

作,确保母公司战略决策在海外公司有效执行,促进海外公司持续、健康发展。

2. 建立、健全公司内部对海外公司运行情况评审制度。为了有效指导母公司专门职能机构对海外公司的管控工作,充分发挥公司内部其他相关职能部门对海外公司运作的监督作用,做到全面、及时调控海外公司经营风险,母公司应建立对海外公司运作情况评审制度;定期召开海外公司运行情况联席评审会议,听取管控海外公司运作的专门职能机构关于海外公司运作情况报告,并就海外公司经营战略、年度计划执行情况、经营管理规范性、市场变化对海外公司影响等事项进行会审评价,并提出海外公司改进管理的合理化建议,为母公司管理层对海外公司运作决策或调控出谋划策。

3. 建立、健全母公司对海外公司行使投资人权利制度。母公司是海外公司投资人,积极并依法行使对海外公司的权力是母公司管控海外公司经营风险的有效途径。母公司应建立、健全对海外公司行使投资人权利制度,按现代企业制度要求,明确母公司对海外公司运作过程中重大事项的决策权与管控权,并在海外公司相关经营管理制度中予以确认,使得海外公司经营管理层明白其经营管理权限与需经母公司授权或审批的事项,

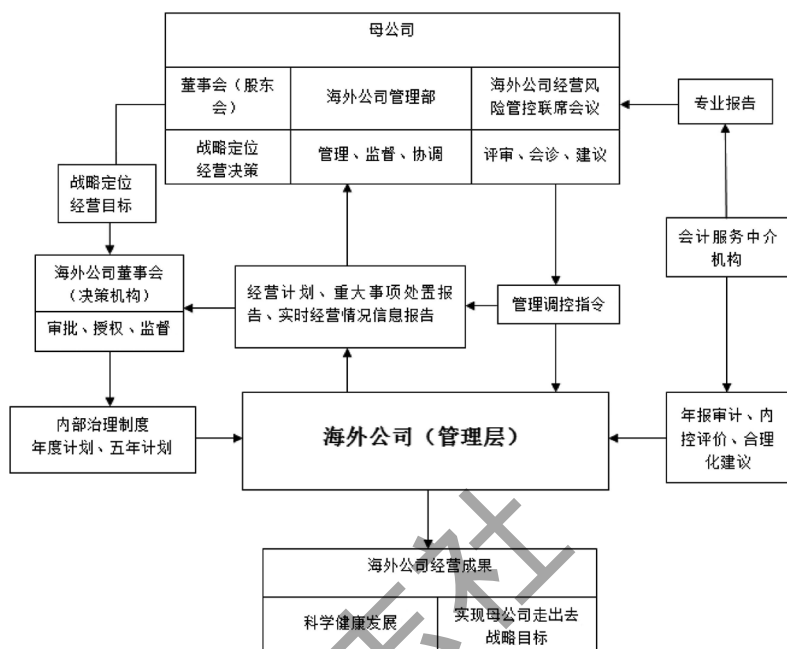


图1 海外公司经营风险管控图

确保海外公司在母公司掌控下运作。

4. 建立、健全海外公司经营管理层权、责、利制度。海外公司经营管理层在海外经营第一线,为了确保海外公司高效运行,母公司应建立、健全海外公司经营管理层权、责、利制度,一方面做到充分调动经营管理层主观能动性,另一方面做到有效制衡经营管理层不良经营行为,使得母公司行使投资人权利与经营管理层权、责、利有机结合,达到海外公司又好又快科学发展之目标。

5. 建立、健全海外公司内部控制体

系。母公司管控海外公司经营风险,除了母公司行使投资人权力的日常管控外,母公司应着力推动海外公司按照现代企业制度要求,建立、健全内部控制体系,通过海外公司内部健全的内部控制,积极防范海外公司经营风险,确保海外公司经营管理层积极按照公民企业的要求运作,达到创新驱动、良性发展之经营目标。■

(作者单位:浙江正信永浩联合会计师事务所)

责任编辑 李斐然

## ● 启事

# 《财务与会计》(理财版)封面图片征稿启事

山河壮美、气象万千,沁人心脾、温暖心田。《财务与会计》(理财版)自即日起向社会各界朋友征集封面图片,无论您是专业的摄影师,还是业余的摄影爱好者,欢迎您拿起手中相机,记录天下胜景,分享心中感动,抒发爱国情怀,讴歌大好河山。具体要求如下:

一、图片要求。①以自然风光为主,要求有一定的艺术水准和思想内涵,能体现春、夏、秋、冬四季美景。②图片应为竖版(须下构图)且分辨率在300dpi以上或容量5M以上。③图片必须为原创。

二、付酬方式。封面图片每期选用1张,每张300元。对于不适合做封面图片,但是有助于美化内文版面的,可适当选做重要栏目配图,每张50元。

三、来稿请附100字以内的图片说明及作者联系方式。欢迎作者以诗配图的形式,附寄诗词。

四、投稿邮箱:fa187c@126.com。

《财务与会计》(理财版)编辑部