

款援助机构。

3. 保持业务“竞争中性”。在国内促进业务方面，KfW 所提供的促进贷款通过商业银行转贷给客户，所有商业银行均有资格转贷，KfW 不与商业银行直接竞争；在机构设置方面，KfW 将商业性质较强的出口信贷业务和国际私营领域投资业务剥离成立单独的子公司，有单独的信用评级和融资渠道，不享受低成本融资扶持，避免政策优惠资金干扰市场运行。

KfW 运作模式的有益借鉴

1. 良好内外部监管环境确保规范经营。《KfW 银行法》确立的特殊法律地位，保障了 KfW 能够独立运作而不受政府干预，对日常运营进行自主决策，及时应对市场变化；由政府部门领导人主导的监事会对 KfW 的业务进行监督，使其符合政府的经济政策和意图；监事会

吸纳商业银行代表，有利于政策性银行坚持政策性定位、合理界定政策性业务和商业业务边界。

2. 分离商业化业务优化组织架构。KfW 保留了通过较长时间建立起来并已具备一定竞争优势的出口信贷和项目融资业务，但考虑到其已与商业银行形成竞争，将其独立出来纳入到新建的全资子公司 IPEX 银行中：一方面，商业化业务作为独立实体运作，不再享受国家优惠待遇，从而避免 KfW 利用国家优惠政策与商业银行进行不公平竞争；另一方面，分离商业化业务使 KfW 资产负债管理更为清晰，权责管理更加明确，从组织架构上保障“商业化业务自负盈亏、政策性业务保本经营”。

3. “批发”政策优惠资金避免干扰商业银行业务。根据 KfW 的经验，政策性银行的经营必须顺应市场环境条件，不参与商业银行竞争，但是可以作为其

经营活动的补充。KfW 开发政策性信贷项目，如促进中小企业发展、基础设施建设、环境保护、住房改造等，KfW 将政策优惠资金“批发”贷给商业银行，由商业银行搭配自有资金转贷给借款人，所有商业银行均有资格转贷。KfW 与商业银行之间的合作关系，避免了政策性优惠资金与商业银行产生直接竞争，同时也带动商业银行资金投入政策性项目。

4. 风险分担确保稳健经营。一是政府分担融资风险。德国政府对 KfW 的融资提供担保，使其得到较高级别的评级，并能够以优惠的条件再融资，融资规模大、成本低。这些优势使 KfW 可以提供相对优惠的信贷项目。二是商业银行承担项目风险。KfW 负责开发政策性金融产品并提供优惠资金，不负责信贷项目风险评估和执行，项目风险全部由商业银行承担。□

责任编辑 黄悦

图片新闻

伊犁州财政局：组织爱心企业为边疆群众送温暖

新疆伊犁州财政局供稿



新疆伊犁州财政局党组坚决贯彻“访惠聚”工作的安排部署，认真落实“队员当代表、单位做后盾、一把手负总责”的要求，积极指导、全力支持“访惠聚”工作队开展工作，并通过开展“民族团结一家亲”和民族团结联谊活动等多种方式服务社区、服务群众，得到了社会各界的认可和回应。在乌鲁木齐慈善总会、伊犁州财政局联系下，深圳艺之卉时尚集团向伊勒力干也尔社区各族群众捐赠了价值 100 万元的服装。伊犁州财政局党组书记王建强说，州财政局将进一步强化后盾作用，将伊勒力干也尔社区作为自己的“责任田”，全力以赴给予支持帮助，为促进伊犁社会稳定和长治久安做出积极的贡献。