

# 践行“三严三实” 争做符合时代要求的财政好干部

河北省财政厅厅长 | 高志立

做好新时期财政工作，更好地担负起财政作为国家治理基础和重要支柱的职能，应对经济下行带来的严峻挑战，全面深化各项财政改革，化解来自各个方面的矛盾风险，要求各级财政干部必须自觉践行“三严三实”，争做符合时代要求的财政好干部。

## 严于修身——坚守正道方能致远

作为党员领导干部，做到严以修身，最关键的一点就是要始终坚持走正道，无论外部环境如何纷繁复杂，面对的诱惑如何难以抗拒，都必须坚定理想信念，坚守精神家园，保持正确的世界观、人生观、价值观和公私观、是非观、义利观，这样才能行稳致远、成就事业、成就人生。在这方面，财政部老部长吴波同志为我们做出了很好榜样；十八大以来，中央相继查处的一批位高权重的官员也为我们提供了反面教材。“不忘初心，方得始终”。作为管钱管项目的财政干部，必须把严于修身放在首要位置，始终坚持走正道。

要抓好理论学习，增强鉴别力。重点学习习近平总书记系列讲话精神，坚持原原本本地学、实实在在地学，切实领会核心要义，把握精神实质，在思想上弄清楚入党为什么、当官干什么、身后留什么，明白什么是对的、什么是错的，哪些是能做的，哪些是不能做的，真正把住把牢“总开关”。

要严格党性锤炼，增强抵抗力。党性是立身、立业、立言、立德的基石，必须严格锤炼才能不断增强。锤炼党性，一靠组织，二靠个人。从组织上讲，要落实党建主体责任，履行管党责任，真正让组织生活认真起来、严肃起来。从个人讲，就要坚持慎独慎微，“每日三省吾身”，时刻以党员领导干部的标准对照自己、提醒自己、鞭策自己，防微杜渐、警钟长鸣。一步很短，一生很长，

有时一步走不好，就毁了一生。要自觉向党的好干部焦裕禄、吴波等同志学习，切实筑牢防线、增强定力，真正做到经得起诱惑，稳得住心神，守得住正道。

要强化事业追求，增强内生动力。一个人有追求，工作起来才会有方向、有动力，才能自觉走正道、防蜕变。否则，就会患得患失、斤斤计较、意志消沉，甚至放弃坚守，讲求功利和实用，做出不该做的事情。作为党员领导干部，必须志存高远，无论在什么岗位都应该心怀感恩、珍惜机遇，把工作当事业，把事业当追求。要多比工作标准、工作成绩，少比岗位忙闲、待遇好坏，切实通过干好工作、成就事业，书写好自己的人生。

## 严于用权——越是管钱越要规矩

“权力是一把双刃剑”，既能带来荣耀，也能带来镣铐，用得好就可以成就事业、为民造福，用得不好也能造成损失、害人害己。在全面推进依法治国的新形势下，财政干部做到严于用权，就要坚持廉政，越是管钱越要规矩。

要处理好民主与集中的关系。现在省厅各处室特别是管钱管项目的业务处室，管理的资金很多。这种情况下，如何防止决策失误、权力失控？关键还是要执行好民主集中制，强化对权力的制约和监督。作为“一把手”要带好头，保证处务会不流于形式，尤其是“三重一大”事项，必须坚持集体研究，集体决策，决不能搞一个人或少数人说了算。作为处务会成员，要积极地参与集体决策，提高班子的整体功能，不能对不属于自己分管的就不发表意见，对自己分管的工作别人提了意见就不高兴。这样的话，久而久之，分工就变成了分家，管理也容易出现管理问题。

要处理好公权与私利的关系。我国是人情社会，比

较注重人际关系，每个人都有自己的亲属圈、朋友圈。面对老领导、老同学、老同事、老战友，还有老家的人和各方面的亲戚，如何正确对待和把握，是一个很现实的考验。在这个问题上，关键还是要像习近平总书记说的那样，做到既有人情味又按原则办。要明确哪些是可以讲的人情，哪些是绝对不能讲的人情，尤其是当人情同法律、制度、规定相抵触时，必须站稳立场、态度鲜明，即使被人指为“无情”、“不办事”甚至“无能”，也决不能以原则换人情，以公权谋私利。

要处理好规矩与创新的关系。讲规矩、守规矩，是对财政干部的基本要求。体现在政治上，就是要在思想上、行动上坚决与中央、省委保持高度一致；体现在工作中，就是要坚持严格依法依规依程序办事，始终做到资金管理严、项目审核严、制度执行严。事实已经证明，行使权力仅靠觉悟不行，必须要有严密的适应形势要求的制度作保证。去年以来，河北省财政厅着眼打基础、利长远，加强制度创新，重新建立和修订了一批制度办法，特别是厘清了财政部门在资金和项目管理中的职责，为确保财政干部安全架起了安全网。

### 严于律己——小事小节不可小视

“千里之堤，溃于蚁穴”。分析近年来中央和各地查处的典型腐败案件，都有一个由量变到质变、由小节到大错的过程。做到严于律己，既要在大是大非面前保持清醒头脑，更需要在小事小节上严格要求自己，自觉慎微、慎独、慎初。

一定要心存敬畏。一个人心中有敬畏，才能明辨是非，才能行有所戒、行有所止。我们党对党员领导干部的要求是具体的，特别是中央八项规定出台以后，这些要求更加严格了，抓得更紧了。像违规用房、公车私用、收受土特产、接收礼金、超标准公务接待、宴请等，管理的力度是越来越大了。如果心中没有敬畏，什么也不当回事，就可能成为被惩戒的典型。

一定要慎重交友。作为党员领导干部，必须注意净化自己的朋友圈、社交圈，要尽量多交一些诤友、益友，不交那些势友、利友、酒友。常言道：以势交者，势倾则绝；以利交者，利穷则散。要认识到，社会上有些人想法设法套近乎、请你、敬你，主要是看中你手中的权力，看中你身后那个位置。如果天天吃人家、喝人家，被拖下水是早晚的事。同时，还要下决心减少应酬，自觉远离庸俗的交往，保持健康的工作方式和生活方式。

一定要守住底线。懂廉政是大智慧，守底线是真本

领。越是手中握有权力，越要百倍小心，思想上要划出红线，行为上要明确界限。习近平总书记多次强调，从善如登，从恶如崩；针尖大的窟窿能透斗大的风；思想的口子一旦打开，那就可能一泻千里。腐败没有后悔药，一旦犯事，不仅前程没有了，自由没有了，亲情也没有了。一定要引以为戒，常怀律己之心，常思贪欲之害，始终做到自身正、自身净、自身硬，坚决不做突破底线的傻事、蠢事。

### 谋事要实——谋划工作必须求实

习近平总书记强调，谋事要实就是要从实际出发，谋划事业和工作，使点子、政策、方案符合实际情况，符合客观规律，符合科学精神，不好高骛远，不脱离实际。做到谋事要实，从财政部门来讲，就是在谋划和推进河北省财政改革及做好财政日常工作时，既要落实上级要求，又要结合本省实际，符合人民群众的意愿，使我们提出的改革思路、确定的工作举措更具针对性、操作性和实效性。

理念要新。面对不断变化的新情况、不断出现的新问题，要想把对策谋实、举措谋准，必须树立全新的理念和思维。首先要有系统思维。古人讲，不谋全局者不足谋一域，不谋万世者不足谋一时。十八届三中全会赋予财政工作新的职能定位，给财政工作带来的变化是巨大的，现在财政工作涉及的面越来越宽、担当的任务越来越多、难度也越来越大。在这种情况下，如果不善于统筹谋划，很多改革推进起来可能就会“摁下葫芦起来瓢”；如果不注重把基础打牢，很多改革就根本无法推进。这两年，河北省财政厅大力推行标准化、绩效化、信息化管理，全面理顺职责、优化流程、完善制度、健全机制，原因就在于此。其次要有底线思维。落实政策也好、谋划改革也好，都应立足于全省财力较弱这个实际，特别是随着公车、工资、养老等改革陆续推进，全省收支矛盾更加严重。必须未雨绸缪，早做预案，既要确保改革能够顺利推进，也要确保财政能够正常运行。再次要有创新思维。谋划党建工作也好、谋划财政改革也好，都必须勇于创新，勇于突破惯性思维和传统做法，不能总在老套套里打转，否则就很难打开局面。此外，还要有法治思维。随着全面依法治国进程加快，必须学会运用法治思维和法治方式处理问题，所有政策的制定都必须符合法律要求，一些成熟的做法和经验要推动形成制度，真正把权力关进制度的笼子。

目标要实。在目标确定上，要尽量避免两种倾向，

好高骛远、贪大求快不行，过于保守、降格以求也不行。新形势、新任务要求在工作目标指标制定上坚持实事求是，既要立足实际、量力而行，更要积极进取、全力而为，确保伸手踮脚能摸得着、够得到。如果只是满足于平平常常、轻轻松松，工作就很难开创新的局面。

举措要准。谋划工作的目的，在于解决问题、推进工作。当前财政部门需要干的事情不仅数量多，而且难度大，特别是牵涉利益调整的改革，每一项都是难啃的硬骨头，研究提出的措施必须全面考虑各方面情况，确保对症下药，而且具体可行，能够落实，绝对不能大而化之、笼而统之。只有拿出的举措是准的、有针对性的，工作推进起来才能有的放矢，事半功倍。

### 创业要实——踏实干事才能成事

空谈误国，实干兴邦。这是习近平总书记反复强调的重要要求。作为党员干部，做到创业要实，关键还是一个“干”字，只有始终坚持踏踏实实地干、一往无前地干、坚持不懈地干，才能最终把事情干成干好。反之，只讲谋划，没有落实，再好的蓝图也会落空。

任职就要敢担当。职务就是责任，负责就要担当。实践证明，有多大担当才能干多大事业，尽多大责任才会有多大成就。不能提任职务的时候舍我其谁、积极争取，而干事的时候却百般理由、上下推脱。古人讲“为官避事平生耻”，作为党员干部更应该有这种境界，在其位就要谋其政、尽其责。现在查处的案件没有一个是因改革失误、工作失误而被查的，没有一个是因敢担当、干实事而被查的，都是因为贪污腐败被查的。面对严峻的形势，面对繁重的任务，面对组织的信任，作为财政干部，没有任何理由懈怠，没有任何理由推脱，必须进一步振奋精神，把肩负的担子真正担起来。

定了就要快落实。干事的成效最终要体现在落实上。推进工作落实，既要有凡事拒绝理由、雷厉风行去办的精神，还要有科学的推进方法。去年以来，河北省财政厅全面推行行政绩效管理，通过明确目标指标、强化过程管理、严格节点控制，有效激发了干部内生动力。今年全厅工作要点共确定37个一级指标、433个二级指标，同时从年初到现在厅里还交办的70多项重点事项，通过明确每一项指标的完成时限和工作标准，并定期要账考核，有效促进了全厅工作开展。

凡事都要抓到底。抓而不紧、抓抓放放是抓落实的大忌。之所以出现这种情况，客观上有工作难推的因素，但从根子上讲，还是缺乏干就干好、干则必成、一

抓到底的精神。拿财政改革来讲，改革大都是动别人奶酪的事情，难免会遇到困难、矛盾和阻力，如果一遇困难就退缩，一有矛盾就上交，一见阻力就绕行，改革只会半途而废，成为“半拉子工程”、“烂尾工程”。习近平总书记多次强调，当干部就要有一种钉钉子精神。对那些事关全局、事关长远的重大任务，对那些看准了的事情，就要咬定青山不放松，一锤接着一锤敲，驰而不息抓下去，确保一张蓝图绘到底。

### 做人要实——实在做人才能长久

人品是最高学历。在一起工作，大家都愿意和实在人合作，而不愿意和凡事总是为自己着想的人共事。作为党员领导干部，做人要实，关键在于对党、对组织、对群众、对同志要忠诚老实，不虚不漂，实实在在，始终做老实人、说老实话、办老实事。

要舍得吃亏。中国有句老话，吃亏是福。在工作上，领导总是让你挑重担、打冲锋，不仅很苦、很累，可能家人也不理解。从短期看，你可能是吃了亏，但是从长远看，正是由于不断锤炼，能力才能提高得快，机会来了才能抓得住，最终收获才能大。在生活上也是这样，一个舍得吃亏、凡事总是先为别人考虑的人，最后也肯定会比凡事耍小聪明的人受欢迎。所以，从长远看，吃亏最终不吃亏。

要与人为善。与人为善，才能搞好团结，才能合作共赢。俗话说，相互补台，就会好戏连台；相互拆台，只会一起倒台。一个单位班子成员之间团结、同事之间团结，其向心力、凝聚力就强，工作开展就会顺利，也容易出干部。反之，如果一个班子总是疙疙瘩瘩，大家互相提防，明争暗斗，内讧不断，就会一盘散沙，不仅贻误工作，也会贻误干部成长。做到与人为善，底线就是己所不欲、勿施于人；方法就是严于律己、宽以待人。要坚持不利于团结的话坚决不说，不利于团结的事坚决不做，真正做到互相理解、互相支持，分工不分家，补台不拆台。

要坚持公道。一个人做人做事怎么样，大家心里实际上都有一杆秤。讲公道不公道，不能只盯着结果，更要看起点是不是公平，机会是不是公平，规则是不是公平，操作是不是公平，如果这些是公平的，那么结果就应该是较为公道的。特别是不能只站在个人利益上评价决策、用人，不能把能不能提拔作为是否努力工作的标准。必须坚持多角度看问题，辩证地看问题，看问题的角度越多，问题就会看得越全面，相对也就越客观和公道。

责任编辑 张敏