资策略其实很简单,概括起来就是'守株待兔'四个字。适合投资的股票就像一只兔子,等到股价大跌的时候,这只兔子就会自己落下来,同时,投资者要找到合适的一棵树,准备好弹药和枪来速兔子。"

刘建位举例说,巴菲特从1956年开始独立管理投资,到1966年,10年间赚了11.5倍,而同期大盘只涨了1.22倍。但从1966年开始,美国股市迎来了大牛市,这时候巴菲特感到迷惘,他发现被低估的股票找不到了,于是在1969年,巴菲特决定将他的基金清盘,把属于股东的钱还给股东,自己赚的钱基本上全部变成现金。谁知此后3年间,大盘继续大涨了40%。但在这3年间,巴菲特牢牢地拿着自己的钱,耐心等到"兔子"撞上来。到了1973年,美股开始连续下跌,到1974年,美股大盘累计下跌了40%。市盈率从50倍跌回到10倍左右,这时巴菲特出手了,可想而知,他买入的都是价值低估的股票。

在20世纪80年代中期和90年代末 的两次大牛市中,巴菲特都在市场极度亢 奋时忍住没出手,而在1987年股灾爆发 后以及2000年网络股泡沫破灭后大举 买入股票,结果可想而知,每一次大熊市 中的抄底,都为巴菲特带来了数十倍的高 额回报。刘建位指出,没人能给出眼下的 大熊市终结的准确时间点,但这一轮大 熊市的最后一跌似乎已经不远了,投资者 要做的就是坚持,坚持,再坚持;等待, 等待,再等待,等到市场人气最低迷的时 刻,入场抄底。

#### 第三招:坚持到底,拒绝割肉

在股市赚钱的关键,是不要被吓跑。这一点怎样强调都不会过分。不论你使用什么方法选股或挑选基金,最终成功与否取决于一种能力,即不理睬环境的压力而坚持到投资成功的能力;决定投资者命运的不是头脑而是耐力。——彼得·林奇

不过对于大部分普通投资者来说, 要对市场的变化具有极其敏锐的嗅觉并 成功在最低点入场是一件极其困难的事 情。更多的人会选择在底部区域或接近 底部区域时入场。

但在股市低迷期,市场具有成交量较小、投资者投资意愿较低、市场题材和热点零星分散、有潜力的股票受主力青睐开始回升、无潜力的股票仍进一步向价值回归等特点,因此在股市低迷期很难通过短线交易赚取差价。这时就需要转换投资思路,对于那些习惯做短线的投资者,可以暂停短线交易,转而持有那些有潜力的绩优股。

而对于那些在之前的大跌中深度套牢的投资者,万万不可因为市场持续低迷就对未来失去信心,在市场最低迷的时候割肉。就像雪菜说的:"冬天来了,春天还会远吗?"这一阶段是最考验投资者耐心和毅力的阶段,真正有眼光的投资者绝不会轻易为市场悲观情绪所干扰。正如著名的温莎基金管理人约翰·聂夫所言:"除非基本面恶化或者价格接近我们的预期,否则无论股价如何变化,我们都不介意持有三四个月或者五个月。"

对广大中小投资者而言,一方面要认识到低迷期在持续时间、跌幅及个股方面蕴含的风险。另一方面,低迷期作为大循环周期中的最后阶段,其中蕴藏的机会也是不言而喻的。投资者既要有认清大势、精选个股之智,又要有适时介入、逢低吸纳之勇,智勇双全才有可能在未来的股市博弈中成为大赢家。

换个角度看,低迷期也是换股的好时机。由于股票的基本面会随着时间的流逝而不断变化,在漫长的熊市中,过去的绩优股可能会走下坡路,而当年的垃圾股也可能会有重新飞天的潜力。这时,仔细分析一下自己所持有的股票,看看它的基本面是否发生了改变,市场上是否有基本面比它更好,但估值更低的好股票可以替换呢?如果有的话,不妨在股价低位及时进行换股调整,为下一轮的牛市做好充足的准备。

第四招: 自我充实, 提高水平 不进行研究的投资, 就像打扑克从 不看牌一样, 必然失败! ——彼得·林奇

人一生中最重要、最关键的投资不是 股票、房产, 也不是基金、黄金, 而是你 自己! 在投资低迷期,投资者不妨关掉股 票软件,适当远离市场,让自己能有更从 容、更淡定的投资心态,并且在这样的 心态下, 多学习一些投资知识, 尤其是之 前因为种种原因而没能系统学习的投资 理论。一边给自己充电,一边反思自己过 往的投资理念和投资方式有什么缺点? 哪里还需要改进? 哪些优点应该继续坚 持下去?慢慢梳理后,便会逐渐形成一套 自己的投资理念。只有这样,才能在不断 变化的市场中立于不败之地。反之, 靠着 运气赚到的钱, 最终都将还给市场。正如 "股王"威廉·欧奈尔说的:"永远不要 懵懵懂懂地随意买股票, 而要在投资前 扎扎实实地做好功课, 如此投资才能成 功!"归根到底、投资是一门大学问、成 功的投资既需要良好的心态, 也需要扎 实的专业知识。因此在投资低迷期,不 妨让我们静心潜伏下来, 做好各种准备 工作、等到春天的来临。

(摘自《理财周刊》)

## 一个杯子到底能卖多少钱?

刘长德

第1种卖法:卖产品本身的使用价值,只能卖3元/个。一个市价3元的杯子,如果将它仅仅当一只普通的杯子,放在普通的商店,用普通的销售方法,就只能卖3元钱,还可能遭遇邻家小店的降价威胁,这就是没有价值创新的悲惨结局。

第2种卖法:卖产品的文化价值,可以卖5元/个。如果将它设计成今年最流行款式的杯子,可以卖5元钱。隔壁小店降价招客的招数估计也使不上了,因为这个杯子有文化,冲着这文化,消费者是愿意多掏钱的,这就是产品的文化价值创新。

第3种卖法: 卖产品的品牌价值,

就能卖7元/个。如果将它贴上著名品牌的标签,它就能卖7元钱。隔壁店3元/个叫得再响也没用,因为这个杯子是有品牌的东西,几乎所有人都愿意为品牌付钱,这就是产品的品牌价值创新。

第4种卖法:卖产品的组合价值, 能卖15元/个。如果将三个杯子全部做成卡通造型,组合成一个套装杯用温馨、 精美的家庭包装,一只叫父爱杯,一只叫 母爱杯,一只叫童心杯,卖50元一组没问题。这就是产品组合的价值创新。

第5种卖法:卖产品的延伸功能价值,能卖到80元/个。如果你猛然发现这只杯子是磁性材料做的,而且能挖掘出它的磁疗、保健功能,卖80元/个也没问题。这就是产品的延伸价值创新。

第6种卖法:卖产品的细分市场价值,卖188元/对也有可能。如果将那个具有磁疗保健功能的杯子印上十二生肖,并且准备好时尚的情侣套装礼盒,取名"成双成对"或"天长地久",针对过生日的情侣,卖个188元/对,则会让为给对方买何种生日礼物而伤透脑筋的年轻人眼前一亮。这就是产品的细分市场价值创新。

第7种卖法:卖产品的包装价值, 288元/对卖得可能更火。如果把具有保健功能的情侣生肖套装做成三种包装: 一种是实惠装,188元/对;第二种是精 美装,卖238元/对;第三种是豪华装, 卖288元/对。则最后卖得最火的可能反 而是288元/对的豪华装。这就是产品的 包装价值创新。

第8种卖法:卖产品的纪念价值,可卖2 000元以上。如果这个杯子被某位名人喝过水,或者被带到了太空去使用过,则至少能卖2 000元/个。这就是产品的纪念价值创新。

消费者购买产品时,除了产品本身的 使用价值外,往往更多的是购买一种感 觉、文化、期望、圈子、尊重、理解、地位 等象征性的意义。

(摘自《世界营销评论》)

# 管理的三重境界

董栗序

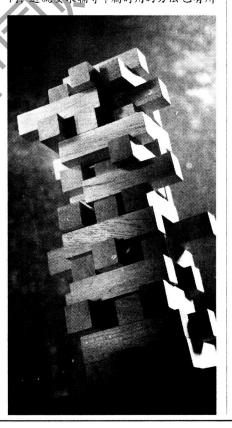
#### 首先是铺路搭桥。

管理者的工作任务是制定决策、分配资源、组织执行、协调控制,在管理的几项职能中,最重要的是计划和组织,即建立和完善系统,包括设定目标、制定政策制度计划、明确分工、整体协调,组织和带领大家完成团队目标。

因此,设定目标、建立流程制度、协调外围良好的关系、资源支持、辅导培育下属是管理者的重要任务。让员工能按照畅通的路,完成自己的目标任务,各岗位员工彼此分工协作,最后结合完成组织目标。

### 其次是"看人下菜"。

下属当中,由于年龄、性格、阅历、 背景不同,致使我们在辅导下属、激励下 属、领导下属及与下属的沟通方式上存在 着差异。"一把钥匙只能开一把锁",每 个下属的素质高低不同,反应快慢程度不 同。这就要求辅导下属时用的方法也有所



不同。下属每个人需求不同,有的需要钱, 有的需要学东西, 有的需要得到别人的认 可,有的需要自己有个独立施展才华的舞 台、能体现自己的价值,这就需要激励方 式有所不同。领导风格分为命令式、教练 式、支持式、授权式, 下属按照能力、意 愿高低也分为四种:即高能力低意愿(用 支持式)、高意愿低能力(用教练式)、低 意愿低能力(用命令式)、高意愿高能力(用 授权式),应根据不同情形、不同阶段、 不同场合用不同的领导方式和风格来实现 团队目标。沟通风格也是如此, 根据人的 性格外向与内向, 以人为中心还是以事为 中心,以目标为导向还是以人际关系,分 为支配型、分析型、表现型、和蔼型,有 针对性地进行沟通,才能使沟通效果最 快最好。

### 最后是无为而治。

管理的最高境界是无为而治,不用管理。要让下属自动自发,其前提有三个:

一是完善的流程、管理体系。以目 标管理、绩效考核为导向的管理系统的 建立, 使每个人都能明确自己的岗位职责 和目标,按照企业制定的流程规范化、标 准化运作, 以业绩结果为导向, 优胜劣 汰,适者生存。二是良好的企业文化的建 构与实施。企业有自己的经营理念、价值 观、精神,有自己的信仰体系,并通过有 形、无形的组织活动灌输到员工的思想、 行为中, 规范员工行为, 营造整个企业积 极向上、乐观、欢快的氛围。三是有高、 中、基层强有力的领导团队。每个层面的 领导者都能以身作则, 影响和激励下属, 为下属塑造一个美好的梦想和愿景, 使下 属有奔头、有追求,人企合一,共同实现 企业目标。

当员工融进企业,企业融进市场时,会变成一个整体,成为市场中的一分子, 共起伏、共呼吸、共命运,员工、企业、 市场客户相存相依,浑然一体,彼此目标 都能实现、满足,平衡、和谐、持续经营, 这就是管理追求的至高境界。

(摘自中国管理传播网)