## 中国加入GPA的影响及前景分析

王平

中国加入WTO《政府采购协定》 (GPA)的谈判已经走到了一个很重要 的十字路口。自2007年底谈判启动以 来,中国已经多次修正出价,并作出了 很大让步。2013年底提交的第四次修正 出价,删除了就公用事业相关的采购所 作的一般性例外。2014年底提交的第五 次修正出价,中国已经就绝大部分中央 政府采购和相当一部分地方政府采购 做出了承诺,相应的门槛价已经接近于 其他GPA参加方。但GPA参加方依然 不满足于中国目前的出价, 谈判可能面 临国企采购的覆盖范围狭窄、大型基础 设施新建项目难以被涵盖、地方政府采 购的出价未涵盖所有省市、政府采购推 动政策目标缺乏确定性和针对性等主 要问题。

随着中国的公共采购改革进入新阶段,政府采购规模逐年增加,政府采购 法律法规逐步完善,公共采购改革着力 推进。但是,政府采购法律总体框架的 合理性有待加强。中国在修订国内法律 以符合 GPA 标准的过程中,应该以加入 GPA 为契机,对现有的公共采购法律框 架和机构框架作进一步整合。因为加入 GPA 以获得对世界主要贸易国公共市场 的准入,对于中国改革发展有着深远的 影响。

#### 中国加入GPA带来的市场准入机会

GPA 所涵盖的采购市场规模巨大,

预计达到1.6万亿美元。据2012年欧盟 的估算, 欧盟采购市场价值为2370亿欧 元,美国为1780亿欧元,日本为270亿 欧元。这些数字仅代表 GPA 提供的采购 市场机会,实际获得的采购合同数值还 需要进一步确定。以欧盟为例,根据其 2011年就2007-2009年跨国界采购占 跨国经济活动的比例来统计,从合同价 值来衡量,直接跨国采购占3.5%,非直 接跨国采购占25.6%(其中,通过本地代 表机构的占13.4%,通过分包的占0.2%, 通过联合体竞标的占0.1%,通过经销商 的占11.9% 。在直接跨国采购中,88% 的合同授予了其他欧盟成员国的公司, 12%的合同授予了非欧盟国家,其中美 国、加拿大、中国各占1%左右;在非 直接跨国采购中,40%的合同授予了非 欧盟国家。鉴于欧盟采购市场相对开放 (目前开发度达到85%),中国在欧盟采 购市场的份额有进一步提升的潜力,而 加入GPA是重要的保障。

对中国而言,加入GPA的一项重要目标是克服政府采购市场中的贸易壁垒。在购买美国产品法规中,联邦采购一般要求采购标的50%在美国生产。但是由联邦(交通局)资助的地方实体就民航、铁路和公路交通项目的采购则一般要求采购标的100%在美国生产(车辆采购中比例可相应降低)。更重要的是,美国在GPA附表二中就列明这些联邦资助的地方交通项目的采购不受GPA

的规管。美国政府采购市场限制措施的主要特点是前置性,即采购机关在采购国外产品之前必须向相应的主管机构申请豁免。这意味着只有采购机关确有购买国外产品的意向的时候,才会进行申请。相比较而言,拟定中的欧盟"第三国政府采购市场准入"措施的特点是后置性,即欧盟采购实体可拒绝非 GPA参加方供应商(本地产品低于50%)的投标,并需要通知欧盟规管机构;欧盟有针对性地强制排除措施只在有限范围内(例如谈判破裂时)适用,并且这些措施尚在制定中,其前量并不明确。

加入GPA可以让中国供应商在一定程度上规避主要贸易国家就政府采购市场设置的贸易壁垒。尤其是欧盟拟定中的"第三国政府采购市场准人"措施在中国加入GPA后将不会对中国拓展欧盟政府采购市场造成重大影响。但是美国市场的情况则不同,相当一部分美国政府采购市场的壁垒,如联邦资助的地方交通项目的采购,并没有纳入GPA的框架。此外,中国加入GPA能在多大程度上改变美国政府和国会以国家安全的名义对中国公司对美国出口和投资进行限制的做法还难以确定。

# 中国加入 GPA 对于主要出口行业的影响

高铁与核电行业是中国"走出去"战略的重点行业。这两个行业的企业在

美国和欧洲市场的拓展历程,包括波士顿地铁项目,加利福尼亚州高铁项目以及英国HS2高铁项目和核电站项目。总体而言,这些项目呈现出以下特点:以价格竞争为主,中国高铁和核电设备的报价比国外竞争者相应低40%和10%;以国有政策性银行提供的项目贷款为先导和保障;出口的拳头产品脱胎于从国外引进的先进技术;中国政府致力于整合本土企业,以提升中国企业的国际竞争力;中国企业为规避贸易壁垒通常积极配合采购国的补偿贸易要求,如在国外设厂、雇工、使用国外生产的零配件、转移技术等。

然而,从长远角度来看,这也存在 着一系列隐患。首先,"走出去"和"在 国外生产"不能划等号。在国外设厂、 雇工必然增加成本,并对于中国本土的 生产基地集约化造成负面影响。中国企 业的价格优势很大程度上来源于廉价的 劳动力,而在国外生产则难以在这方面 保持竞争优势。其次,以打开市场为理 由的低价竞争和承诺技术转移并不一定 能确保长远受益。中国海外工程有限公 司在波兰高速公路项目上的失败已显示 出,一味依赖低价竞标会给企业的长远 发展带来相当大的风险。中国引进高铁 技术付出的代价五倍于韩国, 如果再以 转让技术为前提进入美国高铁市场,则 前期引进技术的代价也应被计入成本。 再次,在欧美采购市场的竞争与在亚非 拉国家的竞标不同, 承诺出资并不能够 保证中国企业中标。就英国HS2项目和 美国加州高铁项目而言,即使在中国承 诺投资的前提下,中国企业仍需和国外 企业平等竞争,这与在阿根廷、巴基斯 坦等国竞标有所不同。最后,为打入国 外采购市场,中国企业花费了大量资金 用于建设国外生产基地,而中国企业目 前所依赖的产品还主要使用消化吸收的 国外技术。是否应将资金主要用于新产 品、新技术的研发值得思考,毕竟"走

出去"战略的前提和基础是拥有达到和超过国际水平的拳头产品。

从长远来看,加入GPA对中国推动可持续的"走出去"战略有着非常重要的意义。这主要是因为GPA限制非发展中国家在政府采购中提出关于本地生产和转移技术等补偿贸易要求。加入GPA后,中国企业将可以在相当程度上与国外对手平等竞争,通过质量和真实价格夺标,而不是以投资承诺、本地生产或转移技术等牺牲来拿到个别项目。

当然,相当一部分上述项目还不在GPA的涵盖范围内,如美国波士顿地铁、墨西哥高铁、阿根廷核反应堆、巴基斯坦水电项目等。从这个角度看,作为世界主要的出口国,中国应尽快加入GPA并在加入后致力于拓宽GPA的覆盖范围,减少排除和例外,并吸引更多的参加方。鉴于GPA是开放全球政府采购市场的主要平台,中国可以和更多参加方一道成为扩大GPA影响的推动力量。

### 中国加入GPA对于国内采购的影响

从中国国内采购的角度来看,加入 GPA有以下几方面的影响:

是有助于政府采购节省资金、提高效率。中国政府采购在未对国外供应商开放的情况下已经取得了10%左右的节资率,加入GPA所带来的额外竞争能够进一步节省预算开支。

二是有助于促进和保护国内市场竞争。一方面,鉴于串标通常出现于竞争不充分、供需稳定且产品单一的市场,国外供应商的参与可以有效地遏制串标行为;另一方面,当涉及到为了促进出口而造成垄断的国内行业的公共采购(包括政府和国企的采购),如高铁车辆、核电设备,应坚决地向国外供应商开放。既然这些行业的中国企业有信心"走出去"在"客场"取胜,就不应害怕在"主场"和国外对手同台竞技。如果这些行业的企业在"主场"失利,可以为政

策制定者敲响警钟。

三是促进 PPP 的改革。近期国内出 台了一系列PPP措施和基础设施和公 用事业特许经营管理办法,这些措施、 办法并不排斥国外供应商。对于长期合 同,前期"物有所值"评估和货比三家 尤其重要。英国的PPP合同通常以竞争 性谈判获竞争性磋商的方式确定供应 商,并经常遇到参与者不足的情况。而 现有的GPA参加方,如韩国,已经在附 表中列入了交钥匙工程(PPP项目的一 种)。从现实和长远的需要而言,允许 更多的GPA参加方企业进入国内市场, 有利于试点的 PPP 项目更好地利用市场 竞争带来的收益。在这种情况下, 当务 之急是进一步开放市场、促进竞争,以 防止小部分外国公司形成垄断,或滥用 其支配地位。特许经营合同的发包应纳 入公共采购法律规范的总体框架国内。 原有公用事业国企在选择社会资本(包 括外方)合作组成合资股份企业时,应 可考虑借鉴欧盟经验将股份出售与授 予特许经营合同作为同一采购项目通 盘考虑。

四是有助于防控腐败。中国的公共采购改革一直以防控腐败为主要目标和动力,尤其是国企采购面临着防控腐败的问题,但是目前中国对国企采购的规范缺乏确定性和有效性。在这种情况下,将一部分符合条件的国企列人GPA,有助于规范其采购行为。尽管国外供应商对于行贿也非完全免疫,但由于受到更严格的法律规管,在参与中国企业采购的过程中,尤其是通过供应商投诉机制,可以协助有关机构尽早发现腐败行为。

五是能够促进公共采购法律框架的优化。中国公共采购的法律架构和机构体系尽管取得了长足的进步,依然存在法规内部冲突、多头监管、立法落后于实践、刚性和灵活性失衡等问题,需要进一步完善和提高。尽管在制订招标

#### CHINA STATE FINANCE | 政府采购

投标法、政府采购法及其相应实施条例的过程中,中国 政府已经认识到协调两法适用范围的重要性, 但两法并 存必然造成在实际操作中的冲突。以使用何种采购方法 (招标与否)作为划分采购法律适用范围的依据缺乏其 合理性。复杂的工程项目的采购,相对于货物和服务采 购而言,可能需要采购法和潜在承建商之间的交流、对 话。而目前适用于工程采购的招标投标法只规定了公开 或激请招标并严格禁止谈判, 这可能造成采购方无法在 现行法律框架下实现"物有所值"。法律刚性和灵活性的 失衡不仅会影响采购效益, 也会降低采购实体遵循法律 的积极性。以采购标的作为划分采购法律适用范围的依 据(就货物、服务、工程采购分别立法)也是过时的立法 手段。从欧盟采购制度的沿革看来,尽管其初期对政府 机构和公共机构的货物采购、服务采购和工程采购逐步 单独立法, 欧盟很快将这些法规整合到单一的公共机构 采购指引中以求简单明了、易于遵循并避免潜在冲突。 而公用事业采购指引从一开始就适用于货物、服务和工 程的采购。相较于欧盟,中国更需要对现行采购法律进 行统合。

六是有助于供应商投诉受理机制的合理化。GPA要 求建立统一和可预见的供应商投诉机制。目前,由于规 范供应商投诉机制的国家采购法律法规的适用范围存 在潜在的重合,而招标投标法又规定各主管部门自行处 理其相关领域内的采购投诉, 各受理供应商投诉的行政 机关之间的管辖权冲突很难避免。也有可能受屈的供应 商被不同的投诉受理机关"踢皮球",造成投诉无门。现 行法律法规(包括两部实施条例)中的相关规定还不够 具体,如未对案件移交前提、多头投诉处理、时限和文 件交割做出详细规定。现行体系更多地体现了各部门之 间就原有行政职权划分进行妥协, 而不是从构建统一、 明晰的公共采购救济制度的角度出发进行合理设计。尽 管分散受理更能够利用相关部门的专业经验和知识,但 构建或指定统一的受理供应商投诉部门的理由更加充 分:有利于对采购法律解释的一贯性;提高受理投诉 机关的独立性;加强法律的确定性;加强供应商对投 诉机制的信心从而鼓励供应商的参与,并最终提高投诉 机制的效率;培养受理投诉机构和官员的专业能力; 防止管辖权冲突;提高透明度;为在不同行业运营但 面临同样法律问题的采购实体提供指引。

(作者为英国诺丁汉大学副教授、公共采购研究组副组长)

责任编辑 黄悦



### 江西上犹: "油茶贷"助力油茶产业发展

**邓荣志**|摄影报道

江西省上犹县大力支持油茶产业发展,率先引入"政府增信"机制,针对从事油茶种植和加工的农户,除采用常规的担保抵押方式外,政策性担保公司、政府风险补偿金和财政直补资金都可以作为贷款担保。贷款金额为2—600万元,期限为3—5年,可只付利息、不还本金,以满足农户土地流转、油茶抚育等各环节资金需求,极大减轻了农户的资金成本和还贷压力。

