# 建立以结果为导向的财政支出绩效评价体系

湖北省财政厅 | 宋金涛

绩效评价是预算绩效管理的重点和难点。近年来,湖北省财政厅积极推进预算绩效管理改革,按照"先简后繁、先易后难、由点及面、逐步推开"的原则,探索"以财政部门为主导,以主管部门为依托,以单位自评为基础,以第三方评价为主体,以专家团队为支撑"的绩效评价工作模式,狠抓评价质量提升与结果应用工作,初步建立以结果为导向的财政支出绩效评价工作体系。

## 建立和完善绩效评价制度办法

2008年,湖北省出台了《湖北省省级部门预算项目支出绩效评价工作规范》等规范性文件,2012年以后、进步制定完善了《湖北省省级财政项目资金绩效评价实施暂行办法》《湖北省省级预算绩效管理专家库管理办法》《湖北省省级财政支出绩效评价结果应用暂行办法》等一系列文件,通过这些制度办法明确绩效评价各参与主体的职责,规范了绩效评价的工作程序和操作流程,为开

展绩效评价工作打下良好的制度保障。

## 夯实绩效评价工作基础

一是提升绩效目标编报质量。绩效 目标是绩效评价的重要依据,湖北省财 政厅和预算部门建立二级专家审核论 证机制,组织人大代表、高校专家、中 介机构广泛参与绩效目标评审,提升绩 效目标编报质量。二是采取省市县共建 方式,完善绩效评价指标库。以全省财 政系统和省直预算部门为主体,从2015 年起开展预算绩效管理指标体系建设, 由省直部门初步建立指标体系,省市县 各级再通过连续几年的绩效评价,进一 步验证修订指标体系,实现分建共享。 三是建立预算绩效管理的专家支持体 系。积极聘请省内外大专院校、科研院 所的专家学者, 开展绩效评价的政策理 论研究,分别委托武汉大学财政金融研 究中心和湖北省资产评估协会开展《财 政支出项目绩效目标和绩效指标框架 体系研究》和《湖北省省级财政支出项 

#### 开展多层级的绩效评价

一是建立部门自评价和财政重点评 价相结合的管理体系,强化评价的主体 责任。一方面推动预算部门作为资金使 用的责任主体,积极开展绩效自评价; 另一方面, 财政厅作为资金监管部门, 除了对预算部门绩效评价指导监督外, 聚焦专项资金,特别是加大对中央、财 政部和省委省政府关注的重大项目和民 生类项目开展财政重点评价的力度。二 是不断扩大绩效评价范围。2012至2015 年,组织省直部门对881个项目、394亿 元资金开展了绩效自评, 财政厅对103 个重点项目、211.8亿元资金开展了财政 重点评价;2016年,组织139个省级部 门共对622个项目开展了绩效评价,资 金总额317亿,对17个部门24个专项开 展了重点绩效评价,资金总额116亿元。

工程,单靠某一部门、某一单位难于推进,要形成政府领导、人大监督,财政、审计、部门三驾马车,齐抓共管新体系。政府在绩效管理过程中,要起主导作用,要加强领导;人大要充分发挥监督作用,引导社会参与;财政要发挥组织、

协调、部署、重点绩效评价职能,审计要发挥审计功能,审计预算部门推动绩效管理情况,预算部门要切实承担起绩效管理主体责任,全面推进本部门、本系统绩效管理工作。

(五)拟定绩效问责细则,实现绩效

管理全面铺开。绩效管理要从根本上得到重视,得到推进,最重要还是依法推进。要制定更为详细、易操作的绩效问责细则,真正实现"花钱必问效、无效必问责"绩效管理新局面。 57

责任编辑 李烝

2017年,省级部门上报488个项目绩效 评价报告,47个部门整体支出绩效评价 报告。三是积极开展项目支出、部门整 体支出、市县财政支出管理绩效的综合 评价,探索政策评价,不断延伸绩效评 价的广度和深度。目前已开展的政策绩 效评价主要包括大型体育馆低收费免费 开放补助资金、农业保险保费补贴、省 创业投资引导基金、粮油精深加工贷款 贴息资金、普惠金融发展专项等。

### 着力提高绩效评价管理水平

一是优化绩效评价工作模式,采取 绩效报告与绩效评价报告两种模式进行 分类管理。对部门预算项目和一般性项 目,推行绩效报告模式,简化评价流程, 建议部门依据年度绩效目标对比检查, 逐项分析,着力解决绩效目标和绩效评 价"两张皮"的现象;对专项资金和对 下转移支付项目,推行绩效评价报告模 式,要求参考年度绩效目标,认真设计 绩效评价指标体系, 严格绩效评价流 程,规范绩效评价报告。二是开展财政 部门再评价工作。2017年,湖北省财政 厅将试点对20%的省级预算部门,31个 项目和部门整体支出自评价项目进行再 评价,对再评价结果偏离较大的部门和 评价机构将进行通报,并纳入对省直部 门目标责任考核体系,以此提升绩效自 评的客观性和公正性。三是完善绩效评 价工作机制。每年2月份,省级部门就 要上报绩效评价计划,财政厅同步确定 重点评价项目,印发绩效评价通知。在 评价中加强过程管理,建立进度督办制 度, 提高评价结果应用时效。2017年的 省级部门自评价和财政重点评价按照进 度计划,已于2017年6月底基本完成。

#### 打造绩效评价质量提升工程

一是制定操作规范。制定了《湖北 省财政项目资金绩效评价操作指南》, 对评价基本要求、评价实施组织、评价

依据、评价指标及评价标准、评价方法、 评价程序、评价报告、评价质量控制等 做出了具体规定。二是制定质量标准。 制定并印发《湖北省财政支出绩效评价 报告考核标准》,修订了绩效评价共性 指标体系、评价报告参考格式及报告撰 写工作要求,加强评价过程控制,确保 绩效评价报告的质量和评价结论客观公 正。三是建立审核机制。组织专家对绩 效评价报告质量进行评审,并将报告质 量予以通报,督促部门和第三方机构提 高评价质量。同时,省财政厅建立财政 费挂钩的机制。

# 培育第三方机构为主体的评价市场

一是制定《湖北省第三方机构参与 预算绩效管理工作暂行办法》,规范第 三方机构参与绩效评价的操作程序、执 业行为。二是组织第三方机构进行专题 培训学习,提升第三方机构的执业理念 三是建立绩效评价报告质 和评价能力。 量控制体系。在评价过程中要求所有第 三方机构必须成立专家团队,对评价工 程进行质量把关, 打造绩效评价的专业 队伍。四是发布绩效评价质量通报。组 织专家对绩效评价报告质量打分评级, 发布评级结果,从而促使各预算部门在 委托第三方机构开展预算绩效管理相关 业务时, 充分考虑第三方机构的绩效评 价业绩,通过市场的良性竞争和优胜劣 汰,实现第三方机构的做大做强。

#### 建立以评价结果为导向的应用机制

一是完善绩效信息报告制度。2016 年,省财政厅选取大型体育场馆免费低 收费开放补助资金等10个专项资金重 点绩效评价结果和报告摘要报送省政 府, 选取了5个专项资金重点绩效评价 结果和报告摘要,报送省人大常委会。 53个省直部门也将评价报告上报省人大 和省政府。2017年7月,省财政厅选择

了5个专项资金绩效情况报送省人大. 首次作为省人大常委会决算审查的参阅 资料。二是规范绩效评价结果反馈整改 机制。建立财政部门向预算部门、预算 部门向项目负责单位印发整改通知的层 层传导机制,明确整改要求和时限,督 促整改落到实处。2016年共有90个部 门将绩效自评报告反馈下级单位或项目 实施部门要求整改。省环保厅、省国土 厅进一步修订完善专项资金管理办法和 专项资金预算绩效指标体系;省旅游委 根据近几年旅游专项绩效评价结果,进 重点绩效评价工作质量、报告质量与付 🍆 步加强项目规划管理,对申报资料不 过美或绩效目标不科学、不符合实际的 项目,不予纳入评审范围,并加强对项 目实施过程的监督检查力度。三是建立 绩效信息公开制度。推动预算部门进一 步扩大绩效评价结果等绩效信息依法向 社会公开的范围,接受社会广泛监督。 2016年, 共有117个省级部门公开绩效 自评报告, 其中110个部门通过门户网 站对社会公开, 提高社会各界对绩效管 理的关注度。四是推进绩效评价结果与 预算安排相结合。针对项目资金分散、 "撒胡椒面"和资金效益不高等问题,加 大专项资金整合力度;针对绩效评价 结果较差项目,探索项目退出或调整机 制,如省人社厅停止"农家乐"专项,省 科技厅对某项目停拨第二年项目资金 的处罚等;建立绩效评价结果与专项资 金分配挂钩,加大因素法分配专项资金 的比例, 优先安排上一年度绩效评价结 果优的地区,如新型职业农民培育项目 2015年绩效评价结果差的地区, 2016年 不予安排专项资金;通过评价2012至 2013年普通高中学校改善办公条件中央 补助资金, 收回5个地区2013年中央补 助资金2579万元,同时在安排2017年 该专项资金预算时,对评价结论较好的 4个地区按上年度补助资金的5%给予 奖励。□

责任编辑 张蕊