

较真的财政人

——记山东省博兴县兴福镇财政所所长李萍

本刊记者 | 李艳芝 特约通讯员 | 王磊

李萍，一名普通的乡镇财政所所长。与农民利益息息相关的各种财政补助、优惠政策都通过财政所落实到辖区每一位农户，乡亲们亲切地称她是“离老百姓最近的人”。

“她的账和清水一样，从这头能看到那头”

李萍爱较真，喜欢上一件事就要做到底、做到好。

她的办公桌上摆着一个算盘，虽然现在使用算盘的人已经不多，但是20多年的习惯她改不掉。“我就是稀罕算盘，用得顺手，看见算盘随意摆放或者变形就心疼。”

在学校李萍学的是财会，1993年毕业后她被分配到兴福镇财政所，先后担任过现金出纳、会计、副所长，2010年被任命为兴福镇财政所所长。为了做好工作，她利用业余时间自学了预算会计、行政单位会计等科目，并自学完成了会计学本科学业。

财务工作没有模棱两可，不是对就是错。从接触财务开始，她就坚持与“正确”面对面，执拗地追求着账本的清清楚楚、明明白白。有一回，因为二分钱的账对不起来，她和一位同事竟一直对账到晚上12点。干现金出纳时，她每天的现金账记完了，再在自己的日记本上記一遍，20多年的习惯坚持下来一摞摞

写满蝇头小字的笔记本已经挤满了好几个柜子。她经手的财政资金从开始时的每年近千万到如今的每年数亿元，没出现过一分钱的误差。大家都说“她的账和清水一样，从这头能看到那头”。20多年来，她负责的满满十二个档案柜数百本账本经过数十次审计和检查没出现过一笔失误。多次审计过她账目的博兴县审计局审计组称赞：“凡李萍同志经手的账目，科学规范，无一纰漏，堪称全县财务人员学习的楷模”。“财务在别人看来是权力，在我这儿是压力。”或许正是这种自我加压才成就了今天的李萍。

李萍并不刻板，她在近乎偏执地追求账目准确无误的同时，又巧妙地创造性地开展财政工作。2010年刚刚担任所长，李萍就马不停蹄地牵头制定完善了《兴福镇财务管理制度》、《兴福镇财政所工作规范》等一系列规章制度，创新推行了一事一议财政奖补一村一档案、一村一账本工作法、兴福财政工作人员工作日记和财政干部联户访谈等工作制度和措施，实现了以制度管人管事，收到了事半功倍之效。2013年3月，李萍在所里创建了“阳光财政采购QQ群”，上传采购人办理采购事项具体流程、政府集中采购目录、采购明细表、商品价格表等各类资料供采购单位下载，避免

采购服务对象来回往返，营造了“零距离、低成本、高效率”的优质服务环境。“阳光财政采购QQ群”创建以来，已有29个政府采购服务对象加入，共解答各类政府采购业务咨询30多个，发布通知20余条，答复率达100%。

在李萍的带领下，兴福镇财政所建成省级一类档案室，并通过了省级规范化档案室验收；建成了省级规范化惠民服务大厅，被省验收组誉为“全省最好的乡镇服务大厅之一”；建成并首批获得全省规范化乡镇财政所示范单位；获评“全省财政人员业务测试优秀单位”、“全省家电下乡补贴先进单位”等称号。2014年，兴福财政所被滨州市政府评为“群众满意基层站所”。

生财是根本，用财讲效益

担任只有5个人的财政所所长，李萍职位不高，责任却不小。

兴福镇是全国最大的不锈钢厨房设备生产基地、长江以北最大的黑白铁批发加工集散地，全国闻名的民营经济发展样板镇。多年来，兴福镇财政所坚持“欲取先予”和“放水养鱼”的扶持方式支持民营经济发展。2010年以来，财政所联合工商、国税、地税等部门在对当地企业进行摸底调查的基础上，为有市场、信誉好但受资金瓶颈制约的龙升集团、鲁宝厨业等企业积极向银行和上级

财政部门争取信贷支持和政策优惠。2012年以来已先后累计为60余家企业联姻搭桥争取金融贷款2.66亿元,为优势财源、税源企业发展提供了强劲动力。

经过初创阶段,目前兴福镇全镇36个村发展规模企业1680余家,村村都有少则十家、多则百家的民营企业,村村都有一大批先富裕起来的带头人。随着民营企业的逐渐壮大,兴福镇开始税源普查。财政所联合各部门对各个民营企业耐心细致做工作,最终使得税源普查工作有条不紊地开展,漏管企业得到逐一登记,并在黑白铁市场设立征收办公室,开征第一季度就增加税收300万元。几年来,兴福镇地方财政收入始终保持着每年20%以上的增长速度,2014年已突破了2亿元。

“生财是根本,聚财要有度,用财讲效益”是李萍的一条基本工作准则。为保证财政资金专款专用、真正发挥使用效益,李萍制定并实施了财政资金投资项目监督管理办法,从项目的招投标、工程施工、工程跟踪审计全程参与,并让项目负责人和施工方以及审计机构三方签订了廉政和工程质量保证书。对资金拨付更是层层把关,对于不符合政策的支出,即使领导们层层签了字,李萍也敢“较真碰硬”不予支付。

政府手里掌握的资金毕竟是有限的,怎么能用有限的资金给老百姓办更多的事,是李萍时时思考的一个问题。针对村级集体积累薄弱、辖区内民营企业 and 个体大户众多的实际,李萍和同事们在逐片逐村宣传政策的同时,分层次



召集民营企业老总和个体大户座谈,鼓励他们以适当的形式参加村级公益事业项目的建设。

“国家都拿出钱来奖补村级修路、吃水工程,咱自己怎么不能拿钱修咱自己走的路!”官厂村党员、山东天龙集团董事长高殿学在该村召集的座谈会上当即捐款10万元。村集体投资71万元,群众以资代劳30万元,投资318万元的官厂村水泥硬化街道项目目前已经竣工。和官厂村一样,2015年以来,在村级公益事业一事一议财政奖补政策的带动下,兴福镇先后有36个村通过多元投资方式兴办村级公益性事业项目92个,总投资达到8574万元,完成村级道路建设54.61公里,自来水管网改造20730米,安全饮水设备13套,受益36个村9690户、4万人。

工作中有太多的“必须”要做,惟一亏欠的是孩子

参加财政工作22年来,李萍的工作日程中没有礼拜天、没有节假日,甚至没有陪家人过过一个完整的春节。

1998年9月5日,怀有身孕的李萍跟往常一样在办公室上班,突发腹痛被同事们送进医院生下儿子,29天后

她就回到了工作岗位上。说到儿子李萍是最内疚的。孩子刚上幼儿园的时候,丈夫调到外地工作。李萍每天一大早就骑着自行车风风火火地把孩子送到幼儿园,太早幼儿园不开门,孩子就在幼儿园门口等着,自己赶去上班。孩子问:“妈妈咱能晚点去吗?人家的妈妈行,你为什么不行?”而在李萍看来,工作中有太多的“必须”要做。

财政所工作每天都要与现金和账务打交道,为了不耽误乡镇事业开支、不出现账务疏漏,李萍多年来坚持在镇政府大院里第一个上班、最后一个下班。多年下来,李萍没陪孩子旅游过一次,没给孩子开过一场家长会。诉及过往,李萍内心深处为人母的那份最柔软的情感被深深触动。

多年积劳成疾,李萍患上了严重的神经性头疼、颈椎疼,需要长期服用中药调理。“我就是李萍的专职熬药医师。”七十岁的老父亲无奈地说。他是一位从医40年的乡村医生,看着女儿如此痴迷工作,他既欣慰又心疼。

“源洁则流清,形端则影直”。作为全县首富镇的财政所负责人,想找她帮忙的人有很多。李萍将清正廉洁视为生命线,始终保持着一尘不染的自信。无论对自己,还是对家人,李萍都划定了不能逾越的“高压线”。老父亲在村里威望很高,逢年过节有人往家里送瓶酒送盒茶,怕对李萍影响不好,老父亲坚决不收。

“做人要守本分,财政人更应该守本分、遵纪守法,我们要像熟透了的西红柿一样,里外都是红的。”李萍说。