



海南省财政国库支付局会计师
吴淑媚

甘献青春为改革

——记海南省财政国库支付局会计师吴淑媚

十五载岁月流去无声。多年来，无数和吴淑媚一样的财政会计人，将青春、精力、热情、汗水投入到深化改革的进程当中，为海南财政构建大集中管理体制默默奉献，在海南财政管理的改革中发挥光和热。

恪尽职守，把好财政支出闸门—— “她是财政资金的防火墙”

从加入海南财政会计队伍的那一天开始，吴淑媚已经走过了11年的工作生涯，她见证了海南财政大集中管理体制改革的艰辛探路历程。

2004年，24岁的吴淑媚刚刚走进财政队伍时，毕业于中南财经政法大学的她被分配到了核算站，负责省作协等单位的财务核算工作。时值财政管理改革攻坚阶段，财政厅着重强化对年轻一批财政人的培养重用，很快能吃苦又肯干

的吴淑媚在业务能力上“冒了尖”。从主管会计到复核会计，基于内控制度设置的会计岗位交叉稽核，工作量最大的时候，她曾同时承担9家预算单位的会计工作。摆在吴淑媚眼前的任务，可以用“异常繁重”来形容。

“在我分管的这些预算单位中，以教育院校居多，而海南省大力开展对职业教育的基础设施投入与建设，很多学校都在搞基建，涉及的资金金额大、来源多、名目复杂，审核一笔基建项目资金支付耗时耗力，财务风险远远大于日常行政事业运行支出，这一领域的财务核算大家普遍感觉压力很大。”吴淑媚坦言。

少则几百万元，多则上千万元，票据多得几乎让人看花了眼，别人不愿意“接手”的支出审核工作，吴淑媚一声不吭地接过来，默默地加班加点，以财政

会计独立第三方的身份严格审核预算单位的每一笔资金支付。单据审核、凭证记账、档案装订、报表上报，月复一月，最琐碎繁杂的财务流水工作，在吴淑媚这里成了“家常便饭”。她记得，在担任省经贸职业技术学院主管会计期间，不少基建项目时间跨度已长达数年，资金渠道有中央补助、省级补助和贷款自筹等，为确保一分一毫都无差错，她事无巨细地一笔笔审查核实，与单位财务人员及历任主管会计沟通交流，对具体项目追溯查阅相关会计档案，摸清项目历年收支情况，连续通宵熬夜。当每一笔支出都在翔实的数据支撑下审核支付，执行情况前后衔接一致，清晰可查，她觉得一切辛苦都是值得的。

吴淑媚还经常实地走访她负责的预算单位，了解其工作特点和财务管理需求，其认真履行会计职责的态度给不少

单位留下了深刻印象。省公安厅的一位报账员就感叹：“吴淑媚，更像是财政资金的一道防火墙！”

11年来，她经管过17家预算单位，没有一家单位发生过挪用截留公款、白条冲账、虚报冒领等违规行为。廉洁从业，成为深入她骨髓的座右铭。

伴随着改革推进，集成所有业务模块的财政管理信息系统得到逐渐完善，2013年，三级预警动态监控系统上线，纪检、财政和财政会计对资金流向的监控更加高效。吴淑媚没有因为监督手段的进步而放松对人工审核工作的要求，“人机结合”不错放漏放任何可疑支出，对无预算、超预算、违反政策规定的报账申请坚决予以拒付。在她所经管的预算单位中，近年来“三公”经费同比下降幅度高达57%，全面做到了“三公”经费只减不增。

创新摸索，服务财政管理改革——从“账房先生”变“理财管家”

2015年，在财政部抽调全国财政系统有经验的基层会计赴京参与开展政府财务报告制度改革试编工作中，一个瘦弱的姑娘很引人注目，她就是吴淑媚。可以说，常年在基层从事财务会计工作的吴淑媚，是政府财务报告制度的基层探路人之一。

2014年底，旨在建立以权责发生制为基础的、真实全面反映政府“家底”的政府财务报告制度改革在全国正式启动。在此之前，与此相应的政府会计研究工作已开展了十余年。早在2006年吴淑媚就敏锐地捕捉到这一改革讯息，开始参与政府会计研究；2009年海南省被确定为率先开展权责发生制改革的试点省份，吴淑媚积极参与其中；到了2011年，再度参与权责发生制政府综合财务报告的试编。几年来，作为课题组的成员，吴淑媚大胆设想，敢于实践，2013年财政部修订新《行政单位会计制度》

征求意见，她与同事彻夜研究讨论，向财政部反馈23条意见和建议，其中被采纳的多达17条，受到了财政部的表扬。

2015年初，财政部国库司来海南调研权责发生制政府财务报告制度改革工作，吴淑媚和小组成员集中攻关，以省文体主管部门为试点，成功试编权责发生制部门财务报告，深入探索了依托现行行政事业单位制度编制政府部门财务报告的方法，提供了可供参考的实践经验，获得了业内一致认可。

从一名普通的“账房先生”，到协助财政部门完成报告试编的政府“理财管家”，吴淑媚参与起草的《政府财务报告编制办法》、《政府部门财务报告操作指南》文件，均已进入了征求意见阶段。马不停蹄的创新干劲，夜以继日的出色工作，使她赢得了业界的赞誉。

在财政厅同行的眼中，她是一位得力助手。每年参与预算编制“一审”，吴淑媚都提前两个月将其主管的预算单位上一年预算执行进度、资金结余等信息提供给业务处室做编审依据。针对在日常预算执行管理中遇到的问题，她大胆设想如何加强预算编制和预算执行的工作衔接，为此，海南省财政国库支付局在2014年推行“归口设站”改革，从就地报账调整为按预算部门归口报账，全面掌握单位家底的会计站可向对口的财政厅业务处室提供部门整体预算执行信息，实现了财政、国库支付执行机构和预算部门完整的预算链条化管理。

不断学习，争当会计队伍排头兵——为全系统业务精进提供“金点子”

伴随着海南财政管理体制改革的深入推进，吴淑媚深深意识到，仅仅依靠会计知识的积累是不够的，在业务能力上、知识构架架上必须要有进一步的提升。从本科到研究生，从会计师到注册税务师，近几年来，得益于省财政厅对

年轻财政人的细心培养和鼓励，吴淑媚在工作之余，不断更新知识储备，在财政综合业务水平上有了更大的迈进。

吴淑媚在学习积累中成长成熟，不但自身业务能力精进，更带动了身边的年轻人共同进步。她还利用业余时间，下到基层市县去，手把手地教市县年轻同行审核单据、指导账务核算等业务，引导他们快速成长为独当一面的行业能手。无私的“传帮带”让她在市县以及行业内树立了良好的口碑，她的真诚，赢得了更多的赞誉之声。

在提升业务技能方面，吴淑媚为单位提出了不少“好点子”。衡量全省财政财务管理水平高低既取决于财政会计业务水平，又取决于预算单位财务管理水平。随着系统内部培训的常态化，她提交报告，建议在加强业务考核的同时，加大对预算单位报账员的培训力度，引起了有关方面的高度重视，促成了海南省“三评一考”工作的开展，即从报账规范、内控制度、预算执行等方面，对19个市县支付局、省局10个会计站、97家预算部门的业务规范化管理进行评比，组织全省1075名财政会计参加业务考试。吴淑媚参加整理汇编十八大以来中央及地方出台的26份公务支出制度，以培训班、上门讲解等方式，将政策落实到位。经过各方努力，系统内外财务人员的业务规范化管理意识与能力明显增强。吴淑媚认真收集资料、起草文件、论证调研，提出了在大集中管理模式，界定预算单位与会计站职责等一系列的建议，其中绝大多数都被采纳。2014年，《海南省财政国库集中支付管理办法》颁布实施，首次明确财政部门、国库执行机构和预算单位的职责，是海南财政国库改革的一个里程碑，这其中，吴淑媚默默付出了无数个日夜、无数的汗水。☐

(海南省财政厅组织人事处供稿)

责任编辑 雷艳