



湖北省应城市杨岭镇财政所原所长  
**王四平**

## 一生献给基层财政事业

—— 追忆湖北省应城市杨岭镇财政所原所长 **王四平**

财政所所长是国家五级财政的最末端，虽然带个“长”字，但几乎不能算作官，要算，也是比芝麻官还要小的官。但对于王四平来说，他好像也没有想过自己是个什么级，从20多岁考入财政所那天起，他就始终在和乡亲们打交道，田间地头，风里雨里，他觉得就是一个为众乡亲跑腿办事的。一年到头，他跑呀，问呀，写呀，算呀，总有忙不完的事、干不完的活。而且，他从内心里也从来没有让自己放松过，丝毫也没有，因为他很清楚，他忙的这些事都与钱有关，与家乡父老的利益有关，这些可都是天大的事，差不得，错不得。这样一年一年忙下来，直到有一天，他病倒了……

### 一个隐瞒了6年的秘密

早春三月，草长莺飞，杨岭镇的油菜花开得满地都是。

往年这个时候，王四平都要忙着和他的5名同事

一起对6万多亩土地上各类种植物的面积组合进行摸底，按相应的标准，把财政补贴发放给依靠这片土地为生的6000多户农户。

而2014年3月12日下班前，王四平把财政所门口文化长廊的最后一块内容——财政支出绩效工作流程图布置完后，突然和同事们说，自己要去武汉办事。第二天，和爱人陈想玲拎着行李，早早出发离开了杨岭镇。

接下来的日子，一切照旧进行。

直到3月23日，农民汪四贵发现王四平的二哥急急忙忙地把24头快出栏的猪以每斤4块钱的价格贱卖了，如果再过十天半月，怎么也能卖到6块钱。汪四贵就给副所长陈义军拨了个电话担心是不是出了什么事，陈义军被问得一头雾水，难道是王所长的老毛病又犯了？赶紧向应城市财政局汇报。

电话打给王四平的爱人陈想玲，电话那头，陈想玲再也忍不住哽咽地爆出一个秘密：

2008年,王四平已患上癌症,并做了胃切除手术,因为总有忙不完的事,他对病情隐瞒了6年。也因为要保密,他放弃了大病医疗保险,6年下来,已经负债累累。

应城市财政局局长夏继延听到这个秘密后,愣了几分钟,回想起以往和王四平打交道的情形和他这些年的工作状态,简直不敢相信这是一个晚期癌症病人。王四平前几年也住过院,可夏继延每次问起时,他都是以老毛病为由“敷衍”过去。这一次,王四平还想瞒着,得知夏继延已经知道真相,王四平才老实地说:“我尽快早日康复,早点上班,还有好多事情等着我去做,医疗费的事自己能行,不用操心……”

王四平每个月的工资是2000多元,爱人下岗在家,还有一个14岁的女儿在上学,全家的月收入还不够他付一天的医药费。

他住院的消息传出后,财政系统的同事、他曾经服务过的群众自发聚到一起,伸出援手。3月25日,夏继延带领局班子成员到武汉看望王四平,还带去了多方筹集到的10万元钱。几天以后,杨岭镇的农民和王四平的同事纷纷来到医院。

### 一个不折不扣执行政策的人

在当地农民的印象里,王四平是个老实人,也是一个特别认真的人,认真到了死板的程度。上面要对能繁母猪补助,他就跳进猪圈一头一头数母猪,上面要对农村挖塘补助,他要实地察看值不值得挖。这样的事很多。

杨岭镇有29个村,每个农户涉及的财政补贴有57项,每一项补贴要落实到位,都有赖于财政所做大量琐碎细致的工作。

农村实行税费改革后,乡镇财政的职能发生了由收到支的转型。原来农民种地要交税,现在反过来能得到补贴,这么好的事情,王四平想让他们第一时间、不折不扣地享受到。但作为财政所长,王四平又意识到,发放财政补贴必须做到公平公开,否则就会引起矛盾。“不患寡而患不均”的道理,他懂。

就拿种植面积核实来说,农户在自家的土地是种油菜、玉米,还是棉花,各多少亩,每年的组合都是动态的,王四平和他的同事必须把这些数字弄清楚,然后进行公示,全体农户没有异议后再给予补贴。

王四平对口负责5个村,最大的村东西距离有四五公里,其他几名同事负责的村,他也要抽查。为了尽可能地把面积测量精准,前几年他给每人配备了一台GPS。绕着农田一圈又一圈,这一路走下来就得两个月。

5月的杨岭镇,中午已经开始热起来。王四平蹬着自行车到了团山村村委会,主任让王四平歇一会儿再下村,王四平催着赶紧走,他步子大、步速快,主任和同行的人小跑跟上。到了下徐组,王四平测量一户的小麦种植面积时,发现登记表上的数字比实际多出20亩,就毫不犹豫给改了过来。“王所长,这户人家穷,就多补点吧,反正是国家拿钱。”主任劝王四平。王四平坚持说不行,他知道,这回如果心软了就会助长虚报的风气,就会有人钻“粮食直补”的空子。

这件事就发生在2008年王四平刚做完胃切除手术不久。那段时间,有几次晚上他回到所里,腰间导流管里浸出的鲜血已模糊成一片。

王四平是财政所长,但大多时候到财政所都找不着他。一有空,他就去和农民“拉家常”,在聊庄稼、聊收成的同时,把国家的强农惠农政策也解释明白了。因为他太了解农民,拿着文件去跟他们念,没几个人会回应他,也没几个人能听懂。也因此,他逼着自己吃透政策,像海绵汲水一样去学习,让自己和政策衔接上。

用一事一议财政奖补政策挖塘,就是王四平和农民们聊出来的。

杨岭镇尤其怕旱,新修、改造塘堰蓄水是个绝佳的办法。可挖一口塘,少则几万元,多则十几万元,以往农民们想都不敢想。如果通过一事一议财政奖补政策,一口10万元的塘则可以得到5—8万元的奖补资金。杨岭镇采纳了这一建议,每年有120万元左右的以奖代补资金被用到改善抗旱设施上。

听说有钱补,村干部都来找王四平。召集村民理财小组开会、征求意见、建项目库、测算效益、实地考察、施工监督、工程验收,挖塘的每一个流程,王四平都要参加,等一切符合规定才能放心地把资金发下去。

就这样,明光村10口塘、余郑村7口塘……杨岭镇甩掉了“旱包子”的外号。

有人对王四平表示不解,财政发钱,这应该不是一件难事吧,总比收钱容易。其实做过基层财政工作的人都知道,和农民就钱打交道,要较太多常人不理解的“真”。对王四平来说,他的想法很简单:做一个称职的财税政策执行人。

### 脑筋死点,心踏实点

在这个人情社会,尤其是在基层,做一个称职的财税政策执行人,需要承受巨大的压力,也要抵制各种诱惑。

王四平每年经手的资金有几千万,想从他那儿“挪”

点钱用的人有很多。为了尽量回避这些，他从不请客吃饭，也从不吃服务对象的饭。唯独有一次，他到村里发补贴通知书，一户村民家里熬了粥，他喝了一碗。患上胃癌后，他每顿只能吃少许，隔两小时就得吃一次，那天他出来的太久，随身带的馒头已经吃完了。

即使这样，有些事情还是会找上门。

2012年腊月二十四，临近年关，到镇上采购年货的农民一路有说有笑，财政所里显得格外冷清。镇农业服务中心主任孙刚到王四平办公室串门，王四平一见“发小”来了，赶紧烧水泡茶，孙刚进屋后直奔主题：“老王，茶我就不喝了，这次来是代表单位找财政所借2万元工作经费。”“这不符合规矩，老朋友，实在借不了。”孙刚本来挺有把握，被王四平一口拒绝，有些受不了。你来我往，几句下来，孙刚和王四平拍起了桌子。

类似的事情还有很多，而且来找王四平的人都是为了应急，这让讲规矩的王四平显得有些近人情。

还有人用“回扣”来诱惑王四平。

几年前，一个与他私交很好的朋友，带着礼品火急火燎地找到他，希望能从财政账上借5万块周转3个月，并承诺给一定的好处费。王四平说：“你做生意缺钱可以找银行贷款，我手里管的是国家的钱，一分也不能动。”朋友骂他死脑筋，他自嘲地说：“脑筋死点，心踏实点。”

2013年，所里搞标准化财政所建设，为确保质量和工期，所有建筑材料王四平都随施工方一起采购。有一次，包工头趁他打点滴的时候，把原本应该5毫米厚的玻璃门换成了3毫米厚的，被王四平识破后，包工头塞给他一沓钱，希望能“手下留情”。王四平告诫包工头：“如果你不按合同规定，那就马上停工。”

因为“死脑筋”，王四平的家人、亲戚、同事都跟着吃亏。

改造塘堰，有大量的淤泥需要清理出去，占用地第一年不能耕种，一口当家塘得占用4亩地，每一亩得损失1000元左右。凡是要修的塘周围有亲戚家的地，他都让“优先”占，说服工作他去做。

有一次，王四平骑着自行车到村里察看工程进展，发现有一口塘修到一半，施工方因为差钱不干了，他当即让村干部到财政所找会计借钱。会计很为难，因为能借的钱只有所里几位员工待发的工资。王四平打来电话说，工资可以先不发，但修塘不能停。

王四平先后在应城4个最偏远的乡镇财政工作，从专管员到农税会计，从副所长到所长。28年来，他的荣誉证书有一大摞，但他更看重的是农民心里的那杆“秤”，

他觉得农民需要他，怎么干都值。

## 帮人上了瘾，宁愿自己委屈

在杨岭镇，财政所给人的印象是万能的。

“王所长，我们这儿怎么突然停电了？”2012年夏天的一个晚上，王四平接到这样一个电话。当年，湖北省财政实行专管员制度，王四平作为5个村的专管员，负责宣传解释各项强农惠农政策、通过“一卡通”及时发放各类补贴资金等事项。5个村的每家每户，都有王四平的名片。从此，王四平干的不再只是财政的事，谁家缺水泵了，他想办法去借；谁家玉米囤积了，他去找商贩来买……

每年秋收的时候，王四平和财政所的同事轮流打扫楼前的一块坪地，供周围的农民晒粮食，遇上下雨天，农民在地里回不来，他们就帮着收。

不是财政的事，农民还是找王四平，是因为王四平在工作中总为他们着想。

应城盛产石膏，杨岭镇的青壮年在农闲时都会去敲石膏赚钱，早出晚归。2011年，一位农民要补办惠民补贴“一卡通”，来了两次都不是财政所上班时间，第三次，他请了半天假才办成。王四平了解情况后规定：在遵守正常工作作息时间的的前提下，全所每人一床被子，轮流晚上值班，这项制度沿用至今。这方便了很多农民，有人趁大清早到镇上买菜就把业务办了。

王四平的爱人陈想玲说，他帮人“上瘾”，宁愿自己少吃少穿。

上世纪90年代，王四平是一名农税会计，六七年间，他成天穿着制服，把自己好一点的衣服全部捐给了农民。

2012年夏天，王四平到明光村发放农民负担卡时，发现了一个辍学在家的孩子。这个孩子叫徐泽枫，与年近70岁的爷爷相依为命，家徒四壁。看着孩子困惑无助的眼神，帮他上学的念头在王四平心中油然而生，但想到妻子没有正式工作，自己因病而债台高筑，又犹豫了。临出门时，孩子期盼的眼神使他下定了决心。几年来，他戒了烟，舍不得买一件好衣服，从自己的工资中挤出近6000元资助孩子念书。

然而，不幸的是，王四平的病情并没有像人们期待的那样好转，2015年7月12日，王四平同志在他的家乡去世。他把一生献给了这片土地，献给了基层财政事业。

(湖北省财政厅人事教育处供稿)

责任编辑 张蕊