

递进、步步设防,规避了滥用职权、绕开内控制度的可能性。五是跟踪预算使用,比较分析各要素的实际发生情况,以利于准确评价部门预算的发展趋势和潜力。

全面预算管理模块设计了多维度的分析报表,利用信息系统中产生的业务数据、科技数据和财务数据,对创新产品绩效、部门绩效、人力资源管理绩效进行评价。

5. 人力资本管理

七〇八所将科研院所最为重要的资产——人的要素,纳入了信息系统进行管理。一方面把个体劳动用“工时”定量计量,随时反映对个人的绩效评价,从而对个人薪酬进行科学管理;另一方面,在项目管理中对“工时”进行分配和归集,动态反映人力资本的投入效率,提醒管理者关注人员安排的合理性和项目承接的饱和度,及时优化人员安排和调整项目进度。人力资

本管理模块使得对智力创新活动的体现和评价具有了可操作性。

6. 资产管理

七〇八所资产管理分成两个层次:一是建设项目的全周期管理,包括项目的立项、批复、计划、预算、建造、竣工,项目验收后转入固定资产的全流程管理;二是资产的全寿命管理(含无形资产),包括资产的采购计划、资金预算、采购申请、审批、付款、验收、入库、领用、折旧计提、分摊核算、调拨、处置等全过程管理。

7. 科技档案管理

科技档案管理模块充当了七〇八所业务流程中的闭环。以上六大管理模块中产生的科技成果、工时、财务、资产等重要资料,将会动态形成电子文件档案,解决了归档不及时、不完整和归档流程复杂等常见问题。

七〇八所管理信息系统实施以来,在使用过程中不断进行优化、完善,体现在:

1. 在管理内容上,继续由财务向业务延伸,强调源头数据管理,将信息系统打造成科研院所的ERP。

2. 在业务流程上,将财务与业务的结合从串行变成并行,减少转化链条,提高管理效率。

3. 在数据利用上,固化数据整理工作,挖掘数据分析,设计符合科研院所特点的分析工具和评价体系,不断提高对创新绩效的管理能力。

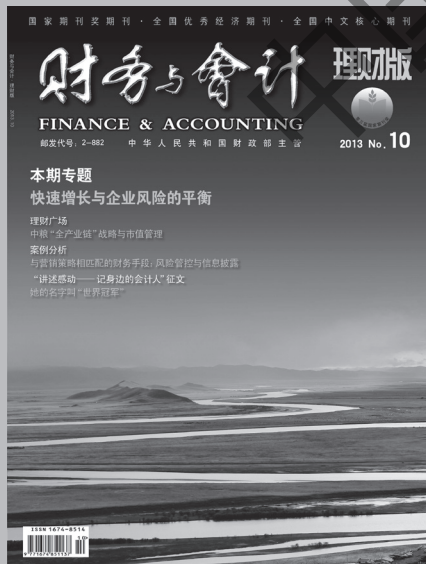
七〇八所仍在继续探索如何在创新绩效管理的基础上,结合科研院所业务转型发展和财务管理转型发展的新要求,打造财务业务一体化的价值链管理信息系统。■

(作者单位:中国船舶工业集团公司第七〇八研究所)

责任编辑 周愈博

三、后期维护完善

封面读说



摄影:包仁泉

黄河弯

有水草处,才有牛羊、有人家、有房舍。

安详的河水,以曲调简单的牧歌,唱给远方的山脉白云,它们是以沉默表示赞许的忠实倾听者。

河水东流不急去,在此徘徊弯曲。依依不舍地回顾,行一步,一回眸。

始于雪山,行万里路,终点处是风光绝美的海滩,路途上有群山,也有草木。

却不再有任意驰骋的广阔草原,青山下金顶的寺庙,和随口即兴而唱的牧歌。

如此多的弯曲,是为留足丰沛的水,专心成就一方草原的富丽么?

流淌多久,就滋养多久,与大地彼此拥抱偎依,过往的行人,有谁听懂它们低声的话语。

若无黄河,此地不知如何贫瘠;若无大地的殷切挽留,河水怎会在此一再弯曲,又怎会缠绵留恋,迟迟不去。

撰文:王杓