

4 747万元，当年新增1 448万元。按照存货周转公式粗略计算，这个企业的年销售收入为1.2亿元，如此一来，存货年周转2.99次，周转天数为120天。“你的周转速度为何这么慢？”存货说：“真是的，你还看不出来吗？我的期初数3 299万元中大部分是积压滞销产品及待报损处理的原材料，如此重的负担，我实在是快转不动了。”原来，企业的老产品过时卖不掉，加之相应的原料压在库里用不上，生产经营中只能新进原料，生产新产品，存货的数字越来越大，负担越来越重，经济效益又从何而来呢？

存货周转速度越快，企业的效益越好。正常情况下存货30天周转一次，周转天数越少越好。如果你看到存货数字不断加大，与营业收入总额不相协调，就要找找原因，跟存货对话，问它负担为何如此重，并从中找到减负的办法，如此企业的生存才有希望。

### 资产总额说：我哪有这么高的身价

资产负债表中的资产总额期末数为42 349万元。“4亿多元的资产总额真厉害！”我对资产总额说。“你只看到我的总额大，却不知道我的负担有多重，水分有多少。别的不说，我的流动资产只有27 822万元，流动负债就有33 821万元，流动比率只有0.82，如果流动资产再减去1 329万元的待摊费用，实际

上流动比率是0.78。理论上的计算结果虽不能完全说明问题，但已经资不抵债了，我表面上的高身价完全是由高负债抬起来的。”“怕什么，除了流动资产，你还有长期投资和固定资产。”我对资产总额说。“固定资产有点，长期投资也不多，关键是还有6 014万元的长期负债，再加上被抽掉的注册资本，其实我几乎没有什么价值了。”

会计人手下写出来的每个数字都是有用的，写多了，可能会有点麻木，但如果你细细品味，深入浅出了解每个账户和每个数字及其间的相互关系，学会跟数字对话，就能乐在其中。这样非但不会把数字搞错，而且还可能从平静的数字中发现“惊雷”。企业的生产经营状况、经济效益如何、有无发展前途乃至对社会的贡献如何，哪一个离得开我们会计人写出来的数字呢？

学会跟数字对话，非一日之寒，需要我们练就一套真功夫。只要踏踏实实工作，认认真真钻研，仔仔细细分析，你就会对数字产生感情，财会工作才会越做越有趣、越做越有味。会计既是一个职业，同时也是一门学问。在实际工作中，每个会计人如果在做完工作的同时，再拿它当一门学问去研究，学会跟数字对话就一点也不难。 ■

（作者单位：江苏省扬州市盐阜路8号友谊商店  
扬州职业大学）

责任编辑 陈利花

## ● 词条

# 归核化战略

归核化指多元化经营的企业将业务集中到其资源和能力具有竞争优势的领域。归核化战略的基本思想是剥离非核心业务、分化亏损资产、回归主业保持适度相关多元化。归核化强调企业的业务与企业核心能力的相关性，强调业务向企业的核心能力靠拢，资源向核心业务集中。归核化后的企业仍是多元化的，但业务间的关联度较高，企业的经营绩效较好，竞争优势明显，竞争力增强。归核化战略反对与核心能力无关的并购。按照归核化战略，与企业核心能力没有直接关系的业务应当剥离出售，而有利于增强企业核心能力的资源应当并购进来，以强化企业的核心业务。归核化战略的特点表现在：第一，前提是多元化企业，而且主要是针对多元化程度较高、很高的企业而言。第二，结果仍是多元化企业。由于其前提所决定，企业实施归核化后，一般仍是多元化企业，较少转化为专业化企业。但呈现多元状态的各个业务之间的相关性由无关、低度相关转化为中度或高度相关。第三，过程是多种策略的综合运用。第四，目标是通过向核心业务(一个或多个)的回归和集中资源，提高企业的整体竞争力。实施归核化战略涉及三方面内容：一是对于企业核心业务的确定；二是对于非核心业务的剥离；三是对于核心业务的强化和支援。中国企业在实施归核化战略时，除了需要大量借鉴欧美等发达国家的成功经验之外，还需要从中国的国情和企业的实际情况出发，因地制宜、因时制宜地制定相应的归核化战略。