

编者按

2011年全国“两会”，适逢“十一五”和“十二五”交汇点，“两会”审查讨论的“十二五”规划纲要等报告，描绘未来五年我国的发展蓝图，为包括会计行业在内的社会各项事业的发展指明了方向。第十一届全国政协委员、江苏天衡会计师事务所董事长余瑞玉和第十一届全国政协委员、普华永道中天会计师事务所青岛分所主管合伙人张国俊在“两会”期间接受了本刊记者的专访，为会计与注册会计师行业的发展建言献策。

# 做好事务所科学发展的准备

——访第十一届全国政协委员、江苏天衡会计师事务所董事长余瑞玉

本刊记者 闫秀丽 武献杰

## 注

册会计师行业工作强度较大且外勤工作相对较多，因此业界有一种说法，“在注册会计师行业从业的女同志们会‘加速折旧’”，但是在江苏天衡会计师事务所董事长余瑞玉身上却看不到“加速折旧”的痕迹。余瑞玉1985年进入会计师事务所工作，可以说是这个行业的“前辈”了，但出现在记者眼前的却是一个略显柔弱、说话轻柔的江南女子，独立执掌事务所的压力在她身上丝毫没有显现。“把每件事情规划好，提高工作效率，工作就不会那么紧张，压力也不会那么大了。”在“两会”期间，当本刊记者再一次走近余瑞玉时，我们发现她对行业内最近发生的一些大事都是娓娓道来、有条不紊，显然对行业的科学发展有着自己较深入的思路。

### 行业党建与创先争优

对目前在注册会计师行业开展的党建工作和创先争优活动，余瑞玉认为“很有必要”。“学习是非常必要的。我是民建中央委员，通过参加民建中央委员会的各种学习，我确实感到自己的政治理论水平得到了较大的提高，处理问题更加有章法了。”“在行业内加强党建工作，一方面可以提高行业从业人员对中国共产党的认识，提高专业人士的政治素养；另一方面还可以及时了解目前我们国家处在一个什么样的发展时期，注册会计师行业能做什么。”在谈及近两年开展的创先争优活动时，余瑞玉认为，“一个行业是要有一点精神的，注册会计师行业是为经济服务的一个重要行业，在过去的两年里取得了很大的成绩，开展创先争优活动可以给大家一点动力、一点鼓励，通

过这些活动来振奋大家的精神，激发大家的生气。可以让大家争先恐后地来比一比，看谁做得更好。”同时，余瑞玉也表示，应科学地看待和处理行业党建和创先争优活动同事务所业务之间的关系，注册会计师行业是一个非常专业的行业，行业的党建和创先争优活动要针对我们行业的特点进行。比如可以在业务淡季多展开一些学习，除集中学习外，可鼓励大家多自学，等等。只要针对行业特点合理安排，就一定会达到学习和工作相互促进的效果。

### 落实国办56号文之新业务拓展

国办56号文提出要将注册会计师服务的领域大幅扩宽，为此，中注协制定发布了《会计师事务所服务经济社会发展新领域拓展工作方案》、《注册会计师业务指导目录(2010)》。对于这些文件的出台，余瑞玉用“大好”这个词表达了自己的看法。“近几年，我国经济快速增长，注册会计师行业的发展也要适时跟上经济发展的步伐。行业主管部门积极地帮行业想办法、出主意，采取各种措施来推动会计师事务所做强做大，那么作为我们会计师事务所本身就更要去寻找业务的空间。”文件的出台为行业的发展指明了方向，但是具体的工作还得事务所去落实。作为事务所的掌门人，余瑞玉考虑更多的是今后应该怎么去做。

结合新出台的各项政策、国内从业环境及国际事务所的发展经验，余瑞玉认为可以从以下几方面加以重点关注：一是管理咨询服务。在这方面国际事务所做得比较好。目前国内事务所的管理咨询业务尚处在启蒙状态，还不系统、不完整。事实

应对措施，明确发展方向。会计硕士专业学位教育指导委员会将充分发挥自身职能，一是要进一步加强同教育及行业主管部门、有关会计行业组织等实务部门之间的交流与合作；二是要进一步加强同国(境)外有关行业机构、国外相关高校之间的交流与合作；三是要进一步加强同兄弟专业学位教育

指导委员会、各培养单位之间的交流与合作，互相借鉴，共谋发展！

(本文系财政部副部长王军于2011年3月18日在全国金融等专业学位教育指导委员会成立大会上的发言稿，本刊略有删节)

责任编辑 崔洁

上,国内企业非常需要这方面的服务,现在有的上市公司已经开始聘请事务所做企业内控方面的审计,“未来事务所要想发展高端业务,管理咨询就是一个重要的方面。”二是税务方面的服务。税务服务是一个非常大的领域,在这一领域事务所可以帮助企业进行税务筹划、进行纳税申报等。三是教育、医疗领域。新业务拓展中提出的教育、医疗这两个领域,是未来行业发展很好的领域。2010



年年底,财政部会同卫生部修订印发了《医院财务制度》和《医院会计制度》,制定印发了《基层医疗卫生机构财务制度》和《基层医疗卫生机构会计制度》,明确规定医院年度财务报告应按规定经过注册会计师审计,中国注册会计师协会还专门制定印发了《医院财务报表审计指引》,对注册会计师开拓新业务领域做出了全面指导。但目前高校、医疗机构是事业单位,按规定事业单位须由国家审计部门来审计,所以事务所何时才能涉足,需等医改、教改走到一定程度后才能确定。“但是事务所需要时刻关注,这将是事务所未来成长的一个空间”。

## 大型事务所转制

2010年7月,财政部和国家工商总局联合发文,要求内地大型会计师事务所在2010年年底以前转制为特殊普通合伙组织形式,这为我国事务所做强做大扫清了障碍。对此,余瑞玉说,“我觉得合伙制是行业未来发展的一个方向,向特殊普通合伙的转制是行业提高信誉、规范治理、做强做大、走向国际的必然选择。”“国际大型事务所基本上都是采用合伙的方式,通过合伙制可以帮助事务所和注册会计师增加责任感,对提高责任、规避风险是个很有利的推动。”但组织形式的改变会导致事务所法律责任承担方式的变化。“事务所改制后,合伙人的责任将加大”,所以我国大型事务所转制还要综合考虑多方面的因素。对于事务所转制是否要在所有事务所推开,余瑞玉认为,“合伙制是市场经济下自然成长的,但是我国的合伙文化跟国外还是有所区别的。准备转制的事务所要在充分借鉴已转制事务所成功经验的基础上,认真研究合伙制事务所的组织形式,有计划、有步骤地稳步推进事务所转制工作。”“可能还需要一个过程,关键看前面这几家试点是否成功,但是推动事务所转制无疑是一个进步。”余瑞玉表示,江苏天衡也在思考和关注事务所转制这个问题,希望有所突破。

## 行业战略之信息化与人才

推进行业信息化是中注协“五代会”提出的重要任务,亦被列入行业发展战略。2011年2月23日召开的中注协行业信

息化委员会会议,标志着行业信息化战略的全面启动。“信息化是注册会计师行业未来发展很重要的方面。国际大型会计师事务所基本上都各自拥有一套相对完善的信息系统,涵盖各行各业的资料,为企业服务时就可以及时了解当前这个行业处于什么样的阶段和需要什么样的数据,比如说为石化企业服务时,马上就可以调取石化行业相关的资料数据。国内一些会计师事务所已认识到行业

信息系统的重要性,也自行开发或委托软件公司开发了一些软件系统,但多数属于低水平的重复建设,软件质量不高,功能不完善,更新换代不及时,提高执行业务的效率和效果不明显。”据了解,中注协和地方协会目前已经建立了中注协和各地方协会局域网、行业计算机广域网络、财政系统网中注协子网和保密业务网,形成了以中注协和地方协会两级网络平台为核心,覆盖会计师事务所、注册会计师和非执业会员的信息化系统。行业信息系统经过一期建设,建立了贯穿行业工作的考试管理系统、会员管理系统、培训管理系统、业务监管系统、财务报表系统、专家库管理系统、行业党建系统等七大体系。但同国际同行先进信息化建设仍有差距,余瑞玉表示,“希望中注协能够尽快出台行业信息化建设的标准,然后明确各方任务,避免重复劳动,缩小差距并有所突破”。

《国家中长期人才发展规划纲要(2010-2020)》和《会计行业中长期人才发展规划(2010-2020)》的出台,是深入贯彻人才强国战略的重大举措,是推动会计行业科学发展的必然要求。“我们说科技强国,由中国制造变成中国创造,这都是需要有人才能完成的。各行各业都需要人才,我们注册会计师行业也不例外。”针对目前一些注册会计师行业高端人才纷纷流向金融领域、政府部门等其他领域的现象,余瑞玉表示,“提高行业的吸引力尤为迫切,留住人才就留住了行业未来发展的动力。”对于社会上一些人认为事务所的工作压力大、工作比较辛苦的说法,余瑞玉表示,“每个人的价值取向不一样,喜欢有挑战性的工作的人可以到事务所来。”“在银行、企业等工作确实比较稳定,但在事务所工作的优点是可以在短时间内积累大量的经验,个人价值提升较快。因为工作中每年都要接触若干企业,在做业务的过程中,会遇到各种问题,需要思考如何解决。三年下来,可以接触好多个行业的企业,进步会大得多,视野会宽得多,知识的积累会多得多。”在留住人才方面,江苏天衡的做法是对于优秀人才,该晋升晋升,该给予高薪的给予高薪。尽管工作很忙,但身为董事长的余瑞玉也经常到高校和老师及学生对话,希望能够吸引更多的优秀人才加入到注册会计师行业中来,为注册会计师行业实现科学、可持续发展尽一份力。■