

子系统、销售子系统等,通过对各子系统的EVA评估,由企业内部结算中心集中控制各事业部的不可控因素,将企业整个资源系统结合起来,基于ERP系统进行企业价值分析与评价,为企业管理层提供决策依据。

实践EVA价值管理的目标是建立一种可以使公司管理理念、管理方法、管理行为、管理决策致力于股东价值最大化的制度体系。实施EVA价值管理,各企业需要针对具体情况进行具体分析,寻找和确定各经营单位的价值驱动因素。在具体实施EVA价值管理过程中要注意以下两点:①EVA价值管理体系涵盖了战略规划、经营计划、预算管理、绩效评估、激励机制以及投资决策等诸多方面。因此,在实施时重点应放在企业的价值创造和价值管理上,而不仅仅是对财务指标进行EVA的计

算和调整。②通过培训与沟通增强员工对EVA价值管理体系的认识和理解。EVA价值管理体系,实际上是价值创造思维和将思维转化为行动的管理程序的结合。一方面,需要对EVA价值管理理念和实施方法进行培训,培养员工价值创造的思维能力,并促使员工将其转化为改进管理工作的具体行动。因此,这些培训必须结合具体部门的特点来进行,如对市场营销部门员工的培训需要关注供求关系分析、产品定价分析以及如何将这些分析与EVA概念结合起来。另一方面,EVA价值管理体系的建设需要公司各个层面的全面参与,没有具体业务部门的密切配合,EVA管理就会流于形式。■

(作者单位:东北财经大学经济学院  
北京信息职业技术学院)

责任编辑 刘莹

#### 参考文献:

1. 王炜.2003.基于EVA的企业价值评估方法.价值工程,4
2. 康宁.2007.投入产出表实时制表法与现代企业管理制度的科学基础.管理论坛,5
3. 陈晓红.2009.EVA计量模型本土化的创新思考.会计之友,4
4. Stoughton N, Zechner J..1999. Optimal Capital Allocation Using RAROC and EVA. SSRN Working Paper Series
5. S David Young. 2001.EVA and Value Based Management. McGraw Hill

#### ● 启事

## 《财务与会计》(理财版) 2009年度优秀文章评选结果揭晓

2009年《财务与会计》(理财版)优秀文章评选活动得到了广大读者的积极支持,经过大家的踊跃投票及评委会的认真评定,评选结果揭晓,获奖的作者和篇名是:

#### 一等奖:

1. 谢志华:《论会计报表的缺陷》
2. 刘厚兵、石济海:《股权转让所得个人所得税管理政策解读》

#### 二等奖:

1. 王纪平、张连起:《美国金融危机的成因与启示》
2. 肖玉峰:《一位会计人的家庭理财生活》、《商业银行应放宽个人存单抵押贷款条件》
3. 熊楚熊:《资产负债表综合分析》、《财务报表综合分析》
4. 杨小舟:《企业财务报告风险管理》、《企业成本风险管理》

5. 任鹏、金或昉:《浅析精益化财务管理的发展趋势》
6. 张学平:《内部控制与财务价值链》
7. 汪一凡:《让管理会计成为常态工作》、《合并报表软件的实用方案》
8. 盖地等:《企业税务风险管理:风险识别与防控》
9. 李心合:《超越新古典 寻求公司财务学理论创新路径》、《公司财务学:框架与扩展》
10. 侯佳奇:《企业实施SAP项目的得与失》、《由“数”到“术”——预算指标确定过程中的若干技巧》

此外,李四海、刘华、陈少强、都本正等作者的文章也得到读者的好评,在此一并致谢。另评出刘凯、汪银水等优秀读者,每位优秀读者奖励人民币100元。获奖作者、读者的奖金及获奖作者的证书,本刊编辑部已于近期寄出。

(本刊编辑部)