

用行动诠释责任与奉献

——追记河北省邯郸市财政局干部成大勇

□ 本刊记者 陈素娥 李永佩

他才华横溢，是河北省邯郸市财政系统的第一位全日制硕士研究生；他勇于创新，邯郸“1+6”财政体制、财政供给人员基础信息库建设，饱含其智慧和心血；他甘于奉献，是大家公认的“拼命三郎”。他，就是邯郸市财政局预算处副主任科员成大勇。2003年7月，成大勇毕业于河北大学政治经济学专业，被邯郸市政府作为战略引进人才输送至邯郸市财政局。2008年6月加入中国共产党。2010年12月31日——财政年度结算的最后一天，他突发疾病，累倒在工作岗位上，经抢救无效，永远地离开了他倾情的事业，年仅31岁。2011年8月，河北省财政厅、河北省人力资源和社会保障厅追授他为“全省财政系统先进工作者”。

不骄不躁塑品格

“温不增华，寒不改叶，物我两忘，宠辱不惊。”在成大勇的办公桌玻璃板下有这样两行毛笔字。这是成大勇的座右铭，也是他的人生写照。

财政工作非常琐碎而且繁杂，查政策、填数据、跑银行，起初，大家对作为市政府优秀战略人才引进的成大勇能否坚持这些最基础的工作有所担心，但成大勇的踏实肯干、谦虚谨慎不仅扫除了大家的顾虑，还赢得了大家的赞赏。人事教育处副处长崔凤梅夸赞他道：“大勇属典型的默默无闻型，不管安排他做什么工作，他都不挑不拣，并能尽快进入角色。他还属于憨厚型，待人非常真诚，和同事们相处得都非常愉快。”

2003年刚到财政局，成大勇被分配到预算编审中心工作。当时邯郸市正在推行部门预算编报系统，需要将全市各市直单位的人员详细情况、固定资产情况一对一地录入到电脑中。第一天来

报到时，领导考虑到他对电脑比较熟悉，便将这项工作交给了他。编审中心的赵庆一清楚地记得，当时要录入的信息非常多，涉及130多个市直一级预算单位和400多个市管部门，大到房屋建筑，小到车辆和办公设备，再加上人员具体信息，平均每个单位的基础信息多达数千条。当时很多预算单位硬件条件差，没有计算机设备，还处于手工填表阶段，市财政局只好在收集手工填表信息后再统一输入电脑。这项工作没有太高的技术含量，但要面对成千上万个数据，枯燥且繁琐，且涉及每个人、每个单位的切身利益，不允许出任何差错，需要极度的耐心和细致。“刚开始我总担心他一个年轻小伙，又是高学历人才，时间久了会不耐烦，坚持不下来。可没想到他不但坚持下来了，还干得特别认真。”赵庆一说。就这样，两人相互配合，夜以继日，用了一个多月的时间，高质量地完成了这项任务，没有出现一个错误。

2005年，成大勇被调到国库处，从最基层的工作干起，负责跑银行，一干就是两年。2006年，邯郸市开始实行国库集中支付改革试点，水利局、物价局等7家单位被纳入试点范围。这项改革需要财政、银行和预算单位的密切配合，成大勇跑银行的次数也就更多了，有时甚至一天要跑两三趟，风雨无阻。财政局斜对面中国银行邯郸分行的公司部副主任宋荣清楚地记得，一开始，大家对这项改革的目的、内容特别是票据传递程序不太熟悉，成大勇便不厌其烦地一遍遍讲解，直到大家听明白为止。改革前都是由财政将资金直接拨到单位账户，预算单位自行支配使用，而改革后预算单位使用的每一笔资金都要填写明细，先由银行垫付，对银行和预算单位来说，权力小了利益少了，票据往来的任务却重了。这时，

身为财政人的成大勇就不得不两头跑，出面耐心地做出解释。

“不仅踏实诚恳”，国库处副处长李淑芹介绍道，“大勇也是个非常细心的人。”国库处每月大约有10本很厚的记账凭证，工作量很大，平常忙于跑银行和记账无暇顾及，每月月底进行集中装订。成大勇为了让凭证看起来美观、整齐，就将平常不用的小纸块或废纸剪裁成统一规格的小方片，垫在凭证的头上，这样凭证四四方方的，不仅看起来美观而且查起来也很便利。她感叹：“这么多年了，从未有人关注过这样的小事。虽然只是一个小小的改变，却也足见他的用心。”国库处接替成大勇做总会计师的岳海洋对成大勇非常感激。国库处总会计师要负责全市所有单位预算内资金的审核拨付和账务处理，他在刚交接成大勇的工作时，因出差未能参加培训，导致一些业务不是很熟悉，于是常常一遇到问题就请教成大勇。两人的办公室并不在同一楼层，但大勇总是及时为他排忧解难。大勇在读研期间有过做辅导员的经历，讲解事务细致认真，岳海洋很快就掌握了业务上的知识。如今，他已是一位业务熟练的财政人。

热衷探索提素养

博学而后审问，明辨而后笃行。参加工作后的成大勇依然坚持自我学习，深入钻研，加强财政业务理论知识的吸纳更新。李淑芹说：“在成大勇的办公桌上时常放着《经济学家》杂志，一有时间他就拿起来翻阅。”在领导和同事眼里，成大勇不光是个只会埋头干活的人，在干好本职工作之余，他时常钻研如何改进工作方式，并对省、市的一些改革政策进行思考，提出了许多合理化的建议。

预算处处长赵瑞霞几乎是看着成大勇一步步成长起来的，从国库处到预算处，大勇都是她的下属。她清楚地记得，2007年，财政部开始推行总决算编报软件，第一次应用，在数据库设置、决算汇总、逻辑关系、计算公式等方面与实际工作情况有些脱节。当时在国库处负责财政决算的成大勇发现这一问题后，经过细心钻研，提出了十余条改进建议，引起软件供应商的重视，经过几次反复沟通交流，最终被采纳。从那以后，软件公司也形成了一个惯例，上半年软件更新升级的时候，都要发邮件征求一下他的意见。而在与

开发商沟通的过程中，成大勇也进一步弄懂了软件编程的环节和方法，专门针对软件使用编制了一个小程序，更方便操作、更切合实际，得到大家的一致好评。

2009年，成大勇调到预算处，负责财政体制改革工作。当时，邯郸市委、市政府作出加快城镇化建设、推进城乡一体化的决策部署，要求市财政局牵头，在短期内拿出针对主城区六区一县的改革方案，包括财政体制、土地管理、建设规划、金融发展等诸多方面。刚到岗位的他承担了其中的财政体制测算任务，他搬出2003年以来省对市、市对县的财政体制改革政策，认真研读。在充分征求市县意见的基础上，提出了支持主城区周边县域经济发展的财政政策意见，成为“1+6”体制改革的重要组成部分。不久，“1+6”方案被邯郸市政府审议通过，这一方案加强了邯郸市对周边县的调控，既增加了税收，又利好一方。

在研究探索“1+6”体制过程中，成大勇发现了一些财政预算资金使用中的不良现象，将其归纳为“预算追加多、优惠政策乱、专项资金散、表彰奖励滥。”在局领导的支持下，他与行政政法处、经建处等处室的同志一起，研究制定了规范预算追加程序、规范各类优惠政策、规范专项资金管理、规范表彰奖励管理的“四个规范”，以专题报告的形式呈报上级领导，受到市委、市政府的高度重视，得以市政府红头文件大力推行，有效增强了预算的刚性和执行力，保证了财政节支到位。据统计，2010年全市机关公务购车、接待、会议、出国(境)费用实现了“四个零增长”。

辛劳付出终有报，2010年邯郸市预算管理工作名列全省第一，成大勇所负责的财政体制工作更是连续两年被评为全省第一。这一切，无不凝聚着他勤奋努力的汗水。

勤勉敬业亮作风

随着财税体制改革的深入推进，财政实力显著增强，财政支出结构不断优化，越来越趋向民生，加上财政管理日趋科学化、精细化，基层财政人员的工作任务越来越重，压力越来越大，加班加点成了再平常不过的事。

“大勇在时，每天晚上锁大门的时候我都会习惯地看一下六楼的灯是否还亮着。如果亮着，大勇肯定在，如果没亮着，就可以放心地把大门

锁上，因为大勇总是最后一个离开。”邯郸市财政局看大门的老师傅讲。

财政工作政策性特别强，需要对上级文件有很好的把握能力。在成大勇的办公桌上，经常摆放着两个文件夹，一个存放上级文件，另一个则是当天收到的资金申请报告。他每天上班时都要在日志上写出当天要办的事情和要处理的报告，下班前必拿出合适的处理意见。等他离开单位时，桌面上一定会是干干净净，日志所列事项也会一一被圈掉。

2006年，全国上下进行了一次大范围的调资，邯郸市的调资任务交给了成大勇负责。据国库处主任科员苏爱廷回忆，那段时间，成大勇经常是白天开会汇报，晚上起草文件、处理数据。他不但要负担市本级的任务，还要指导各县（市、区）的业务，经常是到了深夜还电话不断。为了尽快完成任务，他连续三个晚上没有回家，困了就躺在沙发上睡一会儿，饿了就泡一包方便面充饥，几乎把办公室当

成了家。

每年年底的年终决算，对于财政人来说都是最忙的时候，邯郸市有21个县（市、区），加上市本级，每套决算都包含两千多个数据，然后上报到省里审核，根据统计出来的数据做出总决算。每到这时，负责财政体制工作的成大勇都会将各县（市、区）的同志们召集到一起，对数据进行一遍又一遍审核，每天忙到深夜。“那段时间里，我们根本不能回家，吃住都在单位，每天只能睡两三个小时，成大勇是市局主办人，待审核报表在办公室里堆成了山，压力非常大。”馆陶县财政局国库科郭富民说。

2010年12月31日晚上8点，忙碌了好几个小时的成大勇和几位同事已是饥肠辘辘，于是暂时放下手头的工作，一同去吃晚饭，正说笑间，成大勇突然昏倒在地，同事们赶紧将他送往医院。晚上9点40分，经过一个多小时的抢救，成大勇再也没有醒来。

“他就是这样，什么时候都是工作第一。”同事赵宇说。正是靠着这份拼劲，成大勇连续五年考核优秀，自2008年加入中国共产党以来，连续三年被评为局机关优秀共产党员，2010年被评为邯郸市财政系统“十佳标兵”。

如果不是英年早逝，我们许多人或许不会知道有一个基层财政工作者叫成大勇。然而当我们回顾他生前在工作岗位上所做的点点滴滴，我们会发现平凡中的伟大，他让我们看到了蕴藏在千千万万财政干部身上熠熠生辉的金子般的品格。他们的指尖孜孜不倦地在0到9这十个变幻莫测的字符间穿梭，他们恪尽职守地维护着财政政策和财务制度的尊严，鞠躬尽瘁地捍卫着国家的利益，呕心沥血地盘算着增收节支。职业的特性也许使他们的生活缺少几分时尚元素，然而他们用数字谱写出最美妙的音符。为国理财、为公理财、为民理财，这就是兢兢业业的财政人。■

【图片新闻】



宁波市财税局启动财税智能管理系统

2011年12月9日，宁波市财政税务局财税智能管理系统正式启动。宁波市财政税务局与IBM公司和浙江易桥软件开发有限公司合作，以“金财系统”、“金税系统”和“办公系统”为依托，引入商业智能、地理信息、数据挖掘等技术手段，对原有14个业务子系统和18个数据库的数据资源进行整合，构建集纳税人信息管理、财税数据分析、财政风险评估、组织协同于一体的业务系统。系统投入使用后，将惠及40万企业、400万个人和2000家预算单位，有效满足了纳税人和预算单位日益提高的服务需求，推进了财政“科学化决策、精细化管理、个性化服务”目标的实现。

（本刊通讯员 摄影报道）