

产部门根据生产加工单领料和生产加工,生产领料单根据自制半成品BOM清单自动生成,生产部门生产加工完毕后,向仓库办理自制半成品生产入库手续。使用ERP生产管理系统后,通过BOM清单生成采购申请单和加工单,避免了疏忽,防止少下或重复下达采购申请的情况发生,提高了生产效率;根据BOM清单进行生产领料,防止了生产过程中的浪费。每个订单的生产过程可以通过生产管理系统查询,可了解生产订单的完成情况并及时通知客户到现场验收,加快了存货的周转速度。2009年,随着ERP生产管理系统的使用,公司生产效率大幅提升,整机的生产周期从原来45天减少至30天;生产过程的浪费明显减少,单位产品生产成本下降5%。

四、提高产品研发效率,缩短研发周期

2008年,公司启用PDM系统(产品数据管理 Product Data Management),对产品的设计和开发进行标准化管理,包括产品开发、设计文档的管理、图纸的管理、产品的标准化、BOM清单的设计(Bill of Material, BOM物料清单)等。通过使用PDM系统,大大提高了产品的研发效率,缩短了产品的研发周期,减少了产品研发成本,使公司的新产品研发上了一个新台阶,先后开发出全自动悬梁式隔膜压滤机、全自动三开式隔膜压滤机、全自动海藻胶隔膜压滤机、污泥深度脱水高压隔膜压滤机、造纸废水固液分离系统、全自动麦汁压滤机等新产品,为公司在压滤机行业技术领跑奠定了基础。

五、加强预算的管控

公司通过ERP的预算管理系统加强全面预算管理。每年10月,公司启动预算管理会议,根据公司的远景及战略

目标,确定下一年的经营目标,包括收入目标、成本控制目标、费用控制目标、存货周转率目标、应收账款周转率目标等。公司各部门根据当年1~9月份的实际完成情况及对下一年的市场预测,编制下一年的销售预算、生产预算、成本预算、费用预算、资本性支出预算等,然后分解到每个月。这部分预算经总经理办公会议讨论通过后由财务部门分解并输入ERP预算管理系统,每月由系统生成收入、成本、费用、存货周转率、应收账款周转率等指标的预算执行情况,然后由财务部与业务部门沟通,分析这些预算指标,编制月份预算执行情况报告,报送经营管理层。公司每季度召开预算执行情况会议,讨论预算执行情况

及经营对策,并根据预算执行情况进行绩效考核,确保预算目标的实现。■
(作者单位:杭州兴源过滤科技股份有限公司)

责任编辑 李斐然

● 词条

挤出效应

挤出效应是指增加政府投资对私人投资产生的挤占效应,从而导致增加政府投资所增加的国民收入可能因为私人投资减少而被全部或部分地抵消。在一个充分就业的经济中,政府支出增加会以以下列方式使私人投资出现抵消性的减少:由于政府支出增加,商品市场上购买产品和劳务的竞争会加剧,物价就会上涨,在货币名义供给量不变的情况下,实际货币供给量会因价格上涨而减少,进而使可用于投机的货币量减少。结果,债券价格就下跌,利率上升,进而导致私人投资减少。投资减少了,人们的消费随之减少。这就是说,政府“挤占”了私人投资和消费。挤出效应的影响因素有:①支出乘数的大小,政府支出增加会使利率上升,乘数越大,利率提高使投资减少所引起的国民收入减少也越多,挤出效应越大;②货币需求对产出水平的敏感程度,即货币需求函数 $L=ky-hr$ 中 k 的大小, k 越大,政府支出增加引起的一定量产出水平增加所导致的对货币的交易需求增加越大,使利率上升的越多,挤出效应越大;③货币需求对利率变动的敏感程度,即货币需求函数中 h 的大小, h 越小,货币需求稍有变动,就会引起利率的大幅变动,因此政府支出增加引起货币需求增加所导致的利率上升就越多,因而挤出效应越大;反之, h 越大,挤出效应越小;④投资需求对利率变动的敏感程度,敏感程度越高,一定量利率水平的变动对投资水平的影响就越大,因而挤出效应就越大;反之越小。这四个因素中,支出乘数主要取决于边际消费倾向,而它一般被认为是稳定的;货币需求对产出水平的敏感程度 k 取决于支付习惯和制度,一般认为也较稳定,因而挤出效应的决定性因素为货币需求及投资需求对利率变动的敏感程度。在凯恩斯主义极端情况下,货币需求对利率变动的弹性无限大,而投资需求的利率弹性为0,因而政府支出的挤出效应为0,财政政策效果极大。在古典主义极端情况下,货币需求对利率变动的弹性为0,而投资需求的利率弹性极大,因而财政政策毫无效果。