方面。三是参与者热情洋溢，风趣幽默。讨论中时不时出现亮点，引人捧腹。如在讲解预算管理的时候，戴国华给大家讲了这样一个故事：傻媳妇在和面，不停地喊道：“妈，水多了！”婆婆正在缝被子，回喊：“加面！”傻媳妇又喊：“妈，面多了！”婆婆又喊：“加水！”最后，傻媳妇喊：“妈，面盆装不下了！”婆婆喊：“蠢货，要不是我把自己缝进被子里，我非揍你不可。”戴国华解释说，当企业资源只有两种表现形式（如面和加水）时，我们很容易安排使之比例均衡，但当资源的表现形式众多（如财务资源、人力资源、客户资源、政府资源等）时，要做到均衡协调绝非易事。一会儿“加水”，如招聘人员、增加贷款等，一会儿“加面”，如不断参与招标、添置设备等。企业发展似乎很快，但很大程度上是粗放式的，甚至可能要把自己缝进被子里，使自己处于矛盾尴尬的境地。其实，问题的根源在于我们的整个企业经营缺乏科学的预算约束。因此，预算必须做到从业务到财务，而不能从财务到预算。

在交流中发现问题，在互动中共同提高。我们会继续邀请在预算、内控、绩效评价方面有研究、有实践的专家、学者与读者在线互动，欢迎大家有针对性提问，积极参与！为使交流活动更富成效，编辑部拟事前收集整理有关问题及意见，大家若有需交流的问题，请通过邮箱 liuliangwei504@163.com 与责任编辑联系。■

责任编辑 刘良伟

中国财政经济出版社

新书推荐

财经版 2014 年度 CPA 考试辅导用书正式出版发行

2014 年度注册会计师全国统一考试将于今年 8、9 月份举行。为了帮助考生准确理解 2014 年度考试大纲和教材的内容,顺利通过考试。中国财政经济出版社在多年成功出版注册会计师考试辅导教材与参考用书的基础上,组织一批具有丰富教学和辅导经验的一线老师和专家,根据修订后的 2014 年考试教材内容,编写了财经版系列考试参考用书,该系列丛书已于 2014 年 3 月与教材同步发行,其特点是贴近教材、有的放矢、充分把握重难点。

2014 年度注册会计师全国统一考试应试指导

书名	定价	册数	金额
会计	40.00		
审计	40.00		
财务成本管理	38.00		
经济法	38.00		
税法	38.00		
公司战略与风险管理	36.00		
职业能力综合测试	58.00		

2014 年度注册会计师全国统一考试模拟试卷

书名	定价	册数	金额
会计	18.00		
审计	18.00		
财务成本管理	18.00		
经济法	18.00		
税法	18.00		
公司战略与风险管理	18.00		
职业能力综合测试	28.00		

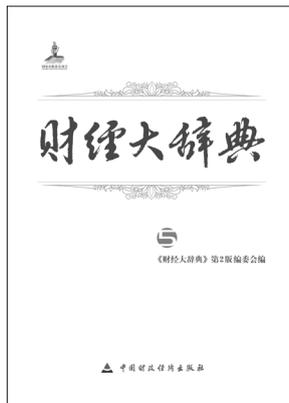
财会方舟(<http://ckfz.cfeph.cn>)提供全程后续服务。

大型工具书《财经大辞典》(第 2 版)隆重出版

中国财政经济出版社出版的《财经大辞典》第 2 版问世了。该辞典是 21 世纪我国出版的第一部以财政经济为主题,集基础性、时代性、实用性于一身的大型工具书,也是到目前为止,我国历史上收录词目最多、包括范围最广的财政经济专业辞书。

《财经大辞典》第 2 版是一部介于经济类专科辞典与经济学百科辞典之间的工具书。辞典分 5 卷,包括财经基础、国民经济、财政、金融、企业经济等 35 个分编。辞典主要体现了以下四大特色:一是“专而全”。辞典内容丰富,所列示的条目覆盖面大,反映财经知识“关联性”、“渗透性”。二是“博而精”。在财经类学科齐全的同时,注意突出财经基础、财政、税收、金融、证券、保险、投资、资源与环境保护等具有综合经济性质的学科门类,有主有次。三是“严而新”。在坚持严谨收词释文的原则下,注意在内容和形式上体现新颖性。辞典既从微观经济层面,开辟“企业经济”分编,又从宏观经济层面设立“国民经济”分编。四是“虚而实”。在介绍基本理论知识的同时,注重“实用”。包括税务、会计、审计、投资等学科,列示有实用价值的计算公式,并对每个条目计算公式的意义、具体使用方法作了简要说明。

《财经大辞典》第 2 版由中南财经政法大学主持编纂。书号:ISBN:978-7-5095-4831-8/F•3911,定价(全 5 卷):980.00 元,共计 1260 余万字。



订购方式

销售热线:(010)88190406 88190488 88190618 收款单位:中国财政经济出版社
开户银行:建设银行北京市分行万寿路支行 账号:11001079300056012516
详细地址:北京市海淀区阜成路甲 28 号 邮编:100142

欢迎订购

经济科学出版社系列图书

经科版 2014 年注册会计师全国统一考试学习指南

本套丛书根据财政部 2014 年考试大纲及辅导教材组织编写,旨在全面系统地帮助考生理解辅导教材各知识点及重点、难点;同时为体现知识更新的要求和 CPA 考试侧重实务、具有一定的灵活性和综合性的特点,对新知识和涉及多个知识点的综合问题进行了重点讲解,以提高考生的应试能力。本套丛书的特点是系统、全面、重点突出、针对性强。

书名	定价(元)(暂定)
会计	48.00
审计	34.00
财务成本管理	45.00
经济法	36.00
税法	36.00
公司战略与风险管理	26.00

经科版 2014 年全国会计专业技术资格考试辅导系列丛书

为了帮助广大考生更好地理解和掌握各科考试的内容,并针对初级会计资格无纸化考试改革,我们组织部分有关专家、教授编写了“经科版 2014 年全国会计专业技术资格考试辅导系列丛书”。本系列丛书浓缩了教材中的精华内容,结合历年考试特点,系统梳理考试的重点内容,并以配以大量习题,供考生学练结合,充分掌握考试内容。

系列	书名	定价(元)(暂定)
通关题库	中级会计实务	38.00
	经济法	28.00
	财务管理	28.00
	初级会计实务	28.00
	经济法基础	28.00
精讲精练	中级会计实务	38.00
	经济法	28.00
	财务管理	28.00
	初级会计实务	28.00
	经济法基础	28.00
全真模拟试卷	中级会计实务	18.00
	经济法	18.00
	财务管理	18.00
	初级会计实务	18.00
	经济法基础	18.00

以上图书已由经济科学出版社正式出版发行,如需订购,请按以下信息与我们联系。

1. 银行汇款资料:收款单位:经济科学出版社 开户银行:北京银行阜裕支行
账 号:01090373100120111055621 开户银行行号:313100000538
2. 邮局汇款资料:收款人:经济科学出版社
地 址:北京市海淀区阜成路甲 28 号新知大厦 1537 室 邮政编码:100142
3. 联系方式: 联系人:姚建国 联系电话:010—88191522

2014年度注册会计师 全国统一考试辅导教材

由中国财政经济出版社、经济科学出版社正式出版发行

2014年度注册会计师全国统一考试辅导教材已根据最新发布的考试大纲作了全新编写,并于2014年3月由中国财政经济出版社和经济科学出版社出版发行。

2014年度注册会计师全国统一考试辅导教材采用了双重防伪技术措施,所有正版图书的封底均贴有防伪标识;书后附有增值服务卡,考生可通过注册登录免费享受增值服务。请考生务必注意识别,防止购买盗版图书。

2014年度注册会计师全国统一考试辅导教材及参考用书

书名	定价	作者	出版单位
会计	50	中国注册会计师协会	中国财政经济出版社
审计	51	中国注册会计师协会	经济科学出版社
财务成本管理	48	中国注册会计师协会	中国财政经济出版社
经济法	47	中国注册会计师协会	中国财政经济出版社
税法	46	中国注册会计师协会	经济科学出版社
公司战略与风险管理	31	中国注册会计师协会	经济科学出版社
经济法规汇编	136	中国注册会计师协会	中国财政经济出版社

注册会计师全国统一考试历年试题汇编

书名	定价	作者	出版单位
会计	11	中国注册会计师协会	中国财政经济出版社
审计	11	中国注册会计师协会	经济科学出版社
财务成本管理	11	中国注册会计师协会	中国财政经济出版社
经济法	11	中国注册会计师协会	中国财政经济出版社
税法	11	中国注册会计师协会	经济科学出版社
公司战略与风险管理	11	中国注册会计师协会	经济科学出版社
职业能力综合测试	35	中国注册会计师协会	中国财政经济出版社

●为了打击盗版等非法行为,请广大考生辨明防伪标识,谨防上当受骗。

举报电话:

中国财政经济出版社:(010)88190500、88190618(带传真)

经济科学出版社:(010)88191445、88191411(带传真)