初心不忘永向前

——记湖南省祁东县金桥镇财政所

张炳生 | 彭忠香 | 雷波

祁山叠翠，湘水环清，稻果飘香，这里是湘南大地。在这里有一个湖南省星级乡镇财政所——金桥镇财政所，有一群平均年龄接近50岁的乡镇财政干部。在财政所长雷波带领下，他们为建设美丽富饶的家乡几十年如一日，孜孜不倦、驰而不息。他们坚持内抓管理强素质，外树形象优服务，以提高干部素质和促进财政体制改革为目标，积极创先争优。他们用拳拳赤子心、孜孜为民情的扎实工作为祁东县财政系统树起了一面鲜红的旗帜，续写着一篇篇挥洒激情汗水的壮丽诗行。

团结拼搏、开拓进取的工作集体

政治建设为首 建设“学习型”财政所

坚定的政治信仰是做好基层财政工作的先决条件。金桥镇财政所高度重视干部职工的思想政治教育，积极响应党中央号召，牢牢抓住党的群众路线主题教育实践活动、“两学一做”以及“不忘初心，牢记使命”主题教育的契机，深入学习贯彻党的十九大精神、习近平新时代中国特色社会主义思想，不断提升党员干部自身素质，增强集体向心力和凝聚力。

一是坚持常态化学习。由党支部书记牵头科学制定年度学习计划，根据岗位工作特点，选定月度学习内容，实行每月跟踪销号。每月组织全所8名党员至少进行一次集中学习，学理论、学规矩、学业务，努力打造一支政治坚定、作风正派、业务精通的财税干部队伍。

二是注重教育管理。党支部结合支部“五化”建设，全面规范党支部活动阵地建设，改善支部活动设施条件，细化责任分工，结合岗位职责，探索实行党员积分管理和承诺践诺，在支部内形成比学争优的浓厚氛围。党员干部们牢固树立“四个意识”，坚定“四个自信”，时时事事处处以身作则。信息管理员李金喜放弃双休，加班加点完成数据录入，人称“李随到”；总会计胡志明陪同老百姓办理证件不辞辛苦；支部书记陈文革一心扑在工作上，扶贫解困及时高效。

三是强化典型引领。党支部用活

党员星级评比制度，积极发掘身边典型，以“争示范、创样板”带动党支部建设不断向好。2014年，财政所党支部被确定为全县财政系统党的群众路线教育实践活动示范创建点。2018年被确定为镇党支部“五化”达标创建示范党支部。

制度建设为要
建设“规范化”财政所

用科学合理的制度管事管人才能实现工作效能的最大化。金桥镇财政所本着“节俭实用、方便群众、因地制宜、统筹兼顾”的原则，以“行为规范化、管理制度化、工作精细化、办公现代化、环境优美化、服务一流化”的目标，以建设“规范化”财政所为重点，高标准完成了财政所办公场所改建，不断创新各项规章制度。

一是工作平台设置“规范化”。修建了40平方米的服务大厅，配备了集中办公设备、电子显示屏等办公设施，开辟了政策宣传专栏，建成了高标准档案室，对干部职工值班实行阳光台式公开动态管理，极大地提高了财政所工作效能和服务能力。

二是工作程序规范化。制定了“乡财县管乡用”“财政资金监管”“村账乡代理”和涉农补贴资金发放等业务流程，规范了在预算编制、收入、支出、账户、惠农补贴发放管理、专项资金管理、会计对账和年终结算等方面的操作程序，确保按时高质量地完成财政收支、会计核算、预决算编审、资金监管、惠农补贴发放和乡镇化债等各项任务。全面实行“村账乡代理”，对村级组织运转经费管理坚持村账乡管、专户核算、专款专用、方便报账的原则，成立村账乡代理服务中心，统一设立村级组织运转经费专门账套和村级运转经费专户，实行分村核算记账，确保村级组织运转经费来源稳定、使用规范、监管到位。

财政所工作人员下乡核查，做好上门服务工作

三是信息公开“规范化”。制定出台了《金桥镇财政所资金监管公开公示制度》，广泛推行财政资金监管镇、村公示制。设立公示专栏，公开惠农资金使用范围、对象、标准等内容，以及专项工程资金的来源、概要、规模、投资总额、施工单位、资金拨付和村里财政资金使用情况，公布监督电话，自觉接受群众监督。

四是政策落实“规范化”。针对基层财政所惠农补贴项目多，信息多，工作量大的问题，金桥镇财政所细化分工，明确由情况熟悉、业务能力强、经验丰富的老同志专门负责数据录入工作，并实行专人管理，坚持专管人员双休日常态化加班为老百姓录入和纠正信息，两年共发放的各项涉农补贴近1500万元，实现惠农补贴发放零误差。

服务基层为本
建设“实干型”财政所

实干出真绩。近年来，金桥镇财政所积极面对支出压力增大的财政形势，坚持从严征收，主动开辟财源，切实实现了财政收支平衡，各项征解任务上缴及时足额。

一是培植财源，做大蛋糕。为拓展财税征收来源，金桥镇财政所立足本镇传统农业特点，巩固传统席草产业优势，雷波发动大家广泛收集信息，积极横向联络，千方百计引进年生产总值达400余万元的新亿席草工艺品公司进镇落户，每年为镇贡献税收40余万元。引进双恬蔬菜种植专业合作社、祁东县惠农烤烟种植协会等，为镇财政年新增税收20余万元，为当地村民增加了2000多个就业机会，极大地提高了当地村民的纯收入。深入推进脱贫攻坚，2018年争取资金40余万元，硬化深宫厦村村级公路800米，修建骨干山塘一口，解决了村民出行及稻田灌溉难题。

二是堵住漏源，抓好征管。为堵住房地产交易过程中的税收漏洞，金桥镇财政所未雨绸缪，积极加强与国土、城建等部门的联系，强化部门之间的配合与协调，主动督促国土、城

中国财政杂志社

建部门在办理房屋、土地产权登记时严格执行“先税后证”制度，实现源头控管，真正做到财税征收公平、公正，最大限度地遏制了“偷税”“漏税”现象。

三是强化动能，优化服务。坚持文明办公、温情服务，致力于树立财政干部形象。根据业务分工、公示每个职工的职责及办事依据、程序、纪律，全所人员对前来办事的群众做到笑脸相迎，一杯清茶、一声问候，坚决杜绝门难进、脸难看、事难办的官僚主义作风，让“财政大厅办得好，不用担心早和晚”的说法在全镇老百姓中口口相传。

县财政局在财政所召开党建工作观摩会

正风肃纪为戒 建设“廉洁型”财政所

优质的服务需要优良的作风来保障。长期以来，金桥镇财政所严格执行党风廉政建设责任制的各项规定，切实加强党风廉政教育，打造了一支务实、亲民、廉洁的财政服务铁军。

一是常抓干部队伍管理。通过聘请监督员、征求服务对象意见、开展满意度测评等方式，自觉接受社会各方面的监督。多年来，全所干部始终坚持执政为民，一心为公，坚决贯彻落实财政纪律相关规定，严于律己，不搞特权，从未出现过索、拿、卡、要现象。

二是严格“三公”经费管理。按照中央八项规定和县相关文件要求严格控制全镇行政事业单位“三公”经费。对财政预算内外资金实行统一管理，严格控制公务差旅人员和费用，严格公车使用，实行油卡管理，严禁现金加油，坚持一支笔审批制度，规范费用审批。实行办公用品统一采购，领用登记，固定资产专人管护。对财务运行情况，实行定期公布，主动接受群众监督。

财政所工作人员认真核发涉农补贴

三是强化巡查监督。积极组织有关职能站所对各类财政资金实施定期抽查巡查，及时发现和纠正工作中存在的问题，有效防止违纪现象的发生，确保各类专项资金的规范合理高效使用。

财为政用，政为民谋。金桥镇财政所不忘初心，牢记使命，以服务群众为重点，以百姓满意为标尺，紧紧围绕脱贫攻坚、乡村振兴、人居环境综合整治、防范和化解金融风险等中心工作，团结拼搏，与时俱进，扎实有为，用“甘洒热血为人民”的“老黄牛”精神，推动金桥财政工作不断向前、向前、再向前。

（作者单位：湖南省祁东县财政局 祁东县金桥镇人民政府 金桥镇财政所）

责任编辑 张小莉

中国财政杂志社