

四个“强化”破解四大难题

李贤 | 林家金

为提高国有经济运行质量和效益，增强国有经济影响力、控制力和带动力，化解资金短缺等难题，2014年起，湖北省当阳市国资办层层制定目标，层层分解任务，以四个“强化”破解四大难题，全年实现国资收益8188万元，实现项目融资24400万元，为推动区域经济发展作出了积极探索。

（一）强化招商融资，破解资金短缺难题。以当阳国资公司和相关优质企业为融资平台，加大与多家银行合作力度，采取融券、股权质押、资产抵押等多种形式进行融资。既帮助银行督导企业偿还本息，又为企业提供融资担保，有效促进了银企合作，通过与湖北银行、交通银行、农业银行等多家银行合作，实现融资2.44亿元，为推进市政工程建设和企业项目建设提供了强有力的支持。

（二）强化管理和业绩考核，破解效益下滑难题。面对市场疲软、效益下滑，深入企业调查研究，努力为企业排忧解难。一方面要求相关企业抓好节能降耗，以“缝隙战略”抢站市场制高点，向管理要效益，靠策略闯市场。另一方面，强化企业经营业绩考核，针对形势变化完善考核体系，既有共性考核指标，又根据企业量身定制个性指标，并提高考核指标的含金量，以业绩论英雄，按贡献施奖惩，有效激发和调动了企业的生

产经营积极性。

（三）强化基础管理，破解资产营运效率不高难题。针对资产闲置和出租出借资产效益不高等问题，大胆创新监管方式。一方面严格“五到位”，规范资产管理。一是掌握实情，摸清家底到位。对全市所有行政事业单位历年来的资产出租、出借、融资抵押、经营或闲置资产情况进行地毯式清理，做到不重不漏，不遗死角；二是出租出借审批程序到位。履行“单位申请——主管部门审核——国资审批”程序，环环相扣，滴水不漏；三是资产租赁底价评估到位，实行基准价制度，公开招租，追求上线；四是合同监督到位，确保合同规范有效，风险可控；五是资金管理到位，严格“收支两条线”管理，确保专项资金入库。与此同时，强化国有资产收益全覆盖，依靠群众检举国有资本收益征收漏洞，及时填补了国有资本收益征收的“真空”地带。另一方面，积极探索闲置资产管理新模式。在总结既往资产管理经验的基础上，将监管触角向乡镇延伸，指定专人负责，签定托管协议，从而保证其资产的安全完整和效益的有效发挥。以市政府名义出台了国有资产联席会议制度，联席会议由市国土局、规划局、房产局、住建局、财政局、鑫源公司等成员单位组成，做到了资源共享，避免“一

言堂”、“暗箱操作”和部门之间相互推诿、相互扯皮的现象，在规范资产处置程序的同时，有效规避了关系网等非正常现象。

（四）强化治庸问责，破解党风廉政建设难题。为抓好“四风”问题查找和整改，以党的群众路线教育为契机，把党风廉政建设作为重中之重。一是层层签订工作目标责任书和党风廉政建设责任书，将任务分解落实到分管领导、各科室及有关责任人，形成人人肩上有担子、个个身上有指标。二是督促监管企业签订《全员考核目标责任书》和《党风廉政建设责任状》，定期实施督导检查，确保目标任务完成。三是以廉政制度建设为突破口，强化制度管人、管事、管资产。先后修改完善监督制度50多项，并汇编成《国有资产监督管理政策法规和制度汇编》。四是强化行政权力制约、规范履职尽责行为，有针对性地列出10多个腐败风险控制点，实现了权力制约全覆盖。与此同时，对国企负责人职务消费进行了全面清理，对不符合相关规定的行为进行督导整改，有效防范了腐败现象的发生。2014年以来，在业务量增加、工作难度加大、融资成本居高不下的情况下，“三公”经费等一般性财政支出费用同比下降30%。

（作者单位：湖北省当阳市国资办）

责任编辑 李杰