

可增加市级财力3000多万元。强化非税收入管理,对非税收入核定成本,然后按人均法集中,既控制了收费部门乱用现象,每年又可增加市级财力8000多万元。

“在阳光下为民理财”

朱明华心里始终装着一份执着的情怀和坚定的信念:权力是党和人民赋予的,是用来为发展、为人民服务的。他这样解释自己的“理财经”:该收的一分不少,该支的高效及时;该支持的不遗余力,不该支持的一分不多;需干的事一天不拖,需保障的千方百计;应参谋的及时到位,应管理的滴水不漏;能争取的多一分是一分,能节省的少一笔是一笔。担任财局长期间,找朱明华要项目、要资金、要政策的人踏破了门槛,但违背原则的事他从不开“口子”。时间久了,“铁面局长”的名声响了,想从朱明华这里托关系讨好处的人也消失了。

为保证财政政策公平公正,朱明华致力于将权力置于阳光之下。他推

动威海市在全省率先采取公开招标的方式选定政府采购代理机构,并建立了“网上办公用品超市”。按照公正、规范、快捷、方便的原则,探索出市区联合采购、代理机构和专家考核、采购事前论证等多项措施,深化和完善了政府采购机制。如今,网上超市管理范围已扩大到13个大类、99个小类、15199种商品,拥有39家定点供应商,切实节约了采购成本,提高了办公效率。2008年,又将采购活动纳入市行政审批中心统一办理,建设开标大厅和评标室,对整个采购过程全程监控、录像,纪检监察部门全程参与,真正做到了“明明白白”。

没有规矩,不成方圆。朱明华抓住制度建设这个“牛鼻子”,坚持用制度管人、管事、管钱,建立起涵盖财政“收支管”各个环节的制度体系,做到资金分配到哪里,制度建设就跟进到哪里。2006年至今,他主持出台了资金管理、行政管理、党风廉政建设等各类制度200多项,在做到“一种资金,一个办法”的同时,为机关工作铺就了制度健全、流程规范的科学化运行轨

道。在此基础上,进一步建立了月度局务会议制度和日常提示督办制度相结合的工作督办机制,推行科室职责精细化分工与多部门协作联动相结合的工作运行机制,实施行政效能考核与社情民意考核相结合的激励评价机制,将科学化精细化管理贯穿到工作的各个环节。

朱明华坚信管理出效益、管理出效率,他积极地将科学化精细化管理的理念和方法运用到机关建设上。从2006年起,确定每年开展一个主题活动,先后开展了“财政管理年”、“基础工作管理年”、“效益效率年”、“绩效管理年”、“行政事业资产管理年”、“预算管理年”等活动。从打基础到完善管理手段再到增效益,建立起一整套科学化、制度化、规范化、精细化的管理体系,切实避免了管理不善、衔接不够、效率不高的制度弊端,在全局形成了工作同心、目标同向、落实同步的良好氛围,全市财政工作有了质的提高。

(财政部人事教育司供稿)

责任编辑 韩璐

「图片新闻」



湖北沙市： 及时兑付惠农资金

今年以来,湖北省荆州市沙市区财政局不断加大工作力度,认真审核、及时兑付各项补贴资金,落实好惠农政策。截至9月底,累计兑付各类补贴资金2518.66万元。其中,粮食直补、农资综合补贴受益农户2.43万户,补贴资金1208.95万元;补贴“家电下乡”、“家电以旧换新”产品4.1万台,补贴资金1247.66万元。图为惠农补贴发放现场。

(肖顶方 吴安萍 吴征杰 摄影报道)