

于高校日常运营活动的全过程。经费投入重心向学科发展、质量提升方面转移,逐步减小“三公”经费及行政管理方面的支出比重。其次,严格执行内控制度,强化预算执行的刚性,预算一旦确定,不得随意更改用途。对超预算或无预算的开支,财务部门有权拒绝执行。再次,落实内部经济责任,建立追踪问效机制,财务部门严格审核把关,加大审计、监察对预算执行的跟踪审查力度。

预算绩效管理。高校预算绩效管理,从狭义上说是项目支出绩效,即在项目进行过程中,将重点放在预算资金的投入产出效果上,适时调整项目各支出比例,切实降低项目不必要的支出,节约项目成本。为此,应对项目执行进度进行监督,对支出效果进行科学分析,引入项目支出绩效考评制度,推进激励机制的建立,有效提高预算资金的使用效率。

(三) 建立健全内部控制体系

近年来,伴随办学规模的扩张,高校在基本建设、学科发展方面大力投

入,中长期贷款数额较大,资金缺乏有效管理、举债负担较重造成财务风险过大。高校应该建立风险预警机制、健全风险评估机制,严格控制贷款规模,避免过度举债。建立健全资金管理的内控制度,提高风险防范意识,切实降低财务风险。首先,强化校领导的主体责任意识,从治理层、管理层到基层,全校财务及相关人员建立内部控制意识,从整体上营造良好的内控环境。其次,完善本单位的内部控制制度和机构设置,建立相应的激励约束机制,明确职权关系。再次,设立风险预警机制,能够有效识别风险并积极应对。最后,健全监督约束机制,做到日常监督和专项监督相结合,在部门管理、业务流程、职责分工等方面形成相互制衡机制,将内部审计部门、纪检监察部门实施的内部监督预警和财政部门、教育主管部门等实施的外部监督检查相结合,全方位加强对高校资金的管控,确保其财务高效运行。

(四) 推进综合财务信息化系统建设

随着信息技术的普及,数字化校园建设日趋完善,高校管理全面进入信息化时代。高校利用现代信息技术建立财务信息化平台,整合优化财务信息资源,构建财务信息化服务体系,打破“信息孤岛”局面,通过分级授权管理,实现财务资源网络共享,信息化特色是高校财务管理提档升级的必然趋势和发展方向。为此,要构建财务信息化服务体系,优化校园数字化平台,实现财务信息和教学信息、科研信息、资产信息等的实时对接,实现财务资源与各部门资源的实时共享;重大的财经政策、细化的管理制度和具体的业务流程借助网络平台及时公布,更加利于广大师生解读;教师课题经费、工资津贴、奖贷情况可借助网络查询系统及时查询信息;通过网络技术为学校管理层提供学校经济活动的实时信息,为实现事前计划、事中控制、事后分析的综合管控提供技术支持。□

(作者单位:南京工业大学)

责任编辑 韩璐

图片新闻



陕西澄城： 持续发力美丽镇村建设

魏向群 王建智 | 摄影报道

陕西省澄城县积极实施美丽镇村·幸福家园工程建设,通过县级财政配套、一事一议、民间资本参与等途径加大投资,采取以奖代补形式对整治力度大、效果好的镇村予以奖励补助,极大调动了试点镇村积极性,全县村庄环境得到明显改善。截至目前已累计投资4100余万元,整修主干道和村庄道路300余公里,农村改厕2000余户,改建垃圾填埋场6个,配置垃圾转运机动车175辆,垃圾筒(果皮箱)1520个。