

明,方案一与方案三盘活资金相对适中,方案二盘活资金相对较多。与此同时,在盘活资金额度相等的情况下,以市场普遍接受的项目全投资内部收益率计算,方案一的政府补贴数额接近方案三的两倍。因此,方案一的经济性较差。六是关于满足政府方出资代表需求:政府方出资代表需求的核心在于合并PPP项目公司财务报表至政府方出资代表企业的报表中,因此三种方案当政府方在PPP项目中的持股比例小于50%时,需要依据《企业会计准则第33号—合并财务报表》在PPP合同中进行明确约定。

综上所述,依据上述六个指标的评价结果,方案三的综合可操作性更强。须强调的是,本文构建评价体系中的六项评价指标是对各核心利益相关者诉求的具体体现,皆为项目推进应考虑的重要因素,但非充分必要因素。因此,在城市轨道交通存量项目PPP方案设计时应对上述六个要素依据重要性统筹考虑,并通过有效协调得出有利于项目整体目标的满意解决方案。□

#### 主要参考文献:

[1] Osei-Kyei R, Chan A P C. Review of studies on the Critical Success Factors for Public - Private Partnership (PPP) projects from 1990 to 2013[J]. International Journal of Project Management, 2015, 33 (6): 1335-1346.

[2] 彭为,陈建国,伍迪,等.政府与社会资本合作项目利益相关者影响力分析—基于美国州立高速公路项目的实证研究[J].管理评论,2017,29(5):205-215.

[3] El-Gohary N M, Osman H, El-Diraby T E. Stakeholder management for public private partnerships[J]. International Journal of Project Management, 2006, 24 (07): 595-604.

[4] Public private partnerships in transport: Trends and theory[M]. London: Routledge, 2015.

[5] Mitchell R K, Agle B R, Wood D J. Toward a theory of stakeholder identification and salience: Defining the principle of who and what really counts[J]. Academy of management review, 1997, 22 (4): 853-886.

(作者单位:北京金准咨询有限责任公司)

责任编辑 雷艳



## 山西芮城： 美丽乡村建设试点村项目全面完工

冯军强 姚建锋 | 摄影报道

经过6个多月的紧张施工,山西省芮城县美丽乡村建设试点村项目的巷道硬化、广场建设、公厕建设、村内绿化、美化、亮化及排水沟建设等全面完工,美丽乡村试点村实现华丽转身。2018年芮城县被确定为省级“美丽乡村建设试点县”以来,县财政局采取有效措施,充分调动各方面积极性,全力推进项目建设,科学规划,突出地方特色,充分利用好财政奖补资金,发挥奖补资金最大效用,以田园风光、村庄民居为切入点,着力把古魏镇城南村、柴涧村、王天村,以及学张乡神西村、陌南镇朱吕村五个试点村建设成为宜居宜业宜游的美丽家园。

