

会计苍鹰

袁琴凤

引言：鹰的重生

据说，世界长寿之鸟为鹰，能活七十年。等鹰步入四十岁的关口时，要面临重生或等死的两难抉择。原因在于这时的鹰，鹰爪老化不能抓捕；喙长得太长，会垂到胸脯的位置；翅膀长出又密又厚的羽毛，变得沉重，难以翱翔。

一旦认定重生，鹰将孤独地飞往高高的悬崖，借岩石的坚硬击碎自己的喙，新喙长出后借新喙把爪甲拔掉，新爪甲长出来后，再用它们把羽毛一根一根拔掉。在历时五个月“剥夺”、“苦难”、“饥饿”、“口渴”、“无力”的重新生长后，老鹰重获新生，再可翱翔蓝天三十年。

一、四十之惑

临近四十，却生惑。我从业十几年了，在子公司财务经理岗位也做了有几年。业务熟悉、沟通顺畅，只待每月结出费用成本，月底出完三张报表就可轻松进入下一个轮回，周而复始之间似乎可以看见我在现有岗位上退休终老。然而内心却希望职业上有变化、有提升，于是边考着注会边等待着机会。

机会来了，老板一纸调令，将我由“财务”转为“内审”岗。内审是公司首次设立的，只我一人，无现成经历，无专人指导，只能摸着石头过河，工作开展得磕磕碰碰，在与同事与上司沟通中，暴露出自己种种不足，已有的财务经验不足以面对新生的问题。正如鹰到四十所面临的两难抉择一样，我备受着自我的否定与内心的煎熬。我是否不适合挑战新的岗位？十字路口的我进退两难，甚于十年前我该走该留的抉择。

二、鹰之初识

十年之前，我怀揣着一张会计师证徘徊在职业生涯的十字路口。这边是轻车熟路的流程、按部就班的操作，相对简单的商业会计岗位，虽然薪水不高，但朝九晚五带薪双休，轻松安逸；那边是民企加外资的会计主管岗位，前景未卜的人际关系，复杂的工业成本核算，全然陌生的涉外税务系统，还有，只能单休，福利也差得多。

“外资企业的涉税从没做过，我怕不会。”我向推荐人直言我的担心。

“放心，那边有姓殷的老会计带你。”他说。

“鹰？”一只老鹰的形象飞进我的脑袋。

“是殷商的殷。她可是我们家乡第一批会做外税的会计，给公司办成过全市第一份‘两免三减半’优惠政策的。”他给我吃定心丸。

“这么厉害，那她多大了？”

“差不多快退休了。别看她年纪大，她可是老板从乡下老家费力挖过来的。她本领大，去年光向银行贷款就申请到8 000万元。这位殷经理，是企业宝贵的无形资产啊。她的经历在我们老家那可是传奇！她的这本领你有得学呢！”

三、一见如故

听了这番话，我终于下定决心，加入这家单位。但又生了另一层担心，我脑中鹰的画面越来越具体：敏锐的鹰眼、锋利的鹰爪、强劲翅膀。这位殷经理，必是位厉害角色，这样的人，大概是不好相处的吧。

第一次见到殷经理，是在董事长高雅的办公室里。

“殷老，请您上来一下。”

董事长一个内部电话，殷经理来了，一种一见如故的感觉，顿时击退了脑海中关于“龙钟老态、不近人情”等诸多猜测。她个子不高、略发福、慈眉善目、耳不聋眼不花、皮肤白皙，若不是头发花白、眼角有经历沧桑的皱纹，看起来顶多四十多岁。

董事长简单介绍后，我说：“以后向殷经理多多学习。”她微笑着谦逊地说：“你是会计师，我们互相学习吧。”

知道我没做过涉外税收的账，第二天她就开始教我，又给我一本外资企业会计和税务的书，指导我办理税务申报及会计业务处理，很快我就适应了这里的新环境，感觉自己的职业生涯也打开了新的局面。

四、鹰之传奇

往事历历在目，清晰得仿佛就发生在昨天。眼下的困惑为什么不求助于殷经理？我走进了殷经理的独立办公室，春天温暖的阳光铺进来，正迎上殷经理那双热忱的眼睛。此时正是外审、税务汇算清缴都结束的闲适下午。这次外审、国税、地税在大会会议室轮番查下属多家公司的账，一会要这个资料一会要那个资料，像

打仗一样，而年逾六旬的殷经理应付自如。我的开场白就从这次查账开始：“殷经理，这次看您接受连轴查账，亏您的身体比我们年轻人都好，睡一觉第二天照常接受审计。我记得前几年我接受审计，晚上觉也睡不好，稍微递点资料就腰酸背痛了。套用一句广告语，我们是三十多岁的人，六十多岁的身体；而您是六十多岁的人，三十多岁的身体。”

殷经理呷了一口茶，笑眯眯地打开了话匣：“噢，我经历得多，且又是农村人，可能做惯了吧。我最初是做农业会计，就是在公社记工分，做农村的生产方案。比如杀一头猪，有多少钱，这是收入。再按工分分派，这是支出。有点像我们现在的收支表，一做就是十七年。”

“做了十七年后，就是差不多你现在这么大，承包到户了，也不用记工分了。可是我的老公下岗了，他身体还不怎么好，干不了力气活。那时我一儿两女，大儿子13岁，小女儿才7岁，家里如果仅靠村办会计的工资不够用。这时老天帮忙，我们乡下一个新办的彩印厂刚开业，人家喊我去做工业会计。在家里整整犹豫了四天，到底去了。”

“工业会计，啥也不会啊，怎么办？不会只好学，问别的企业的会计，学了几个月，慢慢就上手了。所以我想，只要肯学，没有学不会的。新办的厂，人手极缺，我又要做会计，又要跑供销。厂里忙的时候，天南海北地跑，去联系印刷业务。一到家就务农，照顾儿女，还要灯底下做账。那个日子你们不经历，不知道当中的辛苦，可就这样，我地里种的菜都比别人浇的勤、长势好，我们村上人都觉得奇怪。”

“一直到七年后，老公身体好转，也有了新工作。彩印公司引进外资，享受第一批‘两免三减半’优惠政策。这时公司让我到上海进学校学一年外资企业账务。没办法，会计要学习，不学就要淘汰。”

殷经理侃侃而谈，谈起她在上海进修期间，看到一种新型的很紧俏印刷机器，于是想方设法通过渠道一下子订两台，这在当时可是件了不得的事，就连她在厂家食堂吃饭时，人们都指指点点说：瞧，那个就是订两台机器的人。后来又陆续订了十台，订价只需五千，卖价最高时达到十万。她因此领到了公司丰厚的奖金，也因此在此业界声名雀起，得到同业的钦佩。之后再经手些紧缺的印刷材料，催收一些货款，业内多少都给她面子。

手头宽裕后，她一下子在城里买了两套房，顿时成为乡间传奇。要知道，在二十多年前，房价虽然五六万一套，但有些老板都未必肯一下子扔出这么多钱。

五、鹰之楷模

那个下午的阳光很温暖，殷经理谈兴很浓，讲到那些艰辛的往事时，她的眼眶红了，我也拿纸巾拭了几次泪，见我动情，她轻描淡写地转而宽慰我说：“那些都过去了。”虽然关于纠结与痛苦，她并没有过多地讲，但设身处地，可以想象那个年代一位女性的辛苦。我咂摸着殷经理的经历，回忆起与她相处的这十年，心中泛

起无限敬佩。

无论是四十岁时农业会计转工业会计，还是近五十岁时去上海培训学习一年外税会计；不管是学习五笔打字、财务软件，还是繁琐的统计报表网络申报，殷经理一直都保持很强的学习力。各种会计税收政策层出不穷，一旦选择会计这个职业，就注定要终身学习，殷经理的经历告诉我们，年龄不是拒绝学习的理由。

平日里，她往往能回忆起账上一笔多年的其他应付款的来龙去脉，也能对昔日的某笔账务的原因经过说出个子丑寅卯，倒反而是我们年轻会计时不时地患上健忘症，对近期的事情都记不清。她对数字的敏感和惊人的记忆力让我们由衷赞叹。

人际关系上，她也能左右逢源。在内部，她上受领导的器重，尊称一声“殷老”，下受员工爱戴，员工都愿与她交流和倾诉。在外部，借助在银行、税务、工商、统计、环保、政府经年累积的广泛人脉，只要她经办的事情总是办得很顺利，解决了单位很多难题。

而作为财务团队的领头羊，她有担当有关怀。当我们工作上遇到困难的时候，我们总会听到她有力的声音：“我来打电话。”当下属工作犯错而临问责时，殷经理挺身而出：“这是我的责任，我没有指导好。”然后寻求解决的办法。她对下属关怀，曾在我坐月子时，亲自到家里来探望，我至今感动。在我考注册会计师的几年间，每到考前，只要有可能，她总是安排我三天不上班，让我专心复习备考。在殷经理的影响和支持下，我顺利通过了专业阶段的考试，这才有了如今转到内审的资本。十年来，别的部门走马换将是常事，而财务团队始终保持了很好的稳定性。

六、鹰之启迪

返回到我的内审岗位上，我再次陷入了沉思。无疑，作为一位财会人，殷经理是成功的，她身上所拥有的专业经验和各种软实力，我们或许可以通过考取证书而收获，或许可以随着时间的累积而取得，或许某些是与生俱来的能力不能强求，或许是时代与市场的机缘错过即不可再有……但有一点是肯定的，如果没有殷经理四十岁那年的转折，她的经验也就止于农业会计了。

在人的一生中，关键的只是那么几小步，如果我现在因为内审的阵痛而退缩到财务，人生也许就此慢慢终老，再无新的精彩。安居巢穴的麻雀，怎配拥有翱翔苍穹的壮美？纵然不再年轻，也要保持壮志豪情，抛下包袱，搏击长空；即使心怀忐忑，也要迎接困难挑战，学好技能，无畏前行。这就是鹰的心，这就是鹰的启迪！

想清楚后，我不再迷惘，拿出殷经理当年学工业会计的劲头，主动寻找各种途径学习有关内审的知识，虚心向领导同事请教。在实际做内审工作时，殷经理给了我许多很实际的帮助，也给了我很多鼓励。当我与同事因某些观点引起不和时，殷经理居中调和，并指导我从老板、管理层的角度思考问题，建立全局观。就这么，我这只内审的雏鹰，在她的翼护下，开始试着翱翔！

（作者单位：江阴市兰天彩印包装有限公司财务部）

责任编辑 周愈博