

在成本管理的各个环节挖掘降低成本的潜力。在烟草企业内部,实行全面成本管理,应从以下几个方面实施成本控制工作:一是严格控制设计成本。一个产品成本的80%左右取决于设计阶段,因此企业要将设计成本的控制工作作为成本管理的重中之重,从战略角度统筹考虑卷烟牌号的市场定价、工业企业的调拨价格、烟叶配方的组成、包装材料的使用、生产工艺、选定的目标市场、消费者的需求、营销策划等多方面的因素。在设计前,根据新产品的市场定价和产品的目标利润倒推出产品的目标成本,进而确定卷烟的叶组成本和材料成本。二是严格控制生产成本。在生产环节,制定产品的标准成本和定额成本,有效解决集中生产和市场订单生产之间的矛盾,通过优化资源配置,促进生产组织体系的协调流动。三是严格控制物流成本。在行业把物流管理作为核心业务的战略大背景下,企业内部要充分整合物流资源,梳理

采购、销售等各环节的业务流程,合理设计配送路线和配送频率,在满足客户需求的前提下,实现企业库存成本和配送成本的降低。同时,致力于配送过程中包装成本的降低工作,如工商联手,共同采用包装膜替代原包装箱的模式,每年可为整个行业降低达上亿元的包装成本。四是严格控制非生产性费用。制定细致的审批流程和执行细则,对企业办公费、会务费、差旅费和招待费等进行细化管理,如针对多产品生产的方式,采用电话会议的方式,可以降低整个企业的差旅、会议、汽油等费用,实现企业整体非生产性费用的不断降低。

思路四:顺应行业实施以客户需求为导向的订单管理的营销模式,与下游服务商紧密配合,实现营销成本的不断降低。企业应结合自身品牌的特点和优势,确定重点目标市场和重点品牌规格,本着一切优势资源向重点市场和产品倾斜的原则,实现投入产出的效益最大化。同时,营销人员要做

好品牌和产品为维护工作,征集客户对产品的意见和建议,引导企业技术部门研发新产品和改造现有产品,为生产部门控制稳定的产品质量提供有价值的建议。

思路五:对企业产品或品牌尝试采用产品的全生命周期成本管理。在传统的财务账面上,我们仅能获知产品按期间所核算的制造成本,而围绕生产该产品所发生的市场调研、研发试制、生产调试、广告宣传等成本却未予考虑。另外,从产品存在的纵向看,从市场导入、发展、成熟和衰退的整个生命周期内,我们也无从获知该产品在各个阶段的收入和成本及各项非生产性投入,因此也无法准确核算生产该产品的盈亏。而采用以全生命周期成本管理的理念对企业的产品,特别是新产品进行精确的核算,将会对产品的存在价值进行全面的分析和判断,为准确决策提供依据。■

(作者单位:安徽中烟工业公司财务部)

责任编辑 崔洁

● 简讯

规范编写工作 提高年鉴质量

——2011年财政部《中国会计年鉴》行业(部门)工作会议在京举行

5月23日,2011年财政部《中国会计年鉴》行业(部门)工作会议在中国科技馆召开。财政部21个业务司局及相关单位、45个行业(部门)、27家中央企业的领导和撰稿人参加了会议。财政部会计司司长杨敏、中国注册会计师协会副秘书长董新钢等出席会议并讲话。

《中国会计年鉴》编委会副主任兼总编辑、中国财政杂志社社长傅东在会上通报了2010年卷《中国会计年鉴》编辑出版情况,并对2011年卷《中国会计年鉴》编写大纲的修订情况进行了简要说明。在布置2011年编写任务时,傅东指出,质量是年鉴的生命。如何提升年鉴质量,加快年鉴编辑出版速度,确保年鉴的权威性和时效性,使年鉴能够更好地记录、宣传国家会计工作的发展和进步,更好地为改革开放和经济建设服务,是今年工作的重点。他强调,实现年鉴编纂规范化,不断改进和完善年鉴质量保证机制,制定年鉴编辑出版工作流程,提高编辑队伍的素质,加强与各撰稿单位的沟通协调,是提高年鉴质量的最有效途径。

财政部会计司司长杨敏在会上做了精彩讲演。她说,年鉴是存史资政的工具,它不仅能及时总结、记载现实,把珍贵史料留给后人,而且能够借助年鉴分析事物发展规律,科学预测未来,指导今后工作。编纂年鉴是承上启下、继往开来,服务当代、有益后世的重要事业。《中国会计年鉴》在部党组、各司局和部内外各单位的高度重视下,质量逐年提高,并且形成了独有的特色。杨敏还从加强会计法律法规建设,完善企业会计准则体系,推进事业单位和政府会计改革,完善内部控制规范体系,建立统一的会计信息综合报告平台,推动注册会计师行业发展,建立健全会计人才培养、选拔和评价机制,加强村级会计委托代理工作,繁荣会计理论研究,开展会计国际交流与合作等十个方面向与会代表详细阐述了当前我国会计改革与发展的最新形势。她说,今年是国家“十二五”规划的开局之年,也是会计改革与发展“十二五”规划的起步之年。站在新的历史起点上,展望未来,我国会计改革与发展任重道远,年鉴工作功在当代、利在千秋。

会议还对财政部会计司、中国注册会计师协会、武警总部财务部、新闻出版总署财务司、中国航天科工集团公司财务部等22个在2010年年鉴编纂工作中表现突出的单位进行了表彰。中国资产评估协会、全国社会保障基金理事会基金财务部、水利部财务司、中国石油天然气集团公司财务资产部等部分获奖单位代表在会上介绍了撰稿工作的经验和体会,并表示,今后将进一步完善工作机制、丰富工作手段,严把稿件质量关,为打造高水平的专业精品年鉴贡献力量!

(本刊记者)