

口述历史：财政和自行车的故事

口述：张英（1936年生，1952年参加工作，曾历任河北省怀来县财政组副组长、财税局长、财政局长、县政协副主席，从事财会工作35年。）

整理：李连海 尤秀斌 叶海霞

今年是新中国成立70周年。70年来，财政事业同新中国同呼吸、共命运，由弱变强，不断发展壮大。河北怀来县的财政经济同样是从一穷二白、百废待兴的状态中起步、发展，有太多太多的事值得回味和纪念。回望那段艰苦的岁月，关于自行车的故事涌上心头。

骑车护送钱款

1952年，我16岁，第一份工作是在怀来县人民银行支行六区（现桑园镇一带）营业所当农贷员。那时每个营业所配一辆自行车，车是抗战时期县大队从日本人手里缴获的，没有护泥板，十分破旧。桑园小学大操场外面有一个大坡，我顺坡溜车，推着车上来再溜下去，反复练习骑车。一次不小心，车脚蹬子挂住了裤子，将裤子都挂破了，不知摔了多少次，我终

于学会了骑自行车。

那时每周到县城送款，永定河上还没有大桥，从桑园到沙城需要先往东绕行走黑土洼日本人修建的半拉子水泥桥。我骑着破旧的自行车带着一麻袋90多斤旧币从桑园六区往沙城送，经过侯家堡村最危险，过去这里曾有土匪出没，解放后小偷还很多，推着自行车快步走过，直到东水泉才能正式上路，可以骑上车走，当天回不去，需要在沙城住一夜，第二天返回。当时运送金银和现金的包装都是麻包或口袋，有时甚至用大包袱皮，装好后由我们工作人员骑自行车带着送到沙城，也没有人员枪支等武装护送。

一次我和同事骑一辆自行车，我坐在车的大梁子上，后座放着大背包。由于路不好走，自行车刹车不灵，一边就是深沟，我们擦着沟边过去，差点摔进沟里，最后车顶到墙上，才避免了一场车毁人亡的事故。

我的第一辆自行车：在财政组骑车走遍城乡

1968年文革期间，全县400多名

干部下放到水口山五七干校劳动，县革委机关只剩下40名干部，我们革委会生产指挥部财政组也只有两个人。那时候物质匮乏，交通不便，财政办公记账靠一支沾水笔、一张纸、一本账、两条腿。外出办事下乡，我们多么希望有一辆自行车，哪怕是旧的也行。

那年春节前夕，从新保安传来消息，一名下放回家的干部由于生活拮据，要出售一辆“红旗牌”破旧自行车。我卖了一块手表，凑够钱，买下了这辆旧自行车，拥有了自己的第一辆车。

每月我都要看企业的会计报表，确定企业缴纳利润数量，发现问题，立即骑车深入到企业调研。那段时间，我骑车跑遍了全县88家工业企业。

在计划经济时代，供销社是利润大户，分布在全县城乡。为此，我要到每一家供销社查账调研，确定缴纳利润金额，骑车跑遍了全县27个公社、279个乡村，有的公社、大队去了多次。

有一次，我看宾馆服务业会计报表，发现沙城石桥宾馆税收或高或低，很不稳定，于是骑车到石桥宾馆进行

了为期一月的调研，每天记下营业额，月底结算，发现少交了一半，以此类推，并据此定下宾馆服务业缴利税额，宾馆服务业收入增加了一倍。

最早的公车改革：自行车折价出售

1978年改革开放后，财政局有十几辆公用自行车，有的是公安罚没追回被几经倒卖的自行车。按照当时的赃物处理办法，经财政局同意，对自行车进行公开出售处理，钱款上交财政；有的未卖出的自行车留在财政局作为公车使用。随着时间推移，公用自行车出现公车私用等许多问题。为此，我们决定实行公车改革，将自行车折价卖给个人使用。

当时财政局有十几部八成新的自行车，根本不够人手一辆，公车要卖，引起了全局干部职工的兴趣。大家都想要，对怎么分配各执己见，最终决定以抓阄的方式确定归属，这在当时虽传统但公平。

抓阄活动定在一个星期天上午9点进行，全局20人无一缺席。可想而知，当时一部自行车对工作、生活的重要性。不知是天意还是运气，当我用颤抖的手打开纸疙瘩时，眼睛突然一亮，全身瞬间冒出热汗：这辆车子归我了！

星期一上班后，我立即支付50元钱办理了购买手续，然后把车子擦了又擦，打足了气，得意洋洋地去办理了登记上牌手续。从那天起，好长一段时间，我都沉浸在喜悦和满足的情绪里，久久不能平静。

上世纪80年代，听说有人买车，一定是自行车；而现在，再说到买车，指的是小轿车。时过境迁，物质短缺的时代早已过去，凭票购买、抓阄的时代一去不复返。但每当回味过去，那些难忘的人和事依然值得珍视。骑自行车下乡，便于接近群众、了解民情，而且自行车没有噪音、没有污染，还能健身，是最好的交通工具，承载着财政人勤俭节约、艰苦奋斗的精神。□

（作者单位：河北省怀来县财政局）

责任编辑 刘慧娴

图片新闻



财科院： 2019年“降成本”调研成果发布

本刊记者 张小莉 | 摄影报道

10月22日，中国财政科学研究院在北京举行2019年“降成本”调研成果发布暨研讨会，发布了《2019年“降成本”总报告》《全国问卷分析报告》以及税费成本、融资成本、民营经济营商环境、科创型企业成本、外向型企业成本等五个专题调研报告。报告指出，2016年以来的降成本政策基本实现了阶段目标，取得了一定成效，企业减负的获得感有所增强。下一步要从“主要靠减负”转变为“主要靠创新”，把降成本融入到国家创新驱动发展战略之中，通过全面深化改革，以政府的制度创新带动企业创新，形成降成本合力。来自科研院所和政府部门的代表嘉宾对此次调研成果予以高度评价，并对相关问题进行了深入探讨。

